

株主の皆様へ

第47期第2四半期

(2018年4月1日～2018年9月30日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2018年度前半におけるわが国の経済は、緩やかな景気回復基調で推移しておりますが、個人消費の先行きに対しては引き続き不透明な状況にあります。スポーツ業界に目を向けると、情報発信ツールの多様化や、健康・未病からのアプローチなど、取り巻く環境には大きな変化が起きています。

このような状況下ゼビオグループは、これまで先行し構築してきた戦略を継続しながらも、新たな質ある成長戦略を構築し、フロントランナーとして業界内外に於ける価値の創造に取り組んでまいります。またゼビオグループの競争優位性を源泉とした更なる差別化と、マーケット変化に対応できる経営構造の改革と進化を図ってまいります。

スポーツの力で実現できることは無数にあります。スポーツが持つ様々な価値を最大化し、世代や国境、言葉の壁を超えてバリューポイントを通じて提供し続けることがゼビオグループの存在価値だと認識し、これからも皆様に愛されるオンリーワンのスポーツ企業であるべく邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

当第2四半期連結累計期間は、国内小売事業では、リアル店舗の強みである接客の強化や品揃えの差別化に努めるとともに、今一度「創業時に抱いていた理念」を全従業員が共有し、「社会におけるゼビオグループの存在価値」を意識した業務遂行を可能にする環境整備に努めました。

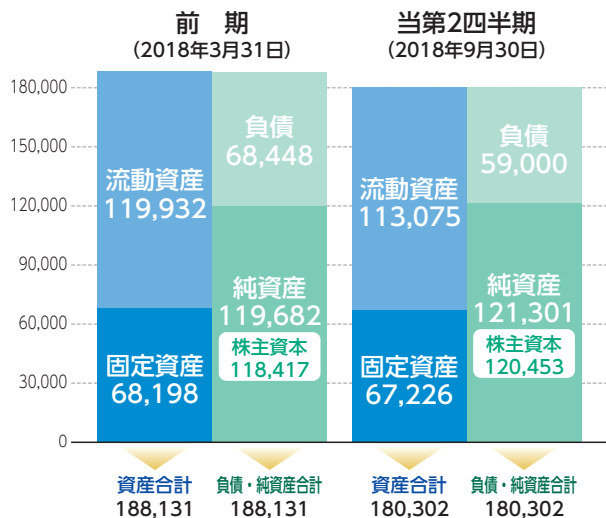
新規出店につきましては、地域ニーズの変化への対応を企図した既存店への業態追加を中心に国内外で42店舗を出店し12店舗を閉店しました。これらにより、2018年9月末時点でのゼビオグループの店舗数は、前期末から30店舗増加し802店舗となりました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における連結業績は、売上高1,164億37百万円（前年同期比0.3%減）、営業利益55億48百万円（前年同期比20.7%減）、経常利益61億37百万円（前年同期比16.2%減）、親会社株主に帰属する四半期純利益34億33百万円（前年同期比7.8%減）となりました。

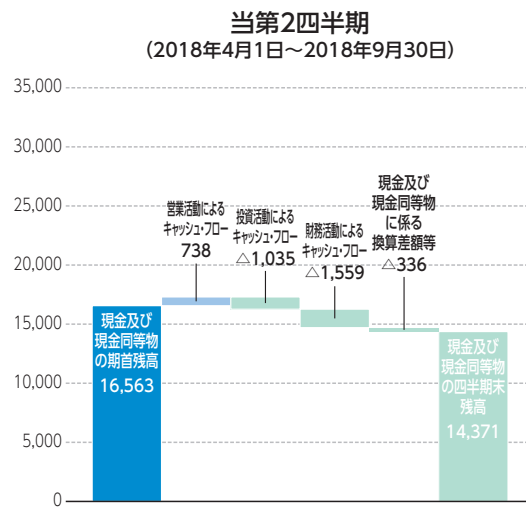
なお、通期見通しにつきましては、売上高2,339億17百万円、経常利益89億85百万円、親会社株主に帰属する当期純利益31億73百万円を計画しております。

財務情報

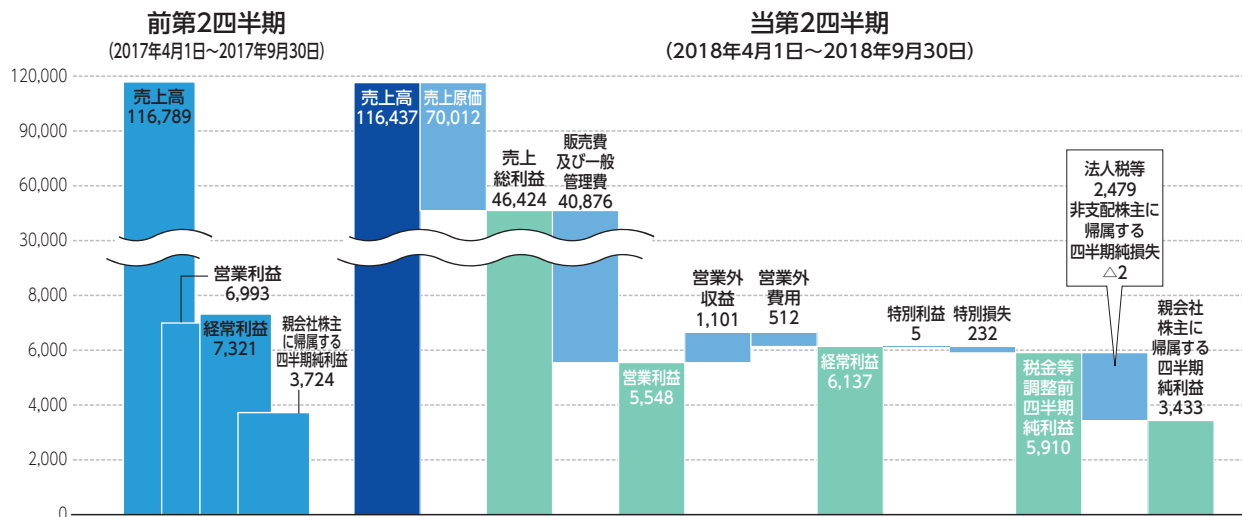
連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)



連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



当第2四半期の新規出店

海外を含め42店舗を出店する一方、12店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2018年4月

- エルブレス 岡山新保店 (岡山県)
- エルブレス いわき店 (福島県)
- エルブレス 小倉東インター店 (福岡県)

●2018年5月

- ゴルフパートナー ウィレ新都市店 (韓国)
- トランスビュー クルンテープクリタスポーツクラブ店 (タイ)

●2018年6月

- ゼビオスポーツエクスプレス ららぽーと海老名店 (神奈川県)
- エルブレス アリオ蘇我店 (千葉県)
- エルブレス アリオ上尾店 (栃木県)
- エルブレス 神戸学園南インター店 (兵庫県)
- エルブレス 高知インター店 (高知県)
- エルブレス 宮崎花ヶ島店 (宮崎県)
- ゴルフパートナー フェアモール松任店 (石川県)
- ゴルフパートナー 四条驛店 (忍ヶ丘ゴルフセンター内) (大阪府)
- ネクスト ドームつくば学園東大通り店 (ルーキーUSA併設:茨城県)
- ルーキーUSA フルルガーデン八千代店 (千葉県)
- ルーキーUSA ららぽーと甲子園店 (兵庫県)

●2018年7月

- エルブレス アクロスプラザ佐世保藤原町店 (長崎県)
- ゴルフパートナー いわき中央店 (福島県)
- ゴルフパートナー R17前橋上小出店 (群馬県)
- ゴルフパートナー 旭川末広店 (北海道)

- ゴルフパートナー ヨンインボジョン店 (韓国)
- エルブレス 長岡リバーサイド千秋店 (新潟県)
- ルーキーUSA アルカキット錦糸町店 (東京都)

●2018年8月

- ゴルフパートナー 三ノ宮駅前店 (兵庫県)
- ゴルフパートナー 立川国際カントリー倶楽部店 (東京都)
- ゴルフパートナー 伊勢崎店 (群馬県)
- ゴルフパートナー ライカム店 (沖縄県)
- ゴルフパートナー ヤンジェ店 (韓国)
- ルーキーUSA キャナルシティ博多店 (福岡県)

●2018年9月

- スーパースポーツゼビオ 渋谷公園通り店 (東京都)
- スーパースポーツゼビオ ららぽーと名古屋みなとアクルス店 (エルブレス併設:愛知県)
- エルブレス フルルガーデン八千代店 (千葉県)
- ゴルフパートナー 高崎店 (群馬県)
- ゴルフパートナー 堺北花田店 (大阪府)
- ネクスト みなとみらい東急スクエア店 (ルーキーUSA併設:神奈川県)
- ネクスト 港北ノースポート・モール店 (ルーキーUSA併設:神奈川県)
- ルーキーUSA ザ・モール仙台長町店 (宮城県)

<業態変更>

■2018年9月

- エルブレス 名古屋みなと店
- PGA TOUR SUPERSTORE 名古屋みなと店 (スーパースポーツゼビオ、ヴィクトリアゴルフからの変更:愛知県)

トピックス

◆SSXドームつくば学園東大通り店に「キッズパーク」を設置

2018年6月8日、「スーパースポーツゼビオドームつくば学園東大通り店」のリニューアルに合わせ、お子様に遊びや運動を通じて、体を動かす楽しさを体験していただく「キッズパーク」を設置いたしました。本格的なアスレチックコースも設けており、この施設が、多くのお子様にと体を動かす楽しさを実感いただき、スポーツを好きになっていただけるきっかけとなれば、と考えております。

◆ゴルフパートナー 韓国1号店オープン

2018年4月、ゼビオグループは韓国でゴルフパートナー看板としては初めての出店となる、中古ゴルフクラブ販売店舗「ゴルフパートナー ウィレ新都市店」をオープンいたしました。その後、同年7月、8月に各1店舗出店し、2018年9月末では3店舗を展開しております。日本で培ったノウハウを活用しつつ、現地の要望や嗜好に適応した形を追求し、地域に愛される店舗づくりに取り組んでまいります。



スーパースポーツゼビオ ららぽーと名古屋みなとアクルス店（愛知県）



エルプレス 名古屋みなと店（愛知県）



ゴルフパートナー 立川国際カントリー倶楽部店（東京都）



ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ802店舗 (FC除く)

2018年9月30日現在



中国地区

- 8店舗
- 8店舗
- 1店舗
- 9店舗
- 2店舗

九州地区

- 22店舗
- 23店舗
- 9店舗
- 23店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 3店舗

北陸地区

- 5店舗
- 5店舗
- 2店舗

四国地区

- 5店舗
- 5店舗
- 1店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

近畿地区

- 19店舗
- 17店舗
- 6店舗
- 29店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 2店舗

中部地区

- 13店舗
- 14店舗
- 5店舗
- 15店舗
- 1店舗
- 3店舗
- 2店舗

甲信越地区

- 15店舗
- 14店舗
- 4店舗
- 2店舗
- 1店舗
- 2店舗

北海道地区

- 13店舗
- 12店舗
- 6店舗
- 2店舗
- 2店舗

東北地区

- 26店舗
- 24店舗
- 4店舗
- 14店舗
- 11店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 19店舗
- 10店舗

関東地区

- 47店舗
- 18店舗
- 77店舗
- 29店舗
- 96店舗
- 11店舗
- 6店舗
- 5店舗
- 5店舗

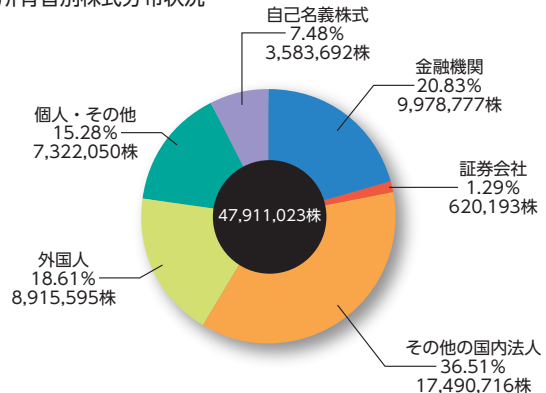
株式状況 (2018年9月30日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 18,239名
 (4) 大株主の状況

| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|------------------------------|-----------|------|
| | 株 | % |
| 有限会社サンビック | 8,252,605 | 18.6 |
| 公益財団法人諸橋近代美術館 | 4,500,000 | 10.2 |
| 有限会社ティール・ティール・シー | 4,121,466 | 9.3 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) | 2,113,300 | 4.8 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9) | 1,802,100 | 4.1 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) | 1,506,400 | 3.4 |
| 諸橋輝子 | 1,392,364 | 3.1 |
| 諸橋友良 | 1,173,350 | 2.6 |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT | 942,659 | 2.1 |
| 諸橋寛子 | 900,897 | 2.0 |

(注) 1. 当社は、自己株式3,583,692株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

| 看板 | 特徴 | 店舗数 |
|-----|--------------------------------------|-----|
| | あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店 | 175 |
| | 地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店 | |
| | 世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド | 31 |
| | カジュアルスポーツウェアショップ | |
| | 度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店 | 29 |
| | アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア | 14 |
| | 都市型オールスポーツショップ | 18 |
| | 幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店 | 199 |
| | ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店 | 59 |
| | 中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を | 208 |
| | 中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格 | |
| | 北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店 | 29 |
| | 東南アジアにおけるゴルフ用品専門店 | 28 |
| その他 | トレーニング機器展示販売などその他の専門店 | 12 |

※ルーキーUSA含む

ガバナンス体制

当社は、継続的に企業価値を高めていくためには、企業活動を牽制するコーポレート・ガバナンスの仕組みが重要であると認識しております。当社の取締役会は、社外取締役、社外監査役が過半数を占める形で構成されており、自由闊達な議論の土壌が担保され、ガバナンスが機能しているとの有効性評価をくだしております。

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 昭和37年8月
会社設立 昭和48年7月5日

■取締役及び監査役 (2018年9月30日現在)

| 役職 | 氏名 | 役職 | 氏名 |
|---------|------|-------|-------|
| 代表取締役社長 | 諸橋友良 | 常勤監査役 | 加藤則宏 |
| 取締役 | 北澤猛 | 監査役*2 | 小谷野幹雄 |
| 取締役*1 | 谷代正毅 | 監査役*2 | 高久敏雄 |
| 取締役*1 | 石綿学 | | |
| 取締役*1 | 太田道彦 | | |

*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■執行役員 (2018年9月30日現在)

| 担当 | 氏名 | 担当 | 氏名 |
|---------|------|------|------|
| 副社長執行役員 | 加藤智治 | 執行役員 | 石田純哉 |
| 副社長執行役員 | 中村考昭 | 執行役員 | 村井宏行 |
| 執行役員 | 島貫慶太 | 執行役員 | 大島康夫 |
| 執行役員 | 藤澤剛 | 執行役員 | 中村和彦 |

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。(一部店舗を除く。詳細は御優待券裏面をご確認ください。)

| | |
|-----------------|------------------------|
| 100株以上保有する株主様 | 20%割引券 1枚 10%割引券 4枚 |
| 1,000株以上保有する株主様 | 20%割引券 2枚 10%割引券 8枚 |

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

| | 1株あたりの配当金 | | |
|--------------|-----------|--------|--------|
| | 第2四半期末 | 期末 | 年間 |
| 2017年3月期 | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |
| 2018年3月期 | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |
| 2019年3月期(予想) | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |