

株主の皆様へ

第47期決算

(2018年4月1日～2019年3月31日)

HEART



ここを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2018年度の日本経済は、地政学的リスクや貿易摩擦の激化等による影響が懸念されており、個人消費の先行きに対しても、節約志向の高まりが指摘されるなど引き続き不透明な状況にあります。

このような状況下ゼビオグループは、持続的な発展のため、新しいスポーツビジネスをスポーツコングロマリット構想のもと探求し、将来に向けた投資を進めながら、主力のスポーツ小売事業をキャッシュフロー重視の経営構造に回帰させつつ、将来ニーズを想定した売場作りを進めるなど、安定的なグループ経営体制の構築に注力しております。

近年、環境変化のスピードは、より一層速くなってきていると感じております。その変化に対応していくためにも、今後も試行錯誤を繰り返しながら、グループステートメントの「ここを動かすスポーツ。」を、一人でも多くのお客様に体験いただき、感動価値をご提供させていただけるよう努めてまいります。そして、地域の皆様に愛されるオンリーワン企業として、スポーツの持続的発展に寄与し、全ての人の健康的で充実した未来の実現に向け、スポーツを中心とする事業の質的拡大に邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

国内小売事業は、豪雨や台風、記録的暖冬等外部環境の影響もあり減収減益と厳しい結果となるなか、在庫適正化の取り組みを強力に推進し、営業キャッシュフローを回復基調に転換させることができました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,316億29百万円（前期比1.3%減）、営業利益57億66百万円（前期比47.2%減）、親会社株主に帰属する当期純利益18億84百万円（前期比55.6%減）となりました。

次期見通し

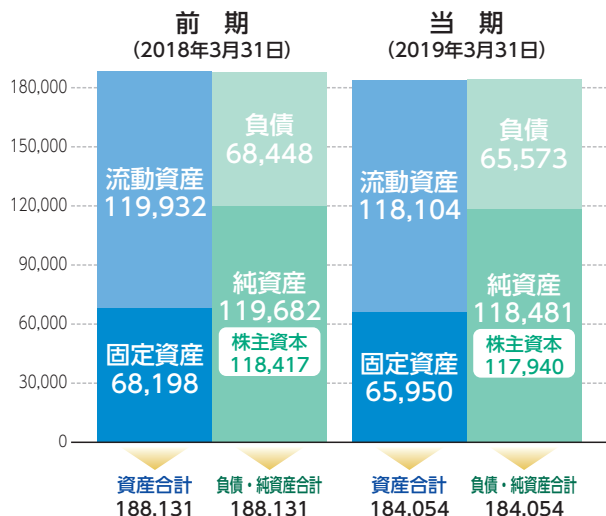
中長期的な成長を念頭におき、以下のテーマに重点をおいて取り組んでまいります。

- ①選択と集中によるグループ内リソースの最大活用
- ②時流により変化する地域ニーズに応え続けられる店舗基盤の構築
- ③デジタル戦略の強化

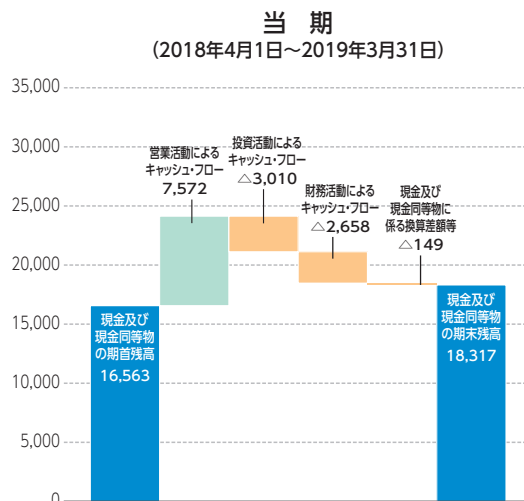
以上により、2020年3月期の通期連結業績予想は、売上高2,459億69百万円（前期比6.2%増）、営業利益96億47百万円（前期比67.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益36億71百万円（前期比94.8%増）を見込んでおります。

財務情報

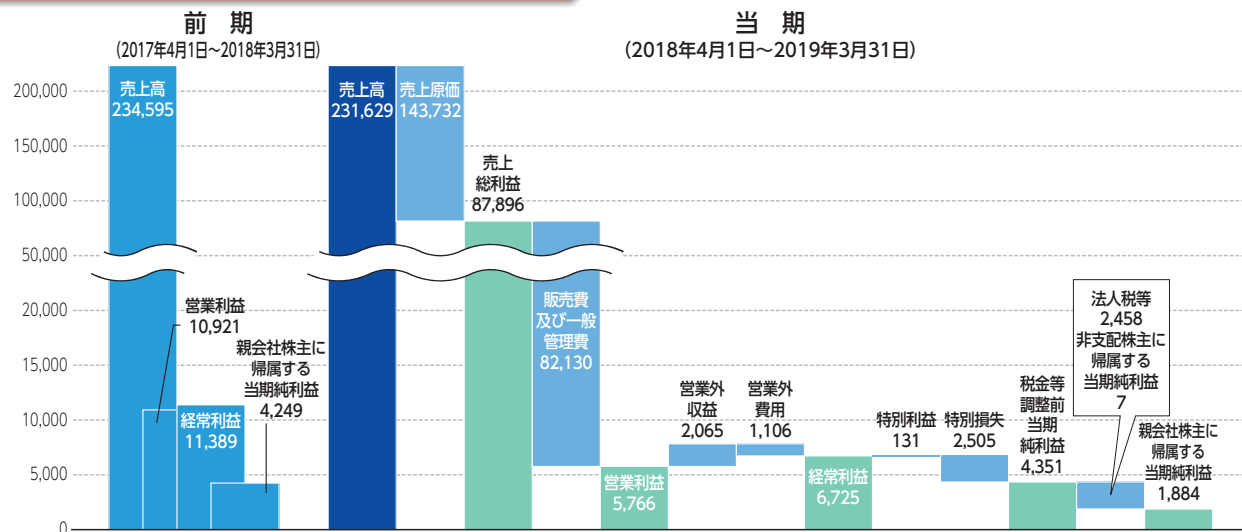
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当期の新規出店

地域ニーズの変化に対応したブランド展開を推進し、海外を含め66店舗を出店する一方、25店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2018年4月

エルプレス 岡山新保店（岡山県）
エルプレス いわき店（福島県）
エルプレス 小倉東インター店（福岡県）

●2018年5月

ゴルフパートナー ウィレ新都市店（韓国）
トランスビュー クルンテープクリタスポーツクラブ店（タイ）

●2018年6月

ゼビオスポーツエクスプレス ららぽーと海老名店（神奈川県）
エルプレス アリオ蘇我店（千葉県）
エルプレス アリオ上尾店（栃木県）
エルプレス 神戸学園南インター店（兵庫県）
エルプレス 高知インター店（高知県）
エルプレス 宮崎花ヶ島店（宮崎県）
ゴルフパートナー フェアモール松任店（石川県）
ゴルフパートナー 四条畷店（忍ヶ丘ゴルフセンター内）（大阪府）
ネクスト ドームつくば学園東大通り店（ルーキーUSA併設：茨城県）
ルーキーUSA フルルガーデン八千代店（千葉県）
ルーキーUSA ららぽーと甲子園店（兵庫県）

●2018年7月

エルプレス アクロスプラザ佐世保藤原町店（長崎県）
ゴルフパートナー いわき中央店（福島県）
ゴルフパートナー R17前橋上小出店（群馬県）
ゴルフパートナー 旭川末広店（北海道）
ゴルフパートナー ヨンインボジョン店（韓国）

エルプレス 長岡リバーサイド千秋店（新潟県）
ルーキーUSA アルカキット錦糸町店（東京都）

●2018年8月

ゴルフパートナー 三ノ宮駅前店（兵庫県）
ゴルフパートナー 立川国際カントリー倶楽部店（東京都）
ゴルフパートナー 伊勢崎店（群馬県）
ゴルフパートナー ライカム店（沖縄県）
ゴルフパートナー ヤンジェ店（韓国）
ルーキーUSA キャナルシティ博多店（福岡県）

●2018年9月

スーパースポーツゼビオ 渋谷公園通り店（東京都）
スーパースポーツゼビオ ららぽーと名古屋みなとアクルス店（エルプレス併設：愛知県）
エルプレス フルルガーデン八千代店（千葉県）
ゴルフパートナー 高崎店（群馬県）
ゴルフパートナー 堺北花田店（大阪府）
ネクスト みなとみらい東急ストア店（ルーキーUSA併設：神奈川県）
ネクスト 港北ノースポート・モール店（ルーキーUSA併設：神奈川県）
ルーキーUSA ザ・モール仙台長町店（宮城県）

●2018年10月

エルプレス 秋田茨島店（秋田県）
ルーキーUSA 原宿店（東京都）
トランスビュー ニライスプリングスゴルフカントリークラブ店（マレーシア）

●2018年11月

スーパースポーツゼビオ ダイバーシティ東京プラザ店（エルプレス併設：東京都）

エルブレス イーアスつくば店（茨城県）
エルブレス 福山店（広島県）
ゴルフパートナー 厚木店（飯山ゴルフスクエア内）（神奈川県）
トランスビュー パインズクラブドライビングレンジ店（ゴルフパートナー併設：タイ）
ゴルフパートナー ドゴク店（韓国）

●2018年12月

ネクサス 新庄店（山形県）
トランスビュー ケラブゴルフサラワク店（マレーシア）

●2019年2月

トランスビュー シャムカントリークラブ店（タイ）
ゴルフパートナー ドンキモールトンロー店（タイ）

●2019年3月

エルブレス 盛岡盛南店（岩手県）
エルブレス ピオニウォーク東松山店（埼玉県）
エルブレス スマーク伊勢崎店（群馬県）
エルブレス ゆめタウン高松店（香川県）
ゴルフパートナー 白山ヴィレッジゴルフコース店（三重県）
トランスビュー サマラハンカントリークラブ店（マレーシア）

<業態変更>

■2018年9月

エルブレス 名古屋みなと店
PGA TOUR SUPERSTORE 名古屋みなと店（スポーツゼビオ、ヴィクトリアゴルフからの変更：愛知県）



スポーツスポーツゼビオ ダイバーシティ東京プラザ店



エルブレス ダイバーシティ東京プラザ店



ゴルフパートナー 厚木店（飯山ゴルフスクエア内）

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ867店舗 (FC除く)

2019年3月31日現在



中国地区

- 8店舗
- 8店舗
- 2店舗
- 8店舗
- 2店舗

九州地区

- 22店舗
- 23店舗
- 9店舗
- 22店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 3店舗

北陸地区

- 5店舗
- 5店舗
- 2店舗
- 1店舗

四国地区

- 5店舗
- 5店舗
- 2店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

甲信越地区

- 15店舗
- 14店舗
- 4店舗
- 2店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 3店舗

近畿地区

- 19店舗
- 17店舗
- 6店舗
- 29店舗
- 3店舗
- 3店舗
- 3店舗

中部地区

- 13店舗
- 14店舗
- 5店舗
- 16店舗
- 1店舗
- 3店舗
- 5店舗

北海道地区

- 13店舗
- 12店舗
- 6店舗
- 2店舗
- 2店舗

東北地区

- 26店舗
- 24店舗
- 6店舗
- 14店舗
- 12店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 18店舗
- 11店舗
- 13店舗

関東地区

- 48店舗
- 18店舗
- 77店舗
- 33店舗
- 94店舗
- 18店舗
- 6店舗
- 5店舗
- 27店舗

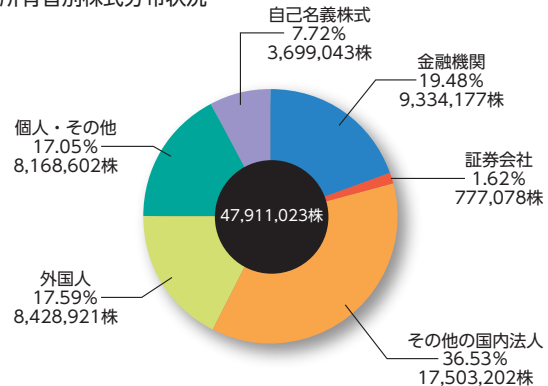
株式状況 (2019年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 20,605名
 (4) 大株主の状況

| 株主名 | 持株数 株 | 持株比率 % |
|------------------------------|-----------|-----------|
| 有限会社サンビック | 8,252,605 | 18.7 |
| 公益財団法人諸橋近代美術館 | 4,500,000 | 10.2 |
| 有限会社ティール・ティール・シー | 4,121,466 | 9.3 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) | 2,160,900 | 4.9 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) | 1,452,000 | 3.3 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9) | 1,409,200 | 3.2 |
| 諸橋輝子 | 1,392,364 | 3.1 |
| 諸橋友良 | 1,173,350 | 2.7 |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT | 1,052,619 | 2.4 |
| 諸橋寛子 | 900,897 | 2.0 |

(注) 1. 当社は、自己株式3,699,043株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
 ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

| 看板 | 特徴 | 店舗数 |
|----|--------------------------------------|-----|
| | あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店 | 176 |
| | 地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店 | |
| | 世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド | 40 |
| | カジュアルスポーツウェアショップ | |
| | 度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店 | 29 |
| | アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア | 14 |
| | 都市型オールスポーツショップ | 18 |
| | 幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店 | 199 |
| | ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店 | 67 |
| | 中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からぴったりの1本を | 208 |
| | 中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格 | |
| | 北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店 | 29 |
| | 東南アジアにおけるゴルフ用品専門店 | 32 |
| | ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店 | 55 |

※ルーキーUSA含む

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 1962年8月
会社設立 1973年7月5日

■取締役及び監査役 (2019年3月31日現在)

| 役職 | 氏名 | 役職 | 氏名 |
|---------|------|-------|-------|
| 代表取締役社長 | 諸橋友良 | 常勤監査役 | 加藤則宏 |
| 取締役 | 北澤猛 | 監査役*2 | 小谷野幹雄 |
| 取締役*1 | 谷代正毅 | 監査役*2 | 高久敏雄 |
| 取締役*1 | 石綿学 | | |
| 取締役*1 | 太田道彦 | | |

■執行役員 (2019年3月31日現在)

| 担当 | 氏名 | 担当 | 氏名 |
|---------|------|------|------|
| 副社長執行役員 | 加藤智治 | 執行役員 | 石田純哉 |
| 副社長執行役員 | 中村考昭 | 執行役員 | 村井宏行 |
| 執行役員 | 島貫慶太 | 執行役員 | 大島康夫 |
| 執行役員 | 藤澤剛 | 執行役員 | 中村和彦 |

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。(一部店舗を除く。詳細は御優待券裏面をご確認ください。)

| | |
|-----------------|------------------------|
| 100株以上保有する株主様 | 20%割引券 1枚 10%割引券 4枚 |
| 1,000株以上保有する株主様 | 20%割引券 2枚 10%割引券 8枚 |

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

| | 1株あたりの配当金 | | |
|--------------|-----------|--------|--------|
| | 第2四半期末 | 期末 | 年間 |
| 2018年3月期 | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |
| 2019年3月期 | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |
| 2020年3月期(予想) | 17円50銭 | 17円50銭 | 35円00銭 |