

HEART

株主のみなさまへ

第32期事業報告書(平成15年4月1日～平成16年3月31日)



XEBIO
ゼビオ株式会社
XEBIO CO.,LTD.

HEART

C O N T E N T S

株主の皆様へ ①
※個別店舗数推移

特集「長期経営計画」
価値創造プロジェクト2006 ②

XEBIO NEWS ③

連結財務諸表(要約) ④

個別財務諸表(要約) ⑩

株式の状況 ⑪

会社の概要・店舗分布状況 ⑫

店舗一覧 ⑬



通販/スーパー/スポーツセゾ軟田茨城店

【株主の皆様へ】

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご支援、ご指導を賜りありがとうございます。当社第32期決算期(平成16年4月1日から平成16年3月31日まで)の営業の概況についてご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、本格的な回復基調には至らず、不透明な状況が続いております。

小売業界におきましても、競争環境の激化に加え、冷夏・暖冬の天候不順、雇用の減少や完全失業率の高止まりの影響もあり、厳しい経営環境が続いております。



セゾ株式会社 代表取締役社長

諸橋 友良

Tomoyoshi Morohashi

このような状況にありまして、当社はカテゴリーカー(特定分野の商品群において圧倒的な品揃えを行う小売業態)としてスポーツ事業を積極拡大していく方針のも

次期の見通し

(単位:百万円)

連結	売上高	経常利益	当期純利益
平成17年3月期予測	99,480	8,940	4,820
平成18年3月期実績	92,253	8,461	4,241
前期比	107.8%	105.7%	108.9%

個別	売上高	経常利益	当期純利益
平成17年3月期予測	98,980	8,860	4,570
平成18年3月期実績	91,718	8,373	4,190
前期比	107.9%	105.8%	109.1%

来期の目標として、お客様の視点に立ち、「お客様の声」を店舗運営に積極的に反映し、また地域特性を取り入れたスポーツ用品、ウェアの提案を行ってまいります。そしてお客様に満足して頂ける店舗づくりを今後も行なってまいります。

とに、その基本となる社内組織構造の改革、業務プロセスの見直しを着実に実行してまいりました。と同時に新賃金制度の導入や「出る杭制度」と呼ばれる社内公募制度の拡大により若手の積極登用を進め、全員参加型による組織への転換と活性化を行ってまいりました。

スポーツ事業部門におきましては、商品力の強化をテーマに競技者層のニーズに応えるため、スポーツナビゲーターの導入と競技スポーツを強化した商品提案による相乗効果の実現を図ってまいりました。また、トレーニングウェアやシューズ部門の強化やスポーツカジュアルウェアも充実させ、マーチャンダイジングの改革を実行してまいりました。さらに、スポーツの殿堂をテーマにしたスポーツへの夢や憧れといった楽しめる売場作りも推進し、他社との差別化を積極的に進めてまいりました。これらの取組みにより売上高は、スポーツ用品・用具全体で前年比105.0%、既存店売上高は101.2%と前期に引き続き順調に推移いたしました。

ネクスト事業部門におきましては、デザイン、品質の素

晴らしきを生かした英国SPAブランド「ネクスト」の浸透を図るため、出店の強化とメンバーズ会員の拡大による新規顧客の増加を進めてまいりました。また、物流面でもリプレニッシュメントシステム(英国ネクスト社との商品自動補充システム)を充実させ、売れ筋商品の補充リードタイムの短縮を図り、商品効率も改善いたしました。加えて、既存店におきましても客数、買上点数が増加したことにより増収を達成いたしました。

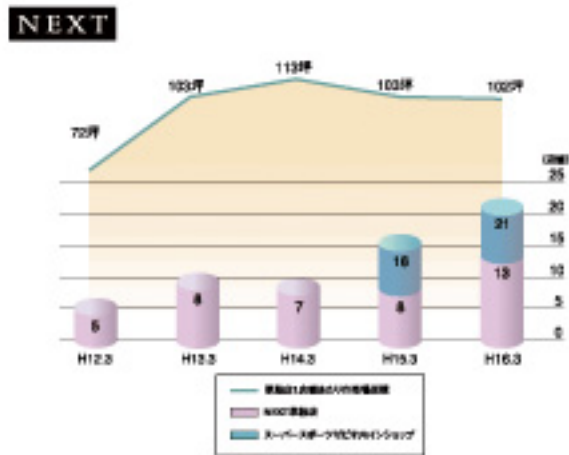
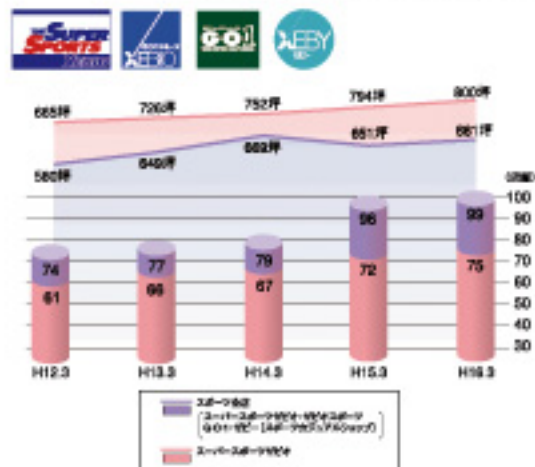
メンズ事業部門におきましては、買上単価は前年比106.0%と増加いたしました。客数が減少し売上高の増加を図ることはできませんでした。

サービス事業部門の連結子会社清稜山株式会社は、研修福利厚生施設を運営しており、業績は安定的に推移し、売上高は前年比100.2%となりました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご指導、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

業種別店舗数推移(個別)

※各業種のグラフは決算期別店舗数と1店舗当たりの売場面積の推移を示しております。尚、メンズ店、メディア店は表記していません。



長期経営計画における拡大の2年スタート。

次期は2001年に掲げた長期経営計画「価値創造プロジェクト2006」における4年目の年に当たります。次期の大きな目標として「スーパースポーツ業態の更なる進化と展開の加速」、「ネクスト事業の拡大」、「組織経営の更なる進化」の3つを掲げております。



スーパースポーツゼビオの軌跡

更なる進化に向けて

当社の売上構成比において、実に9割以上の割合を占めるのがスポーツ事業です。「スーパースポーツゼビオ」はスポーツ用品小売業界の中でいち早く大型店を全国に展開しました。標準的な売場面積は約1,000坪となっており、平均して約20万点の商品を取扱っています。1992年に売場面積1,000坪クラスの大型店を出店し、このときから「スーパースポーツゼビオ」の拡大、進化が始まりました。従来の倉庫型店舗から、アウトドアテイストを取り入れた店舗作りへ、そしてスポーツアスリートテイストを演出した店舗へと「スーパースポーツゼビオ」は変貌を遂げています。そして長期経営計画の4年目を迎える今、「スーパースポーツゼビオ」は更なる進化へ向けて展開を加速していきます。

1992
(平成4年)



スーパースポーツゼビオ仙台中央店



「スーパースポーツゼビオ」の原型となる店舗。売場面積は約1,000坪で、当時は余暇生活をスポーツや遊びといった様々な側面からトータルに提案する、日本で初めての「カテゴリーキラー」でした。このときからスーパースポーツゼビオの拡大がスタートしました。

1999 **OUTDOOR TASTE**

(平成11年)

▶ アウトドアテイストの集大成



スーパースポーツゼビオドーム
札幌円華店



大型店戦略の集大成ともいえる超大型店。約2,500坪の売場面積で世界最大級の大きさを誇ります。店内には滝や川が流れ、アメリカから運ばれた自然石やログハウスなどアウトドアの雰囲気が満載。社大々スケール感でレジャー、スポーツを笑顔でできる売場となっています。

スポーツ業態
経営効率
日本No.1へ

2003 (平成15年) SPORTS ATHLETE FIELD

(平成15年)

- ▶ スポーツの殿堂を表現し、
エンターテインメント性を付加



スーパースポーツゼビオ静岡町店



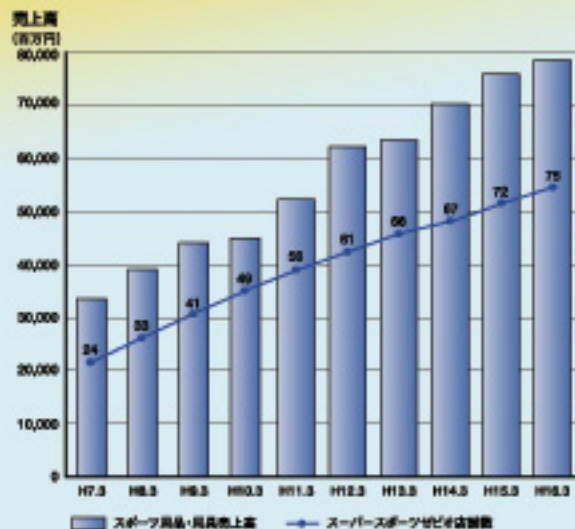
店内には有名スポーツ選手の着用したグッズ・ウェアを展示するなどし、従来のアウトドアテイストにスポーツアスリートフィールドのイメージを付加したエンターテインメント性の高い売場となっています。

2004 (平成16年) SPORTS ATHLETE FIELD



SPORTS ADVENTURE FIELD

今までのスポーツアスリートフィールドに、スポーツの楽しさを体感できるアドベンチャーフィールドを付加した店舗作りを進め、さらにエンターテインメント性の高い売場を目指していきます。
今期は関東、西日本を中心とし、単独店の他、ショッピングセンターやパワーセンター内に出店を行っていく予定です。



NEXT

ネクストの事業拡大

更なる進化に向けて

ヨーロッパ最大手のSPAブランドであるNEXT社と1996年に提携がスタートして、当期で8年目となりました。本国イギリスで構築されたスタンダードを日本国内で実現することを目標とし、順調に売上を伸ばしてきました。店舗数は関東エリアを中心に単独店13店舗、スーパースポーツゼビオ店インショップ8店舗の計21店舗となっております（平成16年3月31日現在）。今後はブランドの認知度を更に高めることはもちろん、本国イギリスのシステムを活用して更なる効率向上を目指し、事業拡大を行ってまいります。



BRANDING

ブランドの確立。

ウィメンズ、メンズ、チルドレンズをトータルで展開し、「ニューベアシック」をコンセプトとした高級質で伝統と気品あふれるネクスト商品。そんなネクストのブランドを確立していきます。

REPRENISHMENT SYSTEM

リプレニッシュメントシステムによる在庫効率の向上。

リプレニッシュメントシステムとは商品自動補充システムのこと。商品補充がスムーズに行われることで、お客様が欲しい商品をすぐお求めいただけます。

DOMINANT AREA

ドミナントエリアの形成。

本国イギリスの最新ファッション「ネクスト」の商品が少しでも多くのお客様にお求め頂けるように、今後は関東エリアを中心に店舗拡大を図ってまいります。

首都圏出店店舗



- 1 66第一と店
- 2 新布バレイコ店
- 3 自由が丘店
- 4 アクアシティお台場店
- 5 グランベリーモール南町三店
- 6 横浜桜木町店
- 7 モザイクモール港北店
- 8 フルルガーデン八千代店
- 9 かしわ沼南店
- 10 葛西店
- 11 羽田サンシャインシティアルパ店
- 12 川崎ルフロ店

■ 単独店 ■ スーパースポーツゼビオ店内インショップ

新店ニュース

New Shop

スーパースポーツゼビオ、NEXT、川崎に同時出店



NEXT



■川崎ルフロ

平成16年3月3日、神奈川県川崎市の川崎駅東口駅前、川崎ルフロにスーパースポーツゼビオ川崎ルフロ店とNEXT川崎ルフロ店が同時オープンしました。

スーパースポーツゼビオとして関東地区で11店舗目となります。駅前立地のビルイン型出店は初の試みであり店舗作り、売場構成に特徴を持たせております。

店内には、有名スポーツ選手の使用したグッズ・ウェアを展示するなどし、スポーツアスリートイメージを付加したエンターテインメント性の高い売場となっております。

品揃えは、店舗ロケーションとして、同ビルにはフィットネスクラブが入っており、また「丸井川崎店」に隣接していることから女性にフォーカスをあて、トレーニングウェアなどの商品を充実させています。

8f



●スーパースポーツゼビオ川崎ルフロ店

NEXTにつきましては神奈川県3店舗目、関東エリアではスーパースポーツゼビオ内インショップも含め12店舗目の出店となりました。売場構成はウィメンズ、メンズ、チルドレンズとNEXTブランドを関東エリアで確立すべくフルラインナップで構成しております。

今後ともスーパースポーツゼビオ、NEXTともに他社より先駆けした提案でお客様の多様なニーズに応えられるよう積極的に取り組んでまいります。

5f



●NEXT川崎ルフロ店

スーパースポーツゼビオ川崎ルフロ店

【住所】川崎市川崎区日進町1番11 川崎ルフロ8F

【電話】044-223-1630

NEXT川崎ルフロ店

【住所】川崎市川崎区日進町1番11 川崎ルフロ5F

【電話】044-223-2280

川崎ルフロ

川崎駅東口駅前に位置する商業施設。衣料品店、雑貨店など19店舗が入店するビルとしてリニューアル。
(アクセス) JR南武線、京浜東北線、東海道本線 川崎駅より徒歩9分

第32期新規店舗

平成15年 4月18日	NEXTモザイクモール滝北店	平成16年 3月 3日	スーパースポーツゼビオ川崎ルフロ店
平成15年 8月13日	RAKURAKU24秋田店	平成16年 3月 3日	NEXT川崎ルフロ店
平成15年 9月 2日	スーパースポーツゼビオゆめタウン久留米店	平成16年 3月 3日	NEXTダイヤモンドシティ・ハナ京都五条店
平成15年10月 7日	NEXTなんばパークス店	平成16年 3月18日	NEXT池袋サンシャインシティアルパ1店
平成15年11月 7日	スーパースポーツゼビオ藤崎町店	平成16年 3月24日	NEXTダイヤモンドシティ ソレイユ広島店

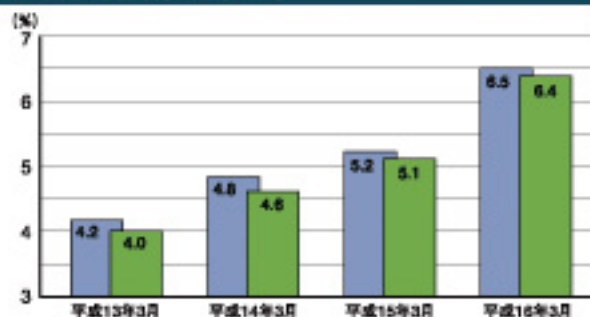
(単位:百万円)

連結貸借対照表	当 期 (平成16年3月31日現在)	前 期 (平成15年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	56,828	51,389
現金及び預金	32,859	29,167
売掛金	1,752	1,690
有価証券	1,499	499
たな卸資産	18,859	18,722
繰延税金資産	782	554
その他	897	763
貸倒引当金	△1	△9
固定資産	41,246	42,970
有形固定資産	19,242	20,006
建物及び構築物	9,774	10,271
土地	8,596	8,824
建設仮勘定	16	13
その他	855	896
無形固定資産	387	603
投資その他の資産	21,615	22,356
投資有価証券	705	1,004
長期貸付金	86	91
繰延税金資産	861	606
差入保証金	9,707	10,105
敷金	6,143	6,345
貸倒不能債	2,237	2,160
その他	2,771	2,123
貸倒引当金	△898	△80
資産合計	97,875	94,359
負債の部		
流動負債	29,579	28,743
支払手形、支払戻証及び買掛金	23,751	23,919
一年以内返済予定長期借入金	—	7
未払法人税等	2,401	1,679
賞与引当金	459	416
ポイントサービス引当金	551	443
その他	2,416	2,276
固定負債	1,774	1,854
長期借入金	—	4
繰延税金負債	117	118
退職給付引当金	806	549
役員退職慰労引当金	47	247
事業整理損失引当金	177	199
その他	825	734
負債合計	31,353	30,597
資本の部		
資本金	15,935	15,935
資本剰余金	15,915	15,907
利益剰余金	36,396	33,080
其他有価証券評価差額金	206	68
自己株式	△1,932	△1,229
資本合計	66,521	63,762
負債・資本合計	97,875	94,359

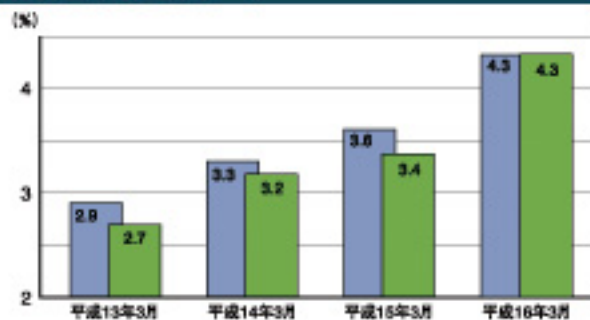
●連結貸借対照表の概要

当期末の総資産は、前期末に比べ3,515百万円増加し、97,875百万円となりました。たな卸資産は、売場在庫が3,692坪増加しましたが、商品効率の向上により前期と比べて136百万円増加にとどめております。負債合計は、前期に比べて756百万円増加し、31,353百万円となりました。主な要因として、当期純利益が増加したことにより未払法人税等が722百万円増加したことなどによるものであります。資本合計では、利益剰余金の増加などにより66,521百万円となりました。

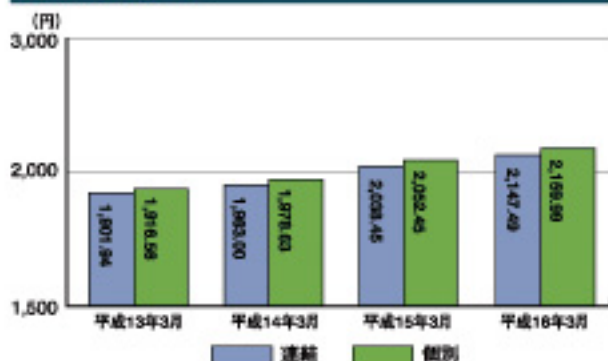
株主資本当期純利益率 (ROE)



総資本当期純利益率 (ROA)



1株当たり株主資本



(単位:百万円)

連結損益計算書

	当 期		前 期	
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日	自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	自 平成13年4月1日 至 平成14年3月31日
売上高	92,253	88,748	80,099	79,896
売上原価	59,200	57,966	64,743	64,190
売上総利益	33,052	30,781	15,356	15,706
販売費及び一般管理費	24,323	24,394	19,868	19,868
営業利益	8,729	6,387	5,488	5,838
営業外収益	1,298	1,317	1,298	1,317
受取利息	93	78	93	78
受取配当金	6	4	6	4
不動産賃貸収入	1,062	1,143	1,062	1,143
その他	116	92	116	92
営業外費用	1,667	1,316	1,667	1,316
支払利息	0	0	0	0
為替差損	392	105	392	105
不動産賃貸費用	1,057	1,159	1,057	1,159
貸倒引当金繰入額	112	36	112	36
その他	4	14	4	14
経常利益	8,481	6,388	5,194	5,120
特別利益	222	10	222	10
貸倒引当金戻入益	7	—	7	—
投資有価証券売却益	2	—	2	—
預り保証金解約益	8	10	8	10
保険金収入	202	—	202	—
特別損失	1,212	583	1,212	583
貸倒引当金繰入額	710	—	710	—
固定資産売却損	48	225	48	225
固定資産売却損	—	40	—	40
投資有価証券評価損	26	163	26	163
敷金・保証金解約損	—	34	—	34
退職給付引当金繰入額	82	82	82	82
役員退職慰労金	256	—	256	—
その他	89	36	89	36
税金等調整前当期純利益	7,470	5,795	6,388	6,280
法人税、住民税及び事業税	3,785	2,788	3,785	2,788
法人税等調整額	△555	△256	△555	△256
当期純利益	4,241	3,283	3,283	3,283

(単位:百万円)

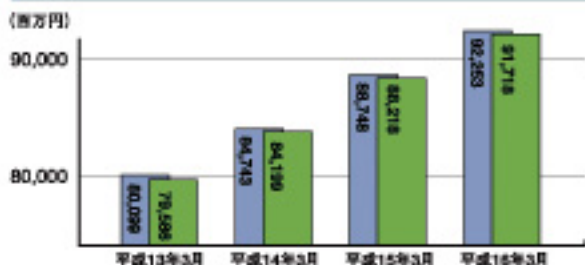
連結剰余金計算書

	当 期		前 期	
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日	自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	自 平成13年4月1日 至 平成14年3月31日
資本剰余金の部				
資本剰余金期首残高	15,907	15,907	15,907	15,907
資本準備金増加分	—	—	—	—
資本剰余金増加高	8	—	8	—
自己株式処分差益	—	—	—	—
資本剰余金期末残高	15,915	15,907	15,915	15,907
利益剰余金の部				
利益剰余金期首残高	33,080	30,730	33,080	30,730
連結剰余金期首残高	—	—	—	—
利益剰余金増加高	4,241	3,283	4,241	3,283
当期純利益	—	—	—	—
利益剰余金減少高	—	—	—	—
配当金	916	920	916	920
役員賞与	8	14	8	14
利益剰余金期末残高	36,396	33,080	36,396	33,080

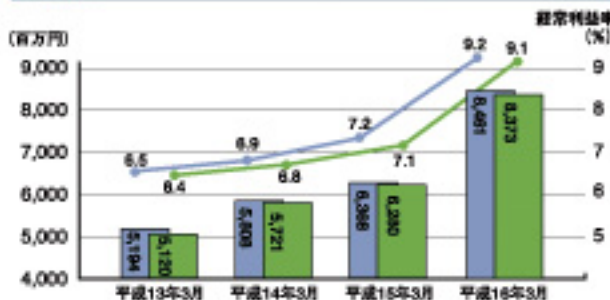
●連結損益計算書の概要

52週MD(マーチャンダイジング)の徹底による、季節商品や売れ筋商品のタイムリーな展開、地域特性を活かした品揃え強化を図ること、売上高は前期比3.9%増加の922億53百万円となりました。売上総利益は、トレーニングウェアを中心としたメーカーとの協働企画商品や自社開発品がお客様に支持されたことなどにより前期に比べ1.1%上昇いたしました。販売費及び一般管理費は経費の効果的支出を実施したことにより、前期比0.3%マイナスの売上比26.3%(前期27.5%)と改善いたしました。営業利益は前期比37.1%増加の87億29百万円となりました。経常利益は前期比32.9%増加の84億61百万円となりました。これらの結果当期純利益は前期比29.2%増加の42億41百万円となり、前期に引き続き増収増益、8期ぶりの過去最高益を達成いたしました。

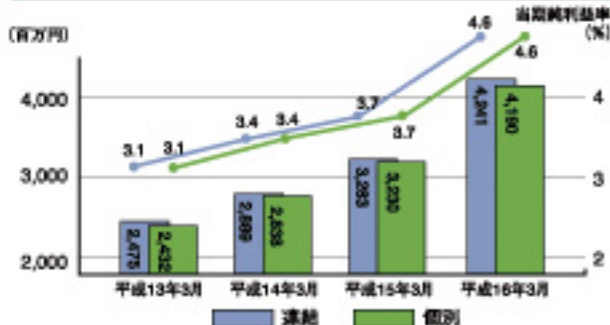
売上高



経常利益



当期純利益



連結財務諸表(要約)

(単位:百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書

	当 期		前 期	
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日		自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,153		5,946	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,798		△1,628	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,624		△1,269	
現金及び現金同等物に係る換算差額	△39		△15	
現金及び現金同等物の増加額	1,691		3,033	
現金及び現金同等物の期首残高	29,167		26,134	
現金及び現金同等物の期末残高	30,859		29,167	

●連結キャッシュ・フロー計算書の概要

当期における現金及び現金同等物の期末残高は、30,859百万円となり、1,691百万円増加しました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ1,206百万円増加し、7,153百万円となりました。当期は、税金等調整前当期純利益が7,470百万円と前期に比べ1,675百万円と大幅に増加し、坪当たりの在庫が減少したことにより、たな卸資産の増加額が前期に比べ1,847百万円改善したことが主な要因であります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ2,169百万円減少し、3,798百万円の支出となりました。3ヶ月を超える定期預金の預入2,000百万円及び出店等により支出した2,089百万円が主な要因であります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ354百万円減少し、1,624百万円の支出となりました。前期に引き続き、自己株式を732百万円取得したほか、配当金の支払917百万円が主な要因であります。

財務ハイライト

		平成13年3月期		平成14年3月期		平成15年3月期		平成16年3月期	
		連結	個別	連結	個別	連結	個別	連結	個別
売上高	(百万円)	80,099	79,586	84,743	84,199	88,748	88,218	92,253	91,718
経常利益	(百万円)	5,194	5,120	5,808	5,721	6,368	6,280	8,461	8,373
当期純利益	(百万円)	2,475	2,432	2,889	2,838	3,283	3,230	4,241	4,190
1株当たり当期純利益	(円)	78.79	76.15	91.96	90.33	104.33	102.64	135.85	134.22
1株当たり株主資本	(円)	1,901.94	1,916.56	1,963.00	1,978.63	2,038.45	2,052.45	2,147.49	2,159.99
総資産	(百万円)	87,536	88,626	89,524	89,697	94,359	94,531	97,875	98,040
株主資本比率	(%)	68.3	69.1	68.9	69.3	67.6	67.9	68.0	68.2
株主資本当期純利益率(ROE)	(%)	4.2	4.0	4.8	4.6	5.2	5.1	6.5	6.4
総資本当期純利益率(ROA)	(%)	2.9	2.7	3.3	3.2	3.6	3.4	4.3	4.3

部門別売上高推移(個別)

(単位:百万円,%)

部門	期別	平成13年3月期		平成14年3月期		平成15年3月期		平成16年3月期	
		売上高	構成比	売上高	構成比	売上高	構成比	売上高	構成比
ウィンター用品・用具		14,653	18.4	14,675	17.4	15,801	17.9	14,908	16.3
ゴルフ用品・用具		10,398	13.1	11,346	13.5	11,658	13.2	12,085	13.2
トレーニングウェア		12,815	16.1	13,385	15.9	13,818	15.7	16,160	17.6
競技スポーツ用品・用具		17,799	22.3	22,385	26.6	25,962	29.4	28,072	30.6
アウトドア・マリンスポーツ用品・用具		6,828	8.6	7,221	8.6	7,391	8.4	7,170	7.8
スポーツ用品・用具計		62,483	78.5	69,013	82.0	74,633	84.6	78,396	85.5
メンズ・ビジネス衣料計		5,220	6.6	4,841	5.5	3,447	3.9	2,623	2.9
メンズ・カジュアル衣料計		4,400	5.5	3,626	4.3	3,030	3.4	2,659	2.9
レディース・カジュアル衣料計		3,949	5.0	3,584	4.3	3,455	3.9	3,959	4.3
その他計		3,622	4.4	3,333	4.0	3,652	4.2	4,080	4.4
合計		79,586	100.0	84,199	100.0	88,218	100.0	91,718	100.0

(注)平成15年3月期まではアウトドア・マリンスポーツ用品・用具に集計していた菓子、菓類食品は、「その他計」に変更し、平成13年3月期からの期間に集計しております。

個別財務諸表(要約)

(単位:百万円)

貸借対照表	当 期	前 期
	(平成16年3月31日現在)	(平成15年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	56,580	51,364
現金及び預金	32,784	29,118
売掛金	1,750	1,685
有価証券	1,499	499
商品	18,856	18,719
前払費用	492	483
繰延税金資産	757	550
未収金	210	41
その他	231	274
貸倒引当金	△ 1	△ 9
固定資産	41,459	43,167
有形固定資産	18,737	19,487
建物	9,052	9,488
構築物	518	565
車両運搬具	3	5
器具備品	845	887
土地	8,300	8,527
建設仮勘定	16	13
無形固定資産	386	601
投資その他の資産	22,335	23,078
投資有価証券	703	1,003
関係会社株式	278	278
長期貸付金	86	91
関係会社長期貸付金	1,544	1,560
長期前払費用	804	808
繰延税金資産	860	807
差入保証金	9,707	10,105
敷金	6,143	6,345
貸付不動産	2,237	2,160
その他	868	206
貸倒引当金	△ 899	△ 88
資産合計	98,040	94,531

(単位:百万円)

利益処分	当 期	前 期
	(平成16年6月29日)	(平成15年6月27日)
当期末処分利益	4,330	3,365
利益処分額	3,339	2,767
配当金	630	458
役員賞与金	9	8
任意積立金		
別途積立金	2,700	2,300
次期繰越利益	991	598

(単位:百万円)

貸借対照表	当 期	前 期
	(平成16年3月31日現在)	(平成15年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	29,515	28,680
支払手形	1,921	2,101
支払債紙	16,102	16,443
買掛金	5,715	5,363
未払金	1,229	1,514
未払法人税等	2,379	1,661
預り金	159	158
前受収益	80	92
賞与引当金	453	411
ポイントサービス引当金	551	443
設備支払手形	44	34
その他	878	455
固定負債	1,615	1,651
退職給付引当金	605	547
役員退職慰労引当金	47	247
事業整理損失引当金	177	199
預り保証金	585	657
負債合計	31,131	30,331
資本の部		
資本金	15,935	15,935
資本剰余金	15,915	15,907
利益剰余金	36,783	33,518
利益準備金	802	802
任意積立金	31,650	29,350
当期末処分利益	4,330	3,365
その他有価証券評価差額金	206	68
自己株式	△ 1,932	△ 1,229
資本合計	68,908	64,200
負債・資本合計	98,040	94,531

(単位:百万円)

損益計算書	当 期	前 期
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日	自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日
売上高	91,718	88,216
売上原価	59,064	57,850
売上総利益	32,654	30,368
販売費及び一般管理費	24,042	24,107
営業利益	8,611	6,260
営業外収益	1,349	1,366
営業外費用	1,586	1,347
経常利益	8,373	6,280
特別利益	222	10
特別損失	1,212	582
税引前当期純利益	7,383	5,708
法人税、住民税及び事業税	3,746	2,733
法人税等調整額	△ 553	△ 255
当期純利益	4,190	3,230
前期繰越利益	598	595
中間配当額	458	460
当期末処分利益	4,330	3,365

株式の状況 〔平成18年3月31日現在〕

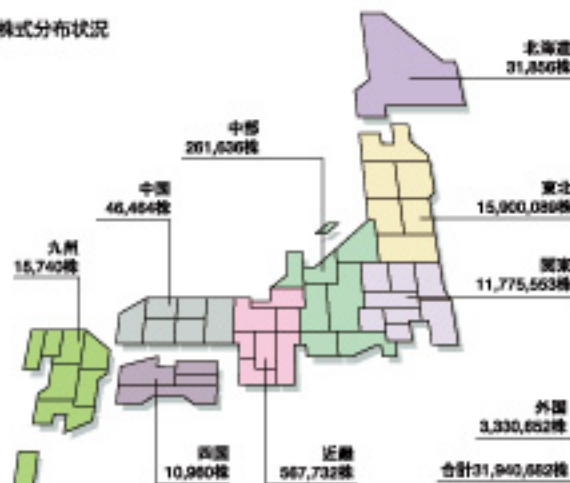
■発行する株式の総数——90,000,000株

■発行済株式総数——31,940,682株

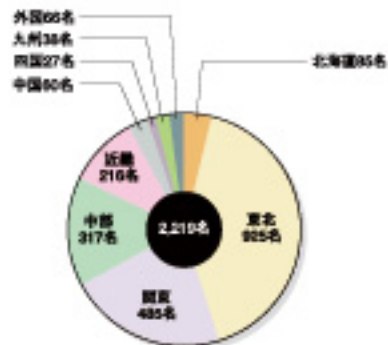
■株主総数……………2,219名

■単元株主数……………2,000名

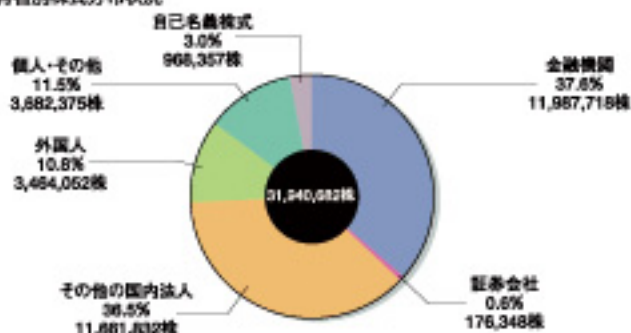
■株式分布状況



■株主分布状況



■所有者別株式分布状況



■大株主

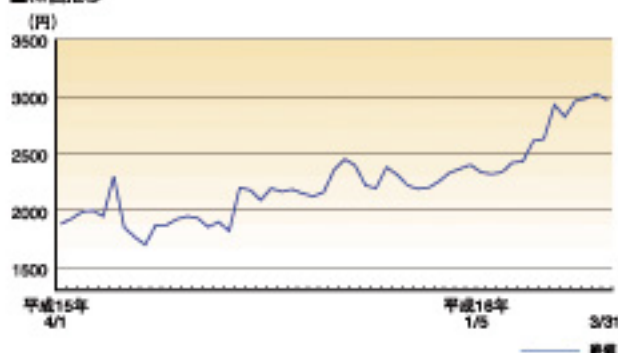
株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	議決権比率(%)
有限会社 サンビック	6,801,737	17.77
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,729,100	15.28
財団法人 曾根近代美術館	3,000,000	9.69
有限会社 ティー・ティー・シー	2,747,644	8.67
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,846,700	5.97
資産管理サービス信託銀行株式会社(信託A口)	1,294,500	4.18
株 権 野 子	928,243	2.90
株 権 友 良	781,700	2.52
資産管理サービス信託銀行株式会社(年金信託口)	694,800	2.24
株 権 寛 子	600,588	1.94

〔注1〕上記信託銀行の持株数のうちには信託運用に係るものが含まれております。

〔注2〕当社は自己株式968,357株を保有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。

〔注3〕当社の大株主への投資はありません。

■株価推移



株主メモ

決算期	毎年3月31日
株主確定基準日	(1) 定時株主総会・利益配当金 3月31日 (2) 中間配当金 9月30日 その他必要あるときは、あらかじめ公告して基準日を定める。
定時株主総会	6月
決算公告	下記ホームページアドレスにて掲載しております。 http://www.xebio.co.jp/
株式名義書換 名義書換代理人	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号(新丸ビル) <small>※2004年7月20日に住所変更(移転)いたします。 お問い合わせがございましたら下記へご連絡ください。 TEL0120-49-7009</small> 東京証券代行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号(新丸ビル) 東京証券代行株式会社 TEL03-3212-4611(代表)
同 取 次 所	東京証券代行株式会社各営業所、取次所
単元未満株式の 買取請求取扱場所	上記名義書換代理人の事務取扱場所及び事務取次所で お取り扱いいたしております。



株主様ご優待

お買物額 **10%割引**

当社では、株主の皆様へ感謝の気持ちを表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別優待券」を贈呈させていただきます。この「株主特別優待券」は、当社各店でご使用の場合、お買物額の10%を割引させていただきます。………

お近くの店舗で、是非ご利用下さい。

XEBIO homepage

ホームページをご覧ください。

ディスクロージャー(決算情報)のほか、商品紹介・ニュースリリース・トピックスなどを掲載しております。ぜひご覧下さい。

<http://www.xebio.co.jp/>



<http://www.supersports.co.jp/>



NEXT

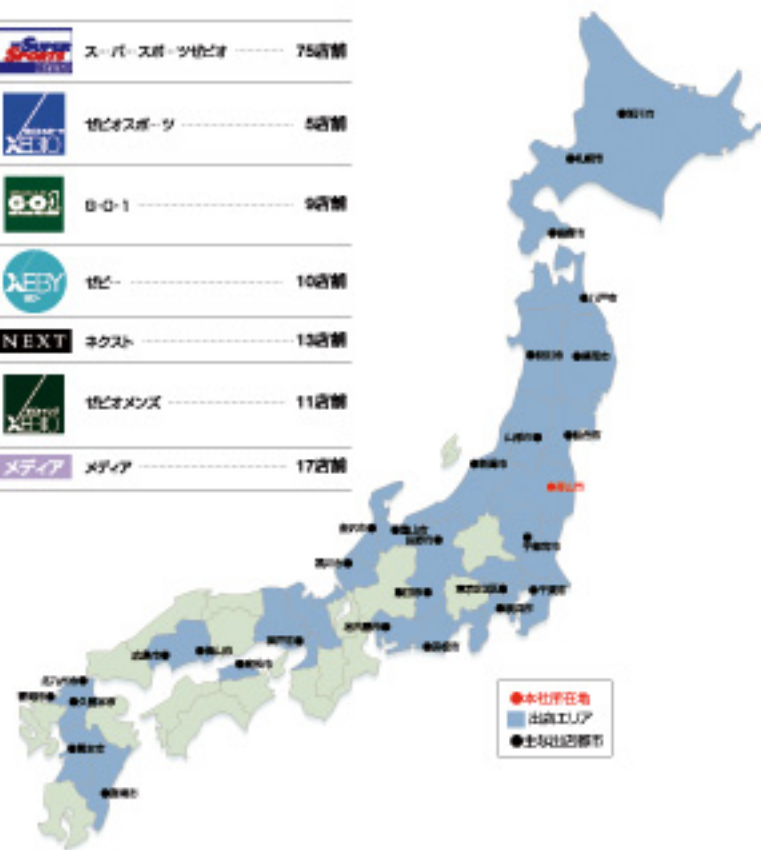
<http://nextinJapan.jp/>

会社の概要・店舗分布状況 (平成16年3月31日現在)

商号 ゼビオ株式会社
 (XEBIO CO.,LTD.)
本社所在地 〒983-8024 福島県郡山市朝日三丁目7番35号
 電話024-938-1111(代表)
 ホームページアドレス <http://www.xebio.co.jp/>
創業 昭和37年8月
会社設立 昭和48年7月5日
事業内容 スポーツ用品・用具、紳士、婦人、子供服の販売
従業員数 615名
 従業員数には、パートタイマー及びアルバイト2,719名(1日実働4時間換算)は含んでおりません。

店舗 140店舗
 北海道18店舗 茨城県 5店舗 富山県 4店舗 大塚市 3店舗
 青森県 2店舗 栃木県 5店舗 石川県 2店舗 兵庫県 1店舗
 岩手県10店舗 埼玉県 1店舗 福井県 1店舗 広島県 3店舗
 宮城県 9店舗 千葉県 4店舗 長野県 7店舗 香川県 1店舗
 秋田県 5店舗 東京都 6店舗 静岡県 1店舗 福岡県 5店舗
 山形県 7店舗 神奈川県4店舗 愛知県 5店舗 熊本県 1店舗
 福島県20店舗 新潟県 9店舗 京都府 2店舗 宮崎県 1店舗

	スポーツゼビオ	75店舗
	ゼビオスポーツ	5店舗
	B-O-1	9店舗
	ゼビオ	10店舗
	ネクスト	13店舗
	ゼビオメンズ	11店舗
	メディア	17店舗



取締役及び監査役 (平成16年6月28日現在)

役職	氏名
代表取締役社長	菅 橋 友 貞
代表取締役専務	石 井 道 夫
取締役	加 藤 則 宏
取締役	大 滝 秀 雄
取締役	大 山 雄 彦
取締役財務部門長	阿 部 正
常勤監査役	菅 川 二 三 男
常勤監査役	大 和 國 美 明
監査役	小 谷 野 幹 雄
監査役	佐 々 本 英 男

(注1) 監査役小谷野幹雄、佐々本英男の両氏は「株式会社ゼビオの監査等に関する規程の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。
 (注2) 平成16年6月28日開催の第32回定時株主総会において取締役大塚典義氏、監査役小谷野幹雄氏が任期満了により退任いたしました。

副執行役員 (平成16年6月28日現在)

担 当	氏 名
業務推進部門長	大 島 康 夫
福島・新潟ブロック、スポーツゼビオ香山西ノ内店店長	伊 藤 慎 伸
商品部門長	木 原 正 剛
店舗運営部門長	石 塚 晃 一
コーポレート室長	暮 田 孝 一
店舗開発部門長	種 田 利 久

(注) 当社では、意思決定・監督と業務執行の分離による取締役会の一層の活性化のため、また、担当業務の業務責任をより明確にするために執行役員制度を導入しております。

清稜山倶楽部



清稜山株式会社 (連結子会社)

福島県郡山市朝日三丁目5番19番地 TEL.024-934-2811
<http://www.seiryuzan.jp/>

社内研修施設として、平成3年4月に開業。その他地域の福祉研修施設として、一貫に開放しております。充実した施設に加え、周辺ゴルフ場・スキー場、レジャーゾーンへのアクセスの良さという恵まれた環境もあり、多くの皆様にご利用いただいております。



スーパースポーツゼビオ

- 苫小牧店 北海道苫小牧市新宮町二丁目2番3号
- 網走店 北海道網走市丸太町四丁目2番地5
- 北見店 北海道北見市二条12番地02
- 釧路店 北海道釧路市豊原町本町一丁目3番地4
- 新井市店 札幌市手稲区新井市四番一丁目1番30号
- 帯広いっしょ店 北海道帯広市西九条南二丁目30番5号
- 札幌洋装店 札幌市厚別区中央二条二丁目1番07号
- 札幌市南区店 札幌市南区三条十丁目1番10号
- 旭川永山店 北海道旭川市永山二条二丁目2番4号
- 釧路駅前店 北海道釧路市駅前一丁目29番1号
- 弘前店 青森県弘前市大字高田五丁目1番地の1
- ピアドゥハブ店 青森県弘前市高田五丁目7番113号
- 盛岡北バイパス店 岩手県盛岡市富北一丁目10番27号
- 水沢店 岩手県水沢市仕立町字藤巻87番地
- 仙台中央店 仙台市青葉区中央西丁24番地の3
- 仙台太白区店 仙台市太白区長町七丁目20番3号
- 南方店 宮城県登米郡南方町通/本127番地/1
- ロックタウン北沼田店 宮城県七戸市沢田字南塚15番
- 秋田茨島店 秋田県秋田市茨島一丁目4番65号

- 大沢店 秋田県大沢市戸崎字第11番地1
- 赤沢店 山形県赤沢市金池六丁目3番3号
- 鶴岡店 山形県鶴岡市大字下町1丁目1
- 山形吉原店 山形県山形市吉原85
- 会津若松本店 福島県会津若松市本町大字上堂久野宮下158番地
- 福島バイパス店 福島県福島市法皇字通井18番地
- 新町店 福島県郡山市大字北原字東通70番地の1
- メガストア白河店 福島県白河市字新山18番地
- 郡山西ノ内店 福島県郡山市西ノ内二丁目11番35号
- ダイエーいわき店 福島県いわき市福島町洋田字日蓮3番地
- つばさ百貨大塚店 茨城県土浦市大塚二丁目12番6号
- 足利店 栃木県足利市塩田町2489番地2
- 宇都宮南店 栃木県宇都宮市南町694番地1
- 宇都宮石井店 栃木県宇都宮市藤原八丁目22番1号
- 小山店 栃木県小山市駅前町二丁目30番2号
- 鹿嶋町店 埼玉県鹿嶋市鹿嶋一丁目12番1号
- 千歳WONOGY店 千葉県千葉市美浜区南町13番13号
- 千歳ニューポート店 千葉県美浜区新地32番地B-3
- 7&Iスーパー中心店 千葉県八千代市村上3799番地1
- 成田店 千葉県成田市成田和野字地525番地2
- 富田店 東京都江戸川区富田西九丁目3番3号
- 川崎ルフロン店 川崎市川崎区日通町1-11

- 青葉本センター店 新潟県新潟市中央区一丁目6番9号
- 上越店 新潟県上越市下瀬入字西原田223番地の1
- 長岡店 新潟県長岡市古町町180番地
- 新潟店 新潟県新潟市西新町三丁目3番2号
- 新潟亀田店 新潟県中蒲原郡亀田町字西田丁33番3号
- 新潟南店 富山県南砺市富田町45番1
- 富山南店 富山県富山市南川183番地
- 富山南山店 富山県富山市上富田310番地1
- 富山北店 石川県金沢市文町二丁目30番6号
- 富山北北店 石川県北上市市明町150番地
- 富山北南店 福井県津市本和町町町30番4番地
- 松本平田店 長野県松本市平田三丁目1番4号
- 諏訪店 長野県諏訪市南町三丁目7番
- 佐久店 長野県佐久市大字東久保字藤原37番地1
- 松本高宮店 長野県松本市高宮町6番
- 飯田南店 長野県飯田市西古町251番地
- 長野南店 長野県長野市大字高田1641番地の1
- 飯抜店 新潟県新潟市上野町1020番地の1
- 豊田東店 新潟県豊田市東町町六丁目21番地1
- 豊田山店 愛知県豊田市ツツト正一丁目11番地03
- 岡崎インター店 愛知県岡崎市岡町字坊10番地
- ザ・モール安城店 愛知県安城市大宮町9番21号
- 名古屋みなと店 名古屋港区砂辺町1番地の5
- ベルファア洋装店 京都府宇治市福島町清水40番地

- 東大原店 大原町東大原市藤江330番地1
- 大塚守口店 大塚守口市佐大塚町二丁目9番10号
- 神戸アジュール山店 神戸市東灘区富山台七丁目8番1号
- 広島八木店 広島市安佐南区八木二丁目16番10号
- 篠山店 広島県篠山町入起町三丁目1番25号
- ゆめタウン高松店 香川県高松市上天神町字高田382番1
- ゆめタウン徳島店 徳島市東区東一丁目1番1号
- 徳島日店 徳島県徳島市高松西丁581番地
- ゆめタウン久美浜店 徳島県久美浜町吉引北土地区区役所事務区内1街区
- 熊本山店 熊本県熊本市本山町143番地4
- 宮崎店 宮崎県宮崎市中西区二丁目4番14号



ゼビオスポーツ

- ゼビオバイパス店 岩手県盛岡市吉原北町二丁目10番30号
- 一関店 岩手県一関市吉原字第10番地
- 盛岡青山店 岩手県盛岡市青山四丁目46番25号
- G・O・1仙台駅前店 仙台市泉区字名越高木川原28番地の2
- G・O・1白河店 秋田県横手市吉田字第54番地の1
- G・O・1福島西店 福島県白河市字立石62番地
- G・O・1郡山北店 福島県郡山市南沢又字中庄屋地14番地
- D・た・ち・か・店 福島県郡山市本三丁目2番地の1
- G・O・1茨城南店 茨城県南城市大字宮中347番地
- ゼビオセンター店 新潟県新潟市神宮二丁目80番19号
- 柏崎店 新潟県柏崎市南通町308号
- 二本松店 新潟県二本松市通一丁目44番
- G・O・1小倉下駅前店 北九州小倉南区田原新町三丁目8番5号

NEXT

- ザ・モール仙台長町店 仙台市太白区長町七丁目20番6号
- 6.5店一と店 千歳美穂橋本区町二丁目1番1号
- 関有バルコ店 東京都調布市小島町一丁目30番地1
- 自由が丘店 東京都昭島市神宮寺二丁目10番地16号
- アツアツイイ市場店 東京都板橋区台一丁目7番1号
- O.U.T.L.E.T. グループ・モール店 東京都町田市稲城三丁目5番地1
- 津野サンシティアルパル店 東京都葛飾区東葛0-1-1
- 川崎ルフロン店 川崎市川崎区日通町1-11
- 横浜本町店 横浜市中区本町一丁目1番地87号
- モリイモール東北店 横浜市都筑区中川中央一丁目31番1号
- せんざーパーク店 大崎市美郷区東道中二丁目10番79号
- ダイエーデンキバナ 京都五条店 京都府京都市西區船場町26-1
- ダイエーデンキバナ 伊豆山店 広島県安芸郡府中町大塚2-1-1

※スーパースポーツゼビオインショップ

- 郡山西ノ内店 福島県郡山市西ノ内二丁目11番35号
- 千歳WONOGY店 千葉県千葉市美浜区南町13番13号
- 7&Iスーパー中心店 千葉県美浜区新地3799番地1
- 成田店 東京都江戸川区成田西九丁目3番3号
- 新潟南店 新潟県南蒲原郡亀田町字西田1020番地の1
- 広島南店 広島県篠山町入起町三丁目1番25号
- 香川南店 香川県高松市上天神町字高田382番1
- 徳島南店 徳島市東区東一丁目1番1号

店舗一覧 (平成15年4月30日現在)

[注] ●は第33期のお店であり、
[注] ●は第33期のお店であり。



ゼビオメンズ

- 札幌東本町店 札幌市東区本町二条南丁89番7号
- 旭川西条店 北海道旭川市西条西二丁目2番20号
- 札幌永山ワース店 北海道旭川市永山十一条南丁119番地の91
- 札幌清田店 札幌市清田区清田二条一丁目3番0号
- 釧路駅前店 北海道釧路市駅前一丁目20番1号
- 仙台南町店 岩手県盛岡市上堂一丁目10番67号
- 会津若松店 福島県会津若松市本町大字上堂久野宮下158番地の1
- 福島南バイパス店 福島県福島市南沢又字中庄屋地01
- 郡山南店 福島県郡山市南沢又字中庄屋地01
- 福島本内店 福島県福島市本内字北町東通地
- いわき若川南店 福島県いわき市若川南字豊町104番地



(スポーツカジュアルショップ)

ゼビオ

- エクステンション店 北海道旭川市東町一丁目4番29号
- アツアツゼビオ店 岩手県在野市大字小舟通01番地
- 二戸店 岩手県二戸市南野町7番地1
- おくら川口駅前店 茨城県鹿嶋市大河原町字小島2番地の1
- Dr.グロウアップ店 新潟県新潟市東区南新田1番地の1
- 福島駅前店 福島県郡山市南沢又字中庄屋地17番地
- 福島南店 福島県南城市大字宮中347番地05
- 五条店 新潟県上野市水島町12番32号
- カラカコ上野店 長野県上野市宮人一丁目11番56号
- カラカコ南野店 新潟県西蒲区内一丁目7番13号

メディア

- カクゴ・ゲイ・エス店 岩手県北上市青町1番45号
- キャパ水沢店 岩手県水沢市在野市五反町56番地の1
- メガトン吉川店 宮城県吉川市幸町一丁目4番11号
- RAKURAKU2店 仙台市若林区南小泉二丁目11番2号
- 仙台南店 秋田県大館市津水一丁目3番13号
- RAKURAKU2店 秋田県秋田市川尻大町12番36号
- キャパ水沢店 山形県水沢市金池五丁目5番122号
- キャパ天童店 山形県天童市地野南二丁目9番12号
- キャパ山形南店 山形県山形市南町三丁目1番28号
- ブックマト南河津店 福島県白河市新田河一丁目100番地
- ブックバーゲント 郡山南店 福島県郡山市南町一丁目44号
- ブックバーゲント 会津若松店 福島県会津若松市天神町25番11号
- ブックバーゲント いわき南店 福島県いわき市南町一丁目20番地の2
- ブックマト下館店 茨城県下館市守乙1101番地
- ブックバーゲント 土庫南店 茨城県土庫市真真三丁目1番21号
- ブックマト大田店 栃木県大田原市南二丁目2868番地
- キャパ山形南店 山形県山形市今通388番地の1



株式会社 XEBIO 本社（福岡県福岡市）



XEBIO社名の由来

社名XEBIOには2つの意味が託されています。

- ① 社会的使命として XEBIO: XECHORISTOS + BIOS
(悟性的な) (生活)

スポーツ、ファッションだけでなく当社がめざす「お客様のライフスタイルをトータルにクリエイトする」というコンセプトを社名に託したものです。

- ② 全社員のポリシーとして XEBIO: eXpanding & Energetic BIOs
(拡大する) (活動的な) (生命)

意欲的に未来に取り組み姿勢を表したものです。