

株主の皆様へ

第49期決算

(2020年4月1日～2021年3月31日)

HEART

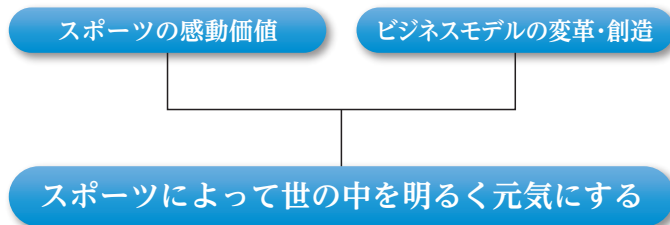


ここを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。



株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2020年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大による2度にわたる緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置や外出自粛の強まりを背景に大きく落ち込みました。

このような状況の中、当社グループは、社内設置した「対策チーム」による危機対応方針に則り、お客様とスポーツナビゲーター並びにステーキホルダーの皆様の安全と健康を第一としたリスク管理体制のもと、輪番体制による営業継続と感染予防に全力で取り組み、事業継続と市場環境変化への対応に注力して参りました。

新型コロナワクチンの接種が開始されたものの、今なお感染収束の目途が立たない状況ではありますが、当社グループは、スポーツの価値を提供し続けるオンリーワン企業として、引き続き「スポーツ」を起点にして様々な業種・業態と協働し、「スポーツの新しい価値」を一人でも多くの方々に提案し、新しいスポーツビジネスの創造に取り組んで参ります。

尚、当社では、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様にご利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけております。長期に亘る安定的な経営基盤の確保を目指し、内部留保の充実を図るとともに、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。2022年3月期の配当につきましては、中間配当15.0円、期末配当15.0円の年間30.0円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

決算のポイント

スポーツ用品小売業界は、新型コロナウイルス感染症の拡大により大規模な購買行動の変化と需要の減少を受けました。このような状況下、国内小売事業においては、3密回避のレジャー、スポーツや外出自粛に関連する商品の販売を強化しました。しかしながら、都市部や大型ショッピングセンターを中心に来店客数が伸び悩みました。一方で、広告宣伝費や人件費、及び店舗費を中心とした販売費及び一般管理費の削減を進めました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,024億38百万円（前期比10.2%減）、営業利益27億67百万円（前期比47.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4億12百万円（前期比1.0%増）となりました。

次期見通し

当社グループは、激変する市場環境に向けて、改めてグループ各社の競争優位性を高めることに注力致します。特に、主力の大型総合スポーツ業態においては、短期的な課題解決と未来創造を行うための専任組織を設置し、複数のプロジェクトを立ち上げて、構造改革を着実に推進して参ります。

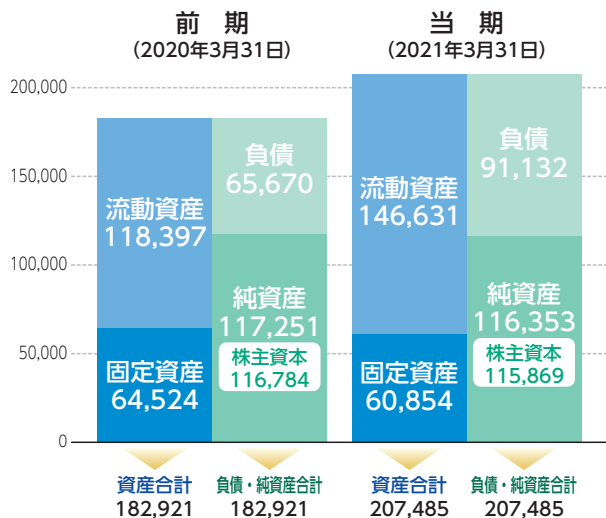
次期において、重点を置いて対応する内容は以下の通りです。

- ① デジタルとEC強化による市場シェアアップ
- ② 店舗のスクラップ&ビルドと新たな業態フォーマットの開発
- ③ 人材開発と業務の標準化による事業の持続性の確保

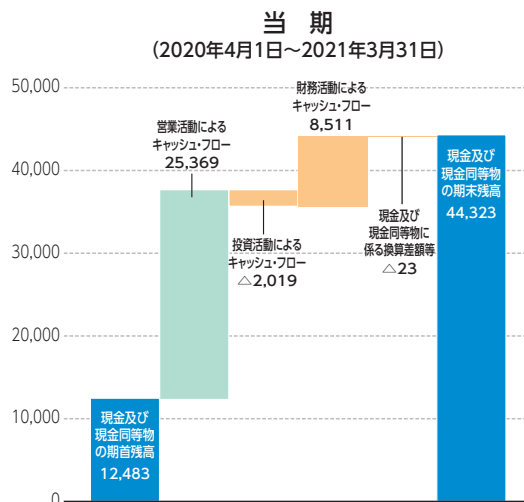
以上に基つき、2022年3月期の通期連結業績は、売上高2,253億35百万円、営業利益52億52百万円、経常利益57億50百万円、親会社株主に帰属する当期純利益24億87百万円を見込みます。

財務情報

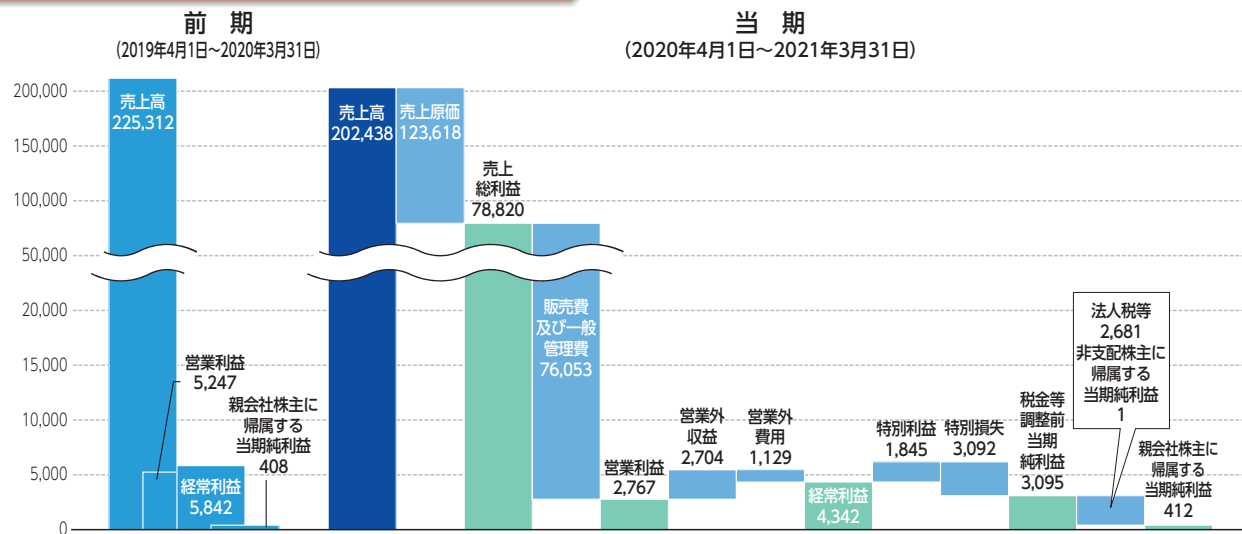
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当期の新規出店

海外含め28店舗を出店する一方、24店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

- 2020年5月
ゴルフパートナー 多田ハイグリーン
バッティングドーム店
- 2020年6月
ゴルフパートナー 大手町ビル店
ゴルフパートナー 環七北綾瀬店
スポーツゼビオ イーアス沖
縄豊崎店
PGA TOUR SUPERSTORE イーアス
沖縄豊崎店
- 2020年7月
スポーツゼビオ ららぽーと
新三郷店
ヴィクトリアゴルフ プレミアム日本
橋三越店
- 2020年8月
スポーツゼビオ 三河安城店
B.B.パートナー 宇都宮駒生ドーム店
- 2020年9月
エルプレス カラフルタウン岐阜店
トランスビュー シンガポールアイランド
カントリークラブ店 (シンガポール)
- 2020年10月
ゴルフパートナー 四日市練習場
ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフ
郡山並木店
ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフ
あすと長町店
ゴルフパートナー ヴィクトリアゴルフ
佐久平店
- 2020年11月
ゴルフパートナー 市原鶴舞インター店
- 2020年12月
ゼビオスポーツエクスプレス イトー
ヨーカドー曳舟店
ゴルフパートナー O U T L E T 入間店
- 2021年1月
ゴルフパートナー 天理インター店
- 2021年3月
ゼビオスポーツエクスプレス アリオ
札幌店
ゴルフパートナー 小田原店



ゼビオスポーツエクスプレス アリオ札幌店



ゼビオスポーツエクスプレス イトーヨーカ
ドー曳舟店



ゴルフパートナー 小田原店

新規出店トピックス

◆「ゼビオスポーツエクスプレス アリオ札幌店」を移転オープン！

2021年3月26日、「ゼビオスポーツエクスプレス アリオ札幌店」を1階区画から3階区画へ移転しオープンいたしました。ゼビオスポーツエクスプレス業態としては、北海道初出店となります。「ゼビオスポーツエクスプレス アリオ札幌店」は、約300坪の中小型スポーツ用品専門店です。立地上、他のお買い物のついでにお立ち寄り頂くことができ、郊外型店舗にはない利便性を活かし、隣接するくまざわ書店様とのコラボレーション企画などを実施し、お客様のスポーツライフをより身近なところでサポートする店舗です。

◆「ゼビオスポーツエクスプレス イトーヨーカドー曳舟店」グランドオープン！

2020年12月11日、「ゼビオスポーツエクスプレス イトーヨーカドー曳舟店」を曳舟駅前のイトーヨーカドー3階にオープンいたしました。「ゼビオスポーツエクスプレス イトーヨーカドー曳舟店」は、ランニングからウォーキングまで多数取り揃えたシューズコーナー、地域スポーツチームやスポーツクラブの特色を生かした競技コーナーやフィットネスコーナーに加え、日常生活に密着したサポーターや健康器具も幅広く取り揃え、地域のお客様のスポーツライフをより身近なところからサポートさせていただくスポーツ専門店です。店内で取り扱いがない商品も、店内の専用端末からゼビオグループ30万点の在庫を検索でき、ご自宅もしくは店舗での受け取りが可能です。

店内サービス

- ◆足型測定サービス「FeetAxis」にヤングアスリート向けサービスをスタート。1,600万件を超える足型計測データに基づいたアルゴリズムを活用し、子どもの成長予測にあったシューズ選びをサポート！

足型測定サービス「FeetAxis」は全国の「スーパースポーツゼビオ」「ヴィクトリア」「PGAスーパーストア」で、お客様のシューズ選びをサポートしてきました。より多くのお客様に次世代のシューズショッピングを体験して頂けるよう、足型計測データに基づいておすすめするシューズの対象を、15歳までのヤングアスリートに拡大しました。1,600万件を超える計測データに基づいたアルゴリズムを活用し、測定時以降1か月～12か月までのヤングアスリートの足の成長予測を機器画面上に表示させます。成長段階のヤングアスリートの、年齢や性別を加味した個人ごとの足の特徴にあったシューズを、サイズを替えるタイミングと共に推奨します。これまで、ランニング・ゴルフ・アウトドア・サッカーシューズに関して測定データに基づいたシューズを推奨してきましたが、5月中旬より、バスケット・テニスが追加されます。新規に競技を始める部活生や、買い替えを検討されているお客様のシューズ選びをサポートします。また、将来は、スポーツの競技分野にとらわれず、すべてのシューズを推奨対象にしていきます。



ジュニアシューズ用計測画面1
現在の足の状態にあわせたおすすめシューズが表示される



ジュニアシューズ用計測画面2
測定時から7か月後にはつま先がきつくなるという成長予測が表示される

商品トピックス

- ◆スポーツと日常に安心と安全を。抗ウイルス素材を使ったゴルフウェアが登場！ヴィクトリアゴルフで販売開始！

レインボウテキスタイルズ(株)と帝人フロンティア(株)が共同開発した抗ウイルス素材「ナノガード」を使用した商品を、「ヴィクトリアゴルフ」各店、及び「ヴィクトリアゴルフオンラインストア」にて販売を開始いたしました。抗ウイルス素材nano-guard™は繊維上の感染力のあるウイルスの数を95%減少させ、特定の細菌の増殖を抑制する素材です。さらに洗濯耐久性に優れ、50回洗濯しても効果が持続します。



抗ウイルス素材nano-guard™は、繊維上の感染力のあるウイルスの数を95%減少させ、特定の細菌の増殖を抑制します。

- ◆あなただけのホームジムを作ろう！フィットネスブランド「Fighting Road」にホームジム用品8点が登場

ファイティングロードが展開する自宅トレーニング用品「HOMEGYM シリーズ」に新商品8点を新規追加しました。高齢化社会や東京五輪で、スポーツや健康志向が高まるなか、特に2020年はコロナ禍におけるジムの閉鎖や退会が

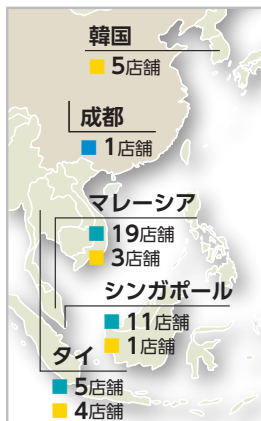


相次ぎ、自宅で行うフィットネスに関心が高まっています。Fighting Road は、「忙しい」「年齢には勝てない」けど、健康になりたい、キレイになりたい、そんな向上心や悩みと“戦う”すべての人々に対し、身体を動かすことによる「健康と美」をサポートします。これまではフィットネス用品やホームジム器具の提供を中心に展開してきましたが、今後は、健康や美容に対する関心の高い女性や高齢者にもターゲットを広げた商品展開と、現代社会における快適な運動、健康と美の意識を高めるための情報発信も併せて行っていきます。

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ864店舗 (FC除く)

2021年3月31日現在



中国地区

- 8店舗
- 6店舗
- 2店舗
- 10店舗
- 2店舗

九州地区

- 23店舗
- 20店舗
- 10店舗
- 23店舗
- 6店舗
- 4店舗
- 3店舗

北陸地区

- 5店舗
- 4店舗
- 1店舗
- 2店舗

四国地区

- 5店舗
- 2店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

甲信越地区

- 15店舗
- 4店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 1店舗

近畿地区

- 19店舗
- 12店舗
- 10店舗
- 30店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 2店舗

中部地区

- 14店舗
- 1店舗
- 11店舗
- 6店舗
- 21店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 3店舗

北海道地区

- 12店舗
- 6店舗
- 8店舗
- 4店舗
- 2店舗

東北地区

- 26店舗
- 22店舗
- 6店舗
- 18店舗
- 18店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 17店舗
- 12店舗
- 12店舗

関東地区

- 49店舗
- 16店舗
- 65店舗
- 34店舗
- 91店舗
- 25店舗
- 5店舗
- 5店舗
- 20店舗

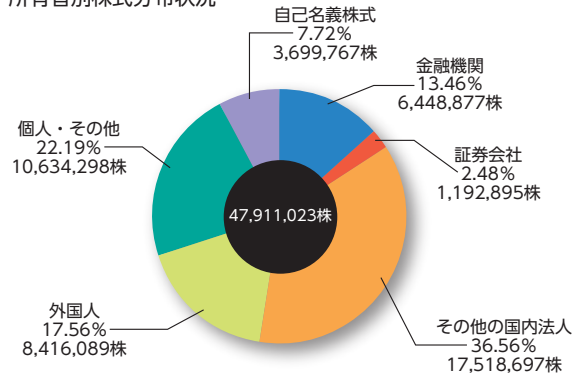
株式状況 (2021年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 29,407名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.7
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.2
有限会社ティール・ティール・シー	4,121,466	9.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,799,000	4.1
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,650	2.7
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	978,300	2.2
諸橋寛子	900,897	2.0
THE BANK OF NEW YORK 133972	768,500	1.7
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	758,071	1.7

(注) 1. 当社は、自己株式3,699,767株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
 ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	177
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	69
	カジュアルスポーツウェアショップ	
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	16
	都市型オールスポーツショップ	16
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	157
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	76
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を	222
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	35
	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	38

※ルーキーUSA含む

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 1962年8月
会社設立 1973年7月5日

■取締役及び監査役 (2021年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	干川勇一
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	高久敏雄
取締役*1	石綿学	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。	
取締役*1	太田道彦	*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。	

■執行役員 (2021年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	加藤智治	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	村井宏行
副社長執行役員	島貫慶太	執行役員	中村和彦
執行役員	藤澤剛		

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2020年3月期	17円50銭	15円00銭	32円50銭
2021年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2022年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭