

株主の皆様へ

第53期第2四半期(中間期)

(2024年4月1日～2024年9月30日)

HEART



ゼビオホールディングス株式会社
XEBIO Holdings CO., LTD.

こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、心より御礼申し上げます。

2024年度上期も、世界経済の不確実性や物価の上昇、為替の変動が国内企業に大きな影響を与える中、日本経済にも慎重な対応を迫られております。特にエネルギーコストや消費者物価の高騰が、企業活動と日常生活の両面に影を落としました。一方で、観光業やイベント業などの再活性化に伴う外出需要の拡大、新しいデジタル分野の成長など、回復の兆しが見られる分野もあり、こうしたポジティブな動きが次なる成長の原動力となることも期待されております。

スポーツ産業を取り巻く環境に目を向けてみても、大きな変革と新たな可能性が見られます。各地で国内外のスポーツイベントが盛大に開催される中、観客動員の回復やスポンサーシップの活性化が進展しております。また、デジタル技術の進展により、スポーツとファンをつなぐ新たなサービスや体験も拡大しております。一方で、環境配慮型の運営や地域貢献、ダイバーシティ推進といった社会的課題も重視されるようになり、スポーツ産業全体としての持続可能な成長が求められています。こうした時代の変化に対応し、当社もまた、業界の発展と新たな価値創造に寄与できるよう、尽力してまいりました。

当社グループは、このような時流を見据えつつ、引き続き「お客様第一主義」の理念を掲げ、変化する市場ニーズに対応した価値提供に努めております。私たちは、スポーツを通じてお客様に感動をお届けすることを使命とし、独自の強みを活かして、持続的な成長を追求してまいります。

尚、当社では長期に亘る安定的な経営基盤の確立を目指し、内部留保の充実を図るとともに、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。2025年3月期の配当につきましては、中間配当15.0円、期末配当15.0円の年間30.0円を予想しております。

今後とも株主の皆様からの変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役 諸橋 友良

業績について

当中間連結会計期間は、雇用および所得環境の改善が見られたことにより、経済の回復基調が続く中、スポーツ市場も外出需要拡大、運動機会や部活動などのスポーツイベントへの参加による需要が増加しました。当社グループは、ステートメントとして掲げる「こころを動かすスポーツ。」「スポーツの国をつくろう。」を体現するべく、お客様ニーズに応じた業態転換やスポーツに関する専門店が集う既存店の活性化を推進しました。また、効率の低い店舗の閉鎖や、在庫過剰となっている一部商品の処分を行い、引き続き事業効率の改善に取り組んでおります。

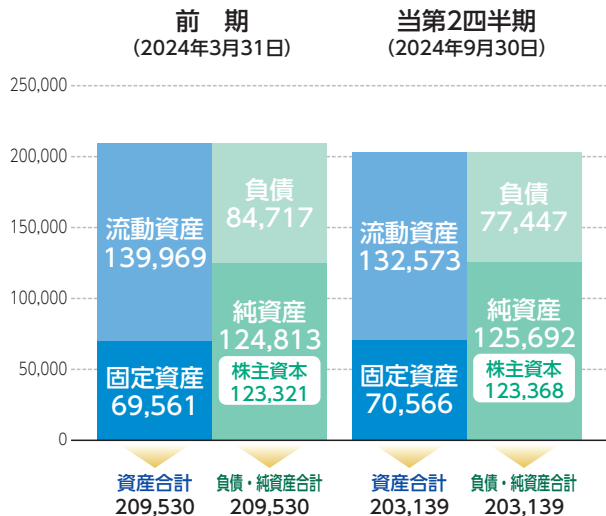
店舗展開につきましては、店舗のスクラップ&ビルドの推進により、当中間連結会計期間では8店舗を出店し26店舗を閉店した結果、グループ総店舗数は877店舗となりました。

以上の結果、当中間連結会計期間における連結業績は、売上高1,251億79百万円（前年同期比4.3%増）、営業利益41億6百万円（前年同期比38.3%増）、経常利益42億48百万円（前年同期比15.8%増）、親会社株主に帰属する中間純利益20億16百万円（前年同期比0.3%減）となりました。

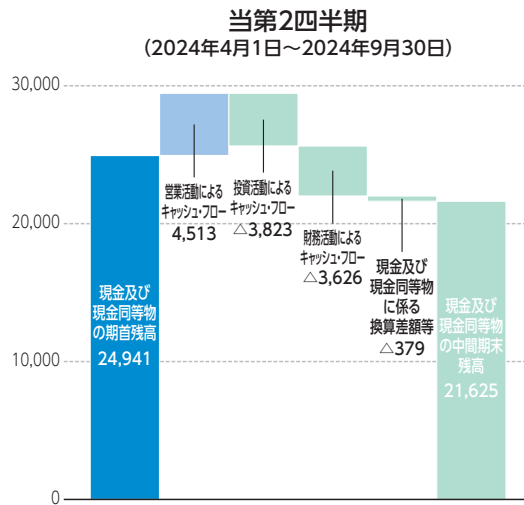
当社グループは、激変する市場環境に向けて、①お客様第一主義に基づく、ヒト・モノ・情報が行き交う新たな事業モデルの創造、②事業/店舗のスクラップ&ビルドと新たな業態開発、③サステナビリティ経営の実践と業務改革の推進、に重点を置いて、キャッシュ・フロー経営に基づく企業価値創造と競争優位性を高めることに注力してまいります。

財務情報

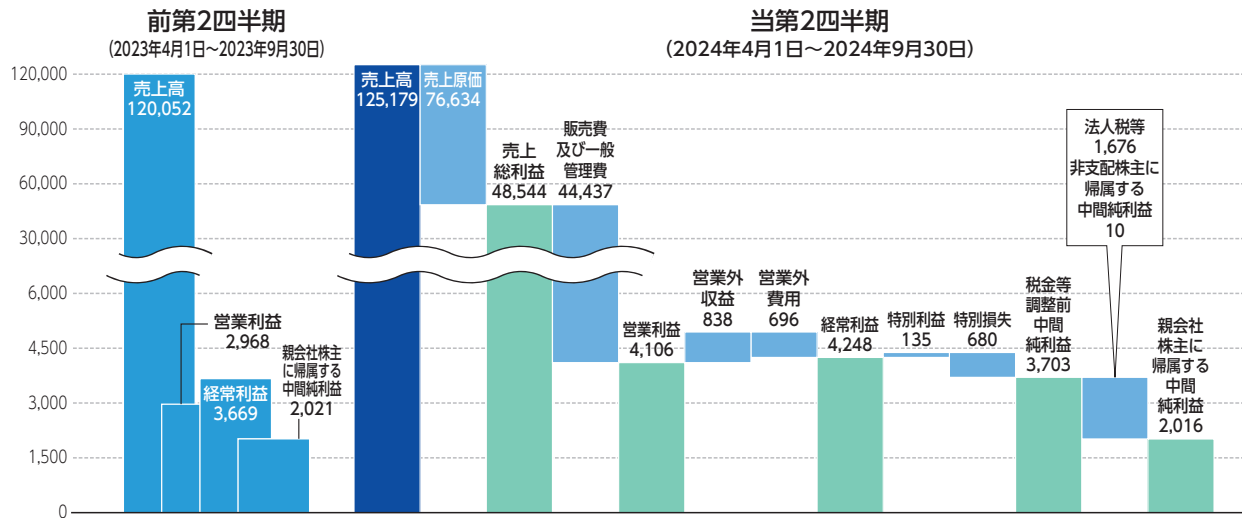
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



当第2四半期の新規出店

海外含め8店舗を出店する一方、26店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2024年6月

PGA TOUR SUPERSTORE 広島八木店

ゴルフパートナー OUTLET広島八木店

●2024年7月

PGA TOUR SUPERSTORE イオンモール草津店

エルプレス イオンモール草津店

エルプレス 福岡春日店



2024年6月21日(金)グランドオープン

PGA TOUR SUPERSTORE 広島八木店

超大型ゴルフショップが中国地方初進出



2024年7月12日(金)グランドオープン

PGA TOUR SUPERSTORE イオンモール草津店

超大型ゴルフショップが近畿地方初進出

リニューアル

2024年9月13日(金)2店舗同時リニューアルオープン

スーパースポーツゼビオ アリオ葛西店・スーパースポーツヴィクトリア イオンモールむさし村山店

地域最大級の大型スポーツモールが新しく生まれ変わりました！アリオ葛西店では、ZONE OF HOOPS+コーナーを新設し、NIKEやJORDANブランドの商品を充実させ、バスケットボールファンが楽しめる空間を提供しています。イオンモールむさし村山店では、ランニングシューズ売り場を拡大し、ASICS、On、HOKA、adidas など人気ブランドを豊富に揃えています。



IRトピックス

資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応について



当社は、2024年5月21日の取締役会において、会社の持続的成長と中長期的な企業価値向上を目指し、資本コストや株価を意識した経営の現状分析と評価を行い、今後の改善に向けた取り組み方針を策定しました。

■資本コストや株価を意識した経営実現に向けた取り組み

適切なキャピタルアロケーションのもと、ROE向上を目指し、資本コストや株価を意識した経営実現に向けた取り組みを推進してまいります。

1. **コア事業への投資** 成長投資に集中し、既存店活性化や新規出店、事業インフラ整備を推進いたします。
2. **経営基盤の強化** 事業ごとの定量・定性評価の高度化、および低効率事業の縮小や撤退を推進いたします。
3. **株主還元の強化** 機動的な自己株式取得と長期安定配当の継続による株主還元を進めてまいります。

これらの取り組みを着実に推進するために、「サステナビリティ経営の実現」と「人的資本投資と人材育成」に取り組んでまいります。

CSRトピックス

「ゼビオグループ カスタマーハラスメント に対する基本方針」制定



当社は、2024年10月8日に「ゼビオグループ カスタマーハラスメントに対する基本方針」を策定いたしました。この基本方針は、ゼビオグループをご利用、お取引いただくすべての方に安心してご利用、お取引いただける環境の整備と、ゼビオグループで働く社員が安心して働くことのできる環境を構築することを目指して策定したものです。

今後、本基本方針に基づいた社員向けのガイドライン、マニュアルの策定、グループ内教育、相談窓口の設置等、体制の整備を進めてまいります。

サステナビリティトピックス



事業活動における CO₂排出量の削減目標を策定

当社は、事業活動におけるCO₂排出量を、2018年度(基準年度)比で2030年度までに約46%削減し、2050年度までにカーボンニュートラルを目指しています。

今後もゼビオグループは、持続可能な事業展開を目指し、脱炭素社会の実現に向けた取り組みを推進してまいります。



産学連携

ロンドン大学東洋アフリカ学院との提携による 新たな経営モデルの推進

当社は、2023年10月にロンドン大学SOASと提携し、次世代経営者の育成や地域社会の活性化を目指しています。提携の第1弾として、2024年9月16日～9月21日に「SOAS JRC Art & Creativity Summer School 2024」を開催しました。今回の講義は、問題発見力や創造性の重要性をテーマに開講し、多くの経営者が参加しました。

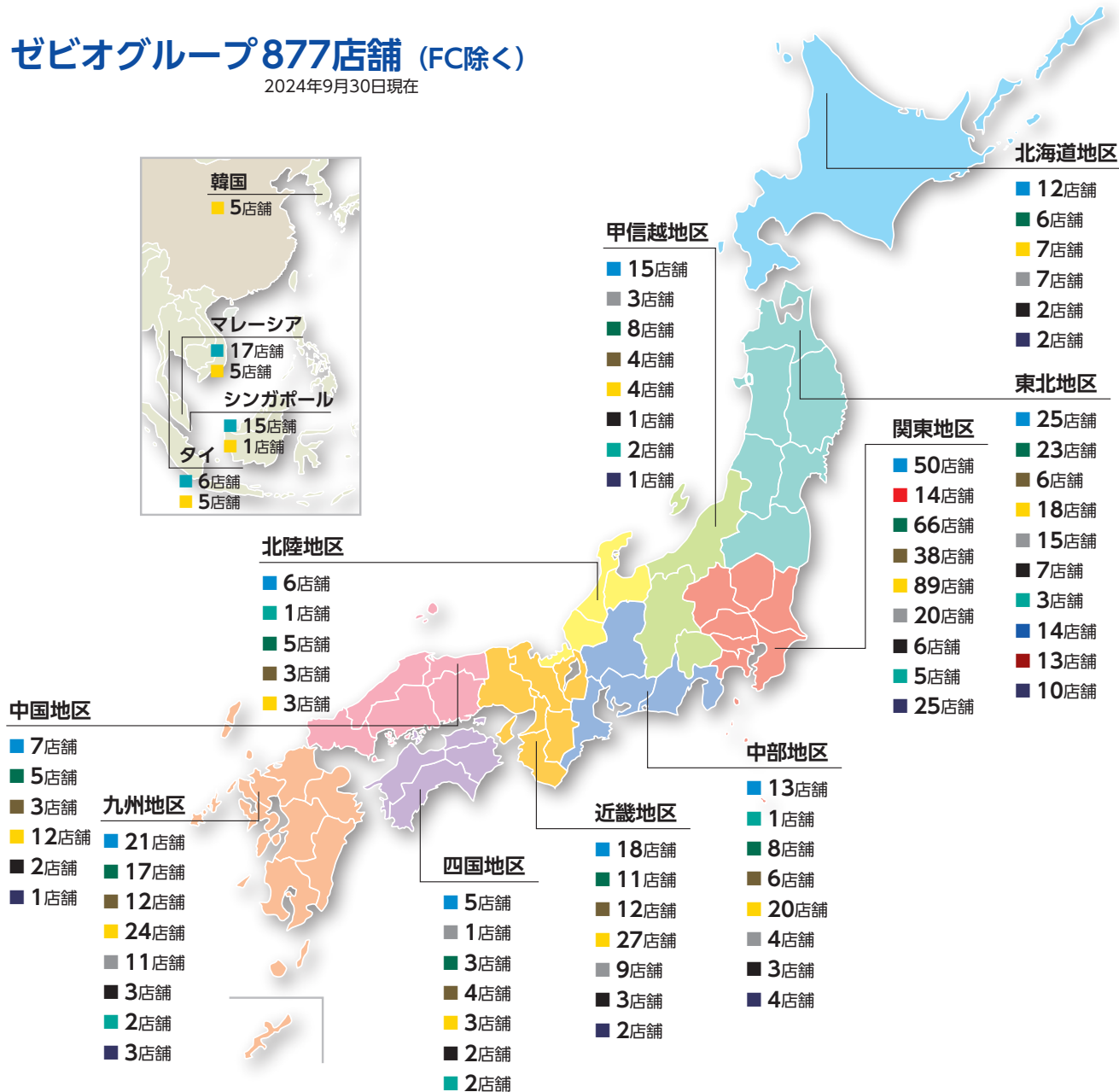
今後、福島県内での活動に加え、宇都宮市に設置予定の新オフィスにおいて、産学連携を強化し、国内外の大学との協力体制を拡充しつつ、持続可能なビジネスモデルの構築を進めてまいります。



ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ877店舗（FC除く）

2024年9月30日現在



看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	172
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
		
※ 	カジュアルスポーツウェアショップ	70
■ 	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
■ 	運動・栄養・休息の全てを提案し、日常生活のサポートを行うトータルコンディショニングサポートショップ	16
■ 	都市型オールスポーツショップ	14
■ 	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	152
■ 	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	88
■ 	中古・新品を問わず、あらゆるクラブニーズに応える総合ゴルフショップ	223
■ 	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
■ 	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	27
■ 		
■ 	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	38
■ その他	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	48

※ROOKIE KIDS含む

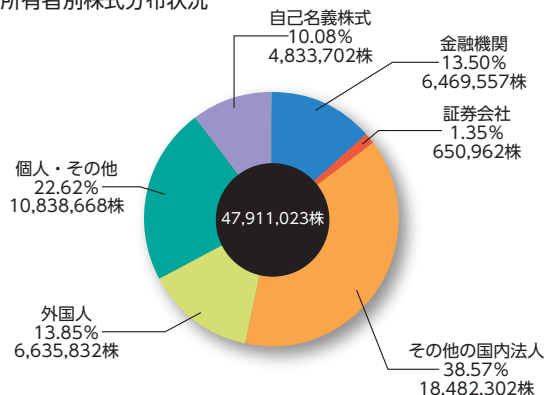
株式状況 (2024年9月30日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 46,202名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	19.1
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.4
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,649,600	8.4
諸橋輝子	1,392,364	3.2
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	1,230,100	2.8
諸橋友良	1,174,050	2.7
RHB合同会社	900,897	2.0
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	829,479	1.9
ゼビオグループ従業員持株会	483,620	1.1

(注) 1. 当社は、自己株式4,833,702株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
 ぜひご覧ください。



<https://www.xebio.co.jp/>

会社概要及び役員

商 号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本 社 所 在 地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創 業 1962年12月
会 社 設 立 1973年7月5日

■取締役及び監査役（2024年9月30日現在）

役 職 氏 名	役 職 氏 名
代表取締役 諸 橋 友 良	常勤監査役 干 川 勇 一
取締役 北 澤 猛	監査役*2 小 谷 野 幹 雄
取締役 藤 澤 剛	監査役*2 菅 野 仁
取締役*1 岩 本 保	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。 *2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
取締役*1 住 田 智 子	
取締役*1 篠 原 倫 太 郎	

■執行役員（2024年9月30日現在）

担 当 氏 名	担 当 氏 名
副社長執行役員 中 村 考 昭	執行役員 石 田 純 哉
副社長執行役員 島 貫 慶 太	執行役員 中 村 裕 哉
副社長執行役員 近 野 泰	執行役員 村 井 宏 行
	執行役員 中 村 和 彦

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で毎年9月30日および3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店ご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告（<https://www.xebio.co.jp/>）
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先（連絡先） 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社（2025年1月1日以降は三井住友信託銀行株式会社）にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社（2025年1月1日以降は三井住友信託銀行株式会社）にお申し出ください。

（お知らせ）

当社の株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社は、2025年1月1日をもって三井住友信託銀行株式会社と合併いたします。お問合せ先は引き続き☎0120-49-7009をご利用ください。

詳細は当社HPをご参照ください。
当社HP：<https://www.xebio.co.jp/ja/ir/stockinfo.html>

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2023年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2024年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2025年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭