

## 株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で  
毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に  
「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。  
この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、  
お買物額の10%を割引させていただくものです。  
「株主特別御優待券」は、下記のゼビオグループ各店舗で  
お使いいただけます。

### お買物額

# 10%割引

お近くの店舗で、是非ご利用下さい。



**THE SUPER XEBIO** **XEBIO SPORTS**

SPORTS & COMMUNICATIONS

**next**

**X'tyle**

スーパースポーツゼビオ

ゼビオスポーツ

ネクスト

エクスタイル

**Victoria**

**Victoria Golf**

**L-Breath**  
*feel the earth, open-air sports*

ヴィクトリア

ヴィクトリアゴルフ

エルブレス

**GOLF Partner**

**U-CLUB WORLD FESTIVAL GOLF**

ゴルフパートナー

フェスティバルゴルフ

※当券は盗難・紛失・返品等の場合にも、再発行はいたしませんのでご了承下さい。

こころを動かすスポーツ。

**XEBIO GROUP**  
ゼビオグループ  
東証一部上場企業

**XEBIO**  
ゼビオ株式会社  
XEBIO CO.,LTD.

本社／福島県郡山市朝日3-7-35  
TEL.024-938-1111(代表)  
<http://www1.xebio.co.jp/>

# HEART



株主のみなさまへ

第40期第2四半期(2011年4月1日～2011年9月30日)

ゼビオ株式会社

# こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

## ゼビオグループの宣言

- ・私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- ・私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- ・私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

## ごあいさつ

株主並びに投資家の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、東日本大震災後の混乱からサプライチェーンも回復し、個人消費にも持ち直しが見られましたが、一方で円高やユーロ問題など、私たちを取り巻く環境は依然として厳しく、先行きが不透明な状況です。

当社グループの属するスポーツ用品市場におきましても、東日本大震災の影響によるスポーツイベントの中止や競技・レジャーの自粛といった厳しい環境でスタートしましたが、スポーツ用品が防災対策や暑さ対策、その他生活必需品として注目され、復興需要を取り込むことで回復基調をたどりました。とくに東北地方の復興景気は、過去の大震災後の景気動向を踏まえると、今後2~3年は続くと考えております。

こうした環境下、当社グループでは、「適時・適量・適価」のマーチャンダイジングをエリアごとに実践いたしました。大きな市場の変化に迅速かつ適切に対応した結果、必ずしも本当に売れたかったものが売れたというわけではありませんでしたが、過去最高の売上高ならびに利益額を更新いたしました。

当社では、地域の声を反映し、個々の店舗にとって最適なマーチャンダイジングを実現するため、店舗への権限移譲と現場社員の教育を進めておりましたが、この強みである地域・個店マーチャンダイジングをさらに推進いたしました。これによりお客様が今欲しいものは何かを即時に見極めることができとなり、消費動向が読みにくい市場環境でも、それぞれの地域に必要な商品を適時・迅速に供給することが出来ました。

プライベートブランド商品の開発では、リードタイムの短縮を図ってまいりました。これにより、夏場の暑さ対策、節電対策商品の急な需要の増加に対しても、適量の商品投入および品揃えの拡充を行うことが出来ました。

また、マーチャンダイジングの精度も高めてまいりました。お客様が求める商品の種類やサイズ、カラーなどを細かく分析し、アイテムごとの在庫コントロールを徹底して行うことで、機会ロスを無くしながら、在庫効率も高めております。販売価格につきましても、安易な一斉値下げは行わず、品番単位で、セールの開始時期や割引率などを細かく見直すなど、出来るだけ適正価格で販売するように努めてまいりました。

このようにマーケットニーズに対応できる組織力を高め、それを可能にするマルチカテゴリー業態の強みを十分に発揮できたことが、当第2四半期連結累計期間の好業績につながったものと考えております。

大きな環境の変化の中、スポーツの力が、人々を元気にし、勇気を与えてくれること、そして「スポーツの未来は明るい」ことをあらためて実感いたしました。これからも「スポーツの素晴らしさ」を伝え、スポーツ界全体を盛り上げていくことで、ゼビオグループのビジネス価値を高め、業容を拡大し、株主様をはじめとするステークホルダーの方々のご期待に応えてまいります。

代表取締役社長 諸橋 友良



## ▶上期連結業績概要(商品部門別の状況)

当第2四半期連結累計期間におけるスポーツ用品販売業界では、東日本大震災の影響によるマイナス面もありましたが、一方で防災対策商品や暑さ対策商品の需要が高まり、大きな市場環境の変化が起こりました。当社グループでは、こうした市場の変化に迅速かつきめ細かく対応することで、過去最高の売上高を更新いたしました。

### 商品部門別の状況

#### (アスレチックスポーツ) : 売上高前年比+5.2%

(シューズ、野球、サッカー、テニス、バスケットボール等)

サッカー部門は、前年に開催されたワールドカップ需要の反動減があったものの、なでしこジャパンのワールドカップ優勝効果の後押しがあり、さらに部活動生を対象とした「部活キャンペーン」を充実させたほか、商品のカラーバリエーションを拡大するなどして、好調に推移いたしました。シューズ部門は、ダイエットと筋力アップに効果があるトーニングシューズや、ランニングブームが続くランニングシューズが引き続き好調に推移し、さらに復興需要に伴いカジュアルシューズも売上を伸ばしました。

#### (ゴルフ) : 売上高前年比▲5.4%

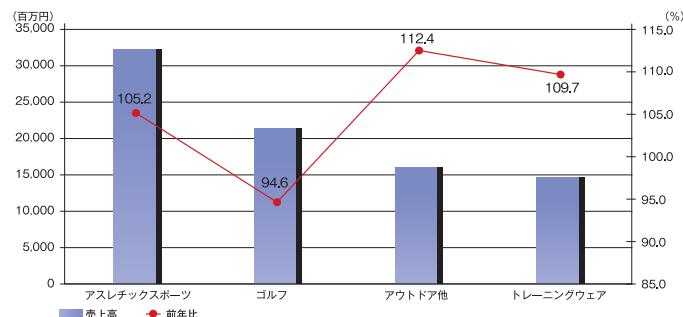
震災後に起きた全国的なゴルファーのプレーの自粛が、4、5月のクラブや小物の販売に大きく影響しましたが、6月以降は回復基調となりました。グループのゴルフショップブランドを「ヴィクトリアゴルフ」に統一し、ブランド知名度の向上を図り、アパレルの販売を強化したこと、ゴルフウェアの販売は堅調に推移いたしました。

#### (アウトドア・その他) : 売上高前年比+12.4%

東日本大震災発生後の春季には非常に役立つキャンプ用品やトレッキング用品のニーズが高まり、これによりエリアごとに迅速に対応することで、売上を大きく伸ばしました。夏季は暑さ対策商品としてネッククーラーやアイスタオルの販売が好調に推移いたしました。

#### (トレーニングウェア) : 売上高前年比+9.7%

4、5月は被災地で寒さを凌ぐための防寒ウェアの販売が大きく増加いたしました。夏季は全国的に節電対策需要が高まり、クールビズ対応のポロシャツの販売が大幅に増加いたしました。生活必需品として、スポーツアパレルに注目が高まり、それに対応した品揃えやプロモーションの強化を行ってまいりました。



## ▶グループ各社の業況

### Victoria (ヴィクトリア)

防災意識の高まりに対して、都市型アウトドア専門店エルプレスの商品調達力を活かし、ヴィクトリア・ヴィクトリアゴルフでも関連商品を展開することで、キャンプ用品などの販売を大きく伸ばしました。また、ランニングブーム、健康志向の高まりに対しては、シューズ部門の売場面積を拡大し、品揃えを強化しております。とくに昨年度大型改装をした店舗(大宮・所沢・蒲田・おゆみ野・湘南台)では、シューズの販売が前年比150%近い実績となりました。

このようにパーソナルスポーツ部門の比重を高め、「お客様が生涯スポーツを楽しむことを手伝いできる店づくり」を進めております。



品揃え強化を図ったシューズコーナー



アウトドア・キャンプ用品などが好調となったシーズンコーナー

### GOLF Partner (ゴルフパートナー)

ゼビオ・ヴィクトリアで中古ゴルフクラブを下取りし、ゴルフパートナーでそれを販売するという業界唯一のゴルフクラブ下取り循環システムをさらに強化しております。中古クラブの循環本数は当第1四半期・第2四半期ともに前年比で増加し、これにより荒利率の高い中古ゴルフクラブの販売構成比が上昇し、結果として全体の荒利率を引き上げることに成功いたしました。さらに、これが業界唯一の出店ペースの継続にも大きく寄与しております。

### 中古クラブ循環実績/中古ゴルフクラブ構成比/荒利率



## ▶当期の新店情報

### ●2011年4月

スーパースポーツゼビオ  
ヴィクトリアゴルフ  
福岡木の葉モール橋本店



スーパースポーツゼビオ  
ヴィクトリアゴルフ  
アリオ上田店



スーパースポーツゼビオ  
ヴィクトリアゴルフ  
イオン四日市北店



### ●2011年9月

スーパースポーツゼビオ  
ヴィクトリアゴルフ  
カラフルタウン岐阜店



ヴィクトリア  
町田東急ツインズ店



●2011年4～9月

ゴルフパートナー  
R6石岡店  
ヴィクトリアゴルフ木の葉モール橋本店  
ヴィクトリアゴルフオシア鹿児島店  
ヴィクトリアゴルフ福島南バイパス店  
R128茂原店  
ヴィクトリアゴルフ津ラツ店  
R210久留米店  
R16入間インドア練習場



## ▶当期の改装店情報

スーパースポーツゼビオでは、豊橋向山店・大阪守口店・福島南バイパス店の増床を伴う大型改装と7店舗の什器入れ替・レイアウト変更を実施いたしました。また、ヴィクトリアゴルフ世田谷店の大幅改装を実施するなど、店舗の改装を積極的に実施しております。

### ●スーパースポーツゼビオ豊橋向山店



### ●ヴィクトリアゴルフ世田谷店



## ▶新業態 スポーツコミュニティステーション

日産スタジアムなどがある横浜市最大の運動公園・新横浜公園内に、スポーツコミュニティステーション「XSPOT(クロススポット)」をオープンいたしました。XSPOTはアディダスなどパートナー企業の協力のもと、ゼビオグループがその運営にあたる新業態の店舗です。各メーカーの最新モデルの無料レンタルや、サプリメントの無料試飲といったサービスを通じて、納得してご購入いただくことを目的とした体験型店舗であり、新横浜公園の各運動施設の予約案内や、ロッカー・シャワールーム、レストランなどを併設するなど、スポーツ好きが集うスペースとして活用されております。



各メーカーの最新モデルをチェック



新横浜公園内、日産スタジアムのすぐ隣に位置する新施設



無料レンタルのグッズも充実

## ▶EC事業の拡大

当社グループ会社の株式会社ALBAパートナーズが運営するゴルフ情報サイト「アルバネット」内に、ヴィクトリアゴルフのECサイトと連携したゴルフSHOPをオープンいたしました。それぞれの強みを生かし、サイト運営をアルバパートナーズ、商品調達から配送までの運用をヴィクトリアゴルフが行うことで購入者増加と売上拡大を実現いたしました。ゴルフにまつわる情報提供、ゴルフ場などの予約サービスに物販事業が加わることで、ワンストップでのゴルフサービスが可能となりました。今後も新しい価値を提供しながら、ECビジネスの強化を図ってまいります。

<http://www.alba.co.jp/shopping/>



## ▶ギネス世界記録™

当社グループ会社のゴルフパートナーが「ゴルフショップ店舗数258店舗(2010年3月末現在)」「中古クラブ年間販売数749,877本(2009年4月~2010年3月集計)」でギネス世界記録™に認定されました。

ギネス世界記録™に認定された法人は全国で100社程度と狭き門であるにも関わらず、一つの法人が2部門に認定されること非常に稀なことです。認定をいただけたことで「中古クラブ」への「安心と信頼」を目に見える「形」にすることができました。今後もギネス世界記録™認定企業の名に恥じぬよう全てのゴルファーにとって唯一の存在を目指してまいります。



## ▶自社開発商品

スポーツテクノロジーを活用した素材を開発し、吸汗速乾素材「ドライプラス」、吸湿発熱機能素材「ヒートクロス」、防風機能素材「ウインドクロス」などの展開をしてまいりました。

### 【開発素材の拡大】

節電意識の高まった今期は、「ドライプラス」を使用した“ビズボロ”(仕事着に使えるように工夫されたポロシャツ)など、使用シーンを拡大する提案をいたしました。また「ドライプラス」のほか「ドライプラスコットン」「ドライプラスクール」「ドライプラスプロ」の4タイプ素材を展開し、Tシャツやポロシャツ、インナー、ソックスなど幅広いラインナップを揃えました。今後も付加価値の高い商品開発を進め、お客様に満足いただける商品を提供できるよう努めてまいります。



### 【プロモーション戦略】

自社開発素材である「ドライプラス」の認知拡大・機能理解を促進するため、商品特徴の詳細を丁寧に訴求できるメディアとして雑誌・WEBとの編集タイアップを強化し、ターゲット別に商品と使用シーンを提案いたしました。今後もマスコミュニケーションと店頭を連動させ、立体的な展開をすることで、売上の拡大を実現してまいります。



## ▶ 東京マラソン2012 オフィシャルチャリティスポンサー

当社グループは、「マラソンを通して復興支援・社会貢献活動を行う」という東京マラソン財団の考えに賛同し、東京マラソン2012年大会から新設された公式チャリティスポンサーになることを決定いたしました。マラソンを通してスポーツの魅力・楽しさが多くの人たちに広がり、それがチャリティというかたちになって被災地で苦しんでいる人々に届くようサポートいたします。

今後は東京マラソン財団と協力し、チャリティランナーを募集することで、震災復興支援をはじめとした社会貢献、日本における「チャリティラン」の普及に貢献してまいります。



## ▶ 全日本少年サッカー大会(U-12)

当社グループでは少年育成活動に携わることで社会貢献を果たしていくこうという考え方のもと、全日本少年サッカー大会(U-12)を支援しております。競技者の裾野を拡大し、スポーツ文化を地域に根付かせることで少年育成の一環を担ってまいります。

第35回を迎える今年度大会は、東日本大震災により実施が危ぶまれましたが、全国の少年サッカー選手達の夢を未来につなげるために、関係者の協力のもと無事実現されました。全国47都道府県の約18万人の小学生が参加し、感動あふれるたくさんの名プレー、名シーンが生まれました。



©Jリーグフォト

## ▶ 品川スチュードントシティ

当社グループは、スポーツを通してたくさんの感動体験を創出するため、様々なスポーツイベントをサポートするなど、地域に密着した活動に積極的に取り組んでおります。今期は、スポーツの枠を超えて児童教育に貢献するために「品川スチュードントシティ」に出演をいたしました。品川スチュードントシティは、非営利団体のジュニア・アーチーブメント・ジャパンが主宰する体験型経済学習施設です。学校の中に銀行やコンビニ、区役所などの「街」を作り、子供たちに職業体験や購入体験を通じて、それぞれの立場を理解してもらう体験学習プログラムを実施しております。当社グループからは、スーパースポーツゼビオ&ヴィクトリアの模擬店をオープンし、販売や店铺運営について広く学ぶ機会を提供しております。



## ▶ 復興支援活動

東日本大震災で被災された方たちをスポーツの力によって励まし、復興を支援したいという想いから、当社グループではいち早く震災復興チャリティイベントや被災地の避難所慰問や炊き出し、支援物資の手渡し配布などを行ってまいりました。「東京ヴェルディ対FC東京」の東京ダービー会場では、福島の野菜販売や義援金募集など様々なチャリティを実施。被災地の子供たちにサッカーボールをプレゼントするチャリティ・アトラクションも開催し、合計990個のサッカーボールを被災地に届けることができました。その他にも様々なチャリティ活動を通して、多くの笑顔を広げることが叶いました。未曾有の大震災による爪痕が未だ残る中、継続的に支援活動を行うことで、少しでも復興に寄与できるよう尽力いたします。



サッカーボールを  
被災地に送る  
チャリティ・  
アトラクション



避難所訪問で行った  
家族へのメッセージ  
作成やストレッチ



# 業績について [連結財務諸表]

## ■業績全般の状況について

当第2四半期連結累計期間(平成23年4月1日～平成23年9月30日)におけるスポーツ用品販売業界は、東日本大震災の影響によるスポーツイベントの中止や競技・レジャーの自粛といった厳しい環境でスタートましたが、スポーツ用品が防災対策や暑さ対策、その他生活必需品として注目され、消費内容が大きく変化することで回復基調をとどりました。

このような状況下、当社グループは、震災後の市場動向や気温の変動などに、エリアごとに細かく迅速に対応し、マーケットニーズに適した商品を安定的に供給することで、売上を大きく伸ばしました。併せて、値下げや経費等のコントロールも適切に行ない利益率の改善にも注力いたしました。新規出店についても、中部・西日本方面への出店を加速し、店舗の増床・改装、店内レイアウトの見直しも計画通り実施しております。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における連結業績は、売上高88,243百万円(前年同期比4.2%増)、営業利益7,797百万円(前年同期比30.2%増)、経常利益8,011百万円(前年同期比22.2%増)、純利益4,661百万円(前年同期比90.3%増)となり、中期期としてはいずれも過去最高額を更新いたしました。

(単位：百万円)			
連結損益計算書	当第2四半期 自2011年4月1日 至2011年9月30日	前第2四半期 自2010年4月1日 至2010年9月30日	前 期 自2010年4月1日 至2011年3月31日
売上高	88,243	84,696	170,183
売上原価	53,195	52,361	104,452
売上総利益	35,047	32,335	65,731
販売費及び一般管理費	27,250	26,346	53,640
営業利益	7,797	5,988	12,091
営業外収益	615	1,068	1,675
営業外費用	400	499	969
経常利益	8,011	6,557	12,797
特別利益	72	14	211
特別損失	44	2,220	4,973
税金等調整前当期純利益	8,040	4,352	8,035
法人税、住民税及び事業税	3,347	2,516	4,129
法人税等調整額	32	△ 613	△ 712
四半期純利益(当期純利益)	4,661	2,449	4,618

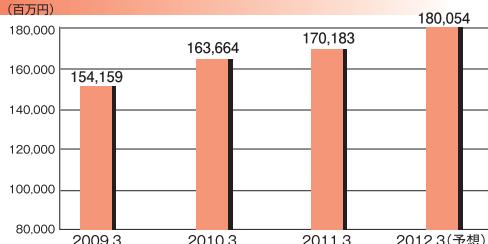
## ■通期の見通しについて

当第2四半期連結累計期間は、東日本大震災後に一時停滞していたスポーツへの参加状況が早期に好転し、復興や節電対策に伴う需要の増加もあり、業績は好調に推移いたしました。下期も一般スポーツ用品を中心に販売は引き続き堅調に推移すると見込まれることから、平成23年10月31日に「業績予想の修正に関するお知らせ」により、通期業績予想を以下の通り上方修正しております。

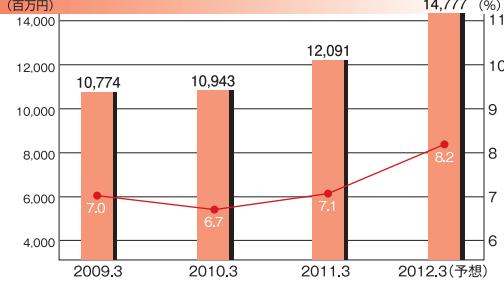
(単位：百万円)

連 結	売上高	営業利益	当期純利益
2011年3月期実績	170,183	12,091	4,618
2012年3月期予想	180,054	14,777	8,373
増減率	5.8%	22.2%	81.3%
個 別	売上高	営業利益	当期純利益
2011年3月期実績	123,390	10,385	3,765
2012年3月期予想	131,090	12,609	7,484
増減率	6.2%	21.4%	98.8%

売上高



営業利益(同率)



当期純利益(同率)



# 業績について [連結財務諸表]

## ■連結財政状態について

当第2四半期連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べ414百万円減少し、152,152百万円となりました。流動資産は、棚卸資産の1,618百万円の減少などにより、771百万円減少し、82,433百万円となりました。固定資産は新規出店などにより、357百万円増加し、69,719百万円となりました。負債については、支払手形及び買掛金5,316百万円の減少などにより、3,948百万円減少し、51,146百万円となりました。当第2四半期連結会計期間末の純資産は、利益剰余金の3,986百万円の増加などにより100,987百万円となりました。

(単位：百万円)			
連結貸借対照表			
	当第2四半期 (2011年9月30日現在)	前第2四半期 (2010年9月30日現在)	前期 (2011年3月31日現在)
資産の部			
流動資産	82,433	75,085	83,204
有形固定資産	35,814	36,182	35,319
無形固定資産	8,557	8,315	8,533
投資その他の資産	25,346	26,100	25,507
固定資産	69,719	70,597	69,361
資産合計	152,152	145,683	152,566
負債の部			
流動負債	44,611	42,366	48,091
固定負債	6,553	7,486	7,020
負債合計	51,164	49,853	55,112
純資産の部			
資本金	15,935	15,935	15,935
資本剰余金	16,096	16,096	16,096
利益剰余金	74,388	68,908	70,402
自己株式	△ 5,162	△ 5,161	△ 5,162
株主資本合計	101,258	95,778	97,272
評価・換算差額等 新株予約券	△ 271	52	181
純資産合計	100,987	95,830	97,453
負債・純資産合計	152,152	145,683	152,566

## ■連結キャッシュ・フロー計算書について

当第2四半期連結累計期間における営業活動によるキャッシュフローは、税金等調整前当期純利益8,040百万円の収入に、棚卸資産の減少1,618百万円が加わり、売上債権の1,418百万円増加と仕入債務の5,315百万円減少などが差引かれ、2,802百万円となりました。投資活動によるキャッシュフローは、新店投資を中心とした有形固定資産の取得などにより2,687百万円の支出となりました。

以上の結果より、当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物の残高は26,687百万円となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書	当第2四半期 自2011年4月1日 至2011年9月30日	前第2四半期 自2010年4月1日 至2010年9月30日	前期 自2010年4月1日 至2011年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,802	1,543	11,910
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,687	△2,263	△4,547
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,194	△ 583	△1,868
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	△1,078	△1,303	5,494
現金及び現金同等物の期首残高	27,766	22,272	22,272
現金及び現金同等物の期末残高	26,687	20,968	27,766

## ■配当の状況

1株あたりの配当金			
	第2四半期末	期末	年間
2010年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2011年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2012年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭

- 発行可能株式総数 ..... 135,000,000株
- 発行済株式総数 ..... 47,911,023株
- 株主総数 ..... 4,825名
- 単元株主数 ..... 4,484名

#### ■大株主

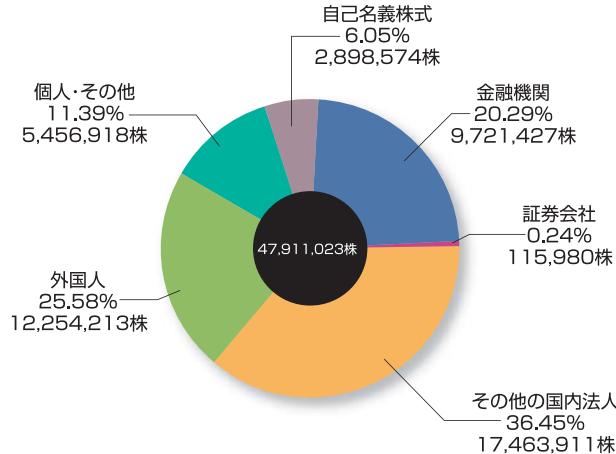
株 主 名	当社への出資状況	
	持 株 数(株)	出資比率(%)
有限会社 サンビック	8,252,605	17.22
財団法人 諸橋近代美術館	4,500,000	9.39
有限会社 ティー・ティー・シー	4,121,466	8.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,243,250	4.68
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,766,700	3.68
諸橋輝子	1,392,364	2.90
諸橋友良	1,172,850	2.44
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	903,400	1.88
諸橋寛子	900,897	1.88
野村信託銀行株式会社(投信口)	730,900	1.52

(注1) 上記信託銀行の持株数のうちには信託業務に係るものがふくまれております。

(注2) 当社は自己株式2,898,499株を保有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。

(注3) 当社の大株主への出資はありません。

#### ■所有者別株式分布状況



商 号 ゼビオ株式会社  
(XEBIO CO.,LTD.)  
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日三丁目7番35号  
電話024-938-1111(代表)  
ホームページアドレス <http://www1.xebio.co.jp/>  
創 始 昭和37年8月  
会 社 設 立 昭和48年7月5日  
事 業 内 容 スポーツ用品・用具、紳士、婦人、子供服の販売  
従 業 員 数 933名(2011年9月30日現在)  
※従業員数には、パートタイマーおよびアルバイト3,582名(1日実働8時間換算)  
は含んでおりません  
※連結会社における従業員数は1,583名  
店舗 262店舗  
北海道25店舗 埼玉県 5店舗 静岡県 4店舗 香川県 2店舗  
青森県 8店舗 千葉県 19店舗 愛知県 10店舗 愛媛県 2店舗  
岩手県 7店舗 東京都 11店舗 三重県 4店舗 福岡県 16店舗  
宮城県 12店舗 神奈川県 16店舗 滋賀県 2店舗 佐賀県 1店舗  
秋田県 6店舗 新潟県 16店舗 京都府 3店舗 熊本県 6店舗  
山形県 7店舗 長野県 12店舗 大阪府 5店舗 大分県 2店舗  
福島県 13店舗 富山県 4店舗 兵庫県 4店舗 宮崎県 2店舗  
茨城県 7店舗 石川県 4店舗 奈良県 2店舗 鹿児島県 2店舗  
栃木県 9店舗 福井県 2店舗  
群馬県 2店舗 岐阜県 2店舗  
島根県 2店舗  
※連結会社における店舗数は426店舗  
※スーパースポーツゼビオ内ヴィクトリアゴルフ、ゴルフパートナーFC含め580店舗

#### ■取締役及び監査役

役 職	氏 名
代表取締役社長	諸 橋 友 良
取締役	北 沢 猛
取締役	大 滝 秀 雄
取締役 *	谷 代 正 敏
取締役 *	石 綿 学

役 職	氏 名
常勤監査役	大 和 田 美 明
監査役*	小 谷 野 幹 雄
監査役*	佐 々 木 康 雄

\*は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
●は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

#### ■執行役員

担 当	氏 名
常務執行役員	大 山 雄 彦
常務執行役員	大 島 康 夫
常務執行役員	石 塚 晃 一
常務執行役員	中 村 和 彦
常務執行役員	荒 木 裕 一 郎
常務執行役員	石 田 純 哉
執行役員	高 橋 保

担 当	氏 名
執行役員	木 原 正 剛
執行役員	加 藤 正 秀
執行役員	江 川 正 規
執行役員	本 多 浩 行
執行役員	紫 関 修
執行役員	中 村 考 昭

(注) ■は第40期の出店であります。



## スーパースポーツゼビオ

### [北海道]

旭川 永山店 0166-46-0717  
北見 店 0157-26-3115  
釧路 店 0154-37-5561  
帯広いきゅう店 0155-38-5220  
滝川 店 0125-23-6767  
札幌 新発寒店 011-665-5778  
新さっぽろ店 011-802-2666  
モルリ工場 蘭島店 0143-41-6333  
ドーム札幌月寒店 011-859-6670  
札幌 太平店 011-771-4501  
苫小牧 柳町店 0144-53-5755  
函館昭和タウンプラザ店 0138-40-0258

### [青森県]

青森 中央店 017-762-1755  
弘前 高田店 0172-29-3100  
五所川原エルム店 0173-38-6700  
ピアドウ八戸店 0178-47-0801

### [岩手県]

盛岡仙北バイパス店 019-636-1777  
盛岡 盛南店 019-656-4666  
水沢 店 0197-22-8381

### [宮城県]

南方 店 0220-58-5034  
イオンタウン古川店 0229-27-2356  
石巻 店 022-521-5750  
仙台 岩谷中央店 022-371-9139  
サ・モール仙台長町店 022-308-9888  
仙台 名取店 022-383-1851

### [秋田県]

秋田 茨島店 018-863-8001  
イオンモール大曲店 0187-66-3727

### [山形県]

ル・パークみかわ店 0235-68-0211  
山形 吉原店 023-647-3788  
米沢 店 0238-24-4682

### [福島県]

福島南バイパス店 024-545-3399  
会津若松町北店 0242-22-3839  
郡山西ノ内店 024-923-2739  
メガステージ須賀川店 0248-63-7511  
いわき 店 0246-28-3939  
メガステージ白河店 0248-23-4223

### [茨城県]

日立 城南店 0294-26-7181  
ドームは学園東大通り店 029-843-6610  
イーアスつくば店 029-868-7161

### [栃木県]

宇都宮 細谷店 028-643-6011  
宇都宮 石井店 028-689-0045  
足利 店 0284-73-7141  
小山 店 0285-28-3261

### [群馬県]

スマート伊勢崎店 0270-30-7800  
蕨 錦町店 048-447-8123  
ピオニウォーク東松山店 0493-31-0075

### [埼玉県]

モラージュ柏店 047-7137-6033  
かわ沼南WOOWCITY店 047-7160-6200  
成田 店 047-20-2155  
フルガーデン八千代店 047-405-6820  
イオンモール鎌ヶ谷店 047-20-5611

### [千葉県]

らばーとTOKYO-BAY店 047-410-1131  
千葉美浜ニューポート店 043-203-1061

### [東京都]

葛西 店 03-5675-6801  
らばーと豊洲店 03-6219-6181  
多摩境 店 042-798-6286  
イオンモール日の出店 042-588-8735

### [神奈川県]

ヴィアスポーツ横須賀店 046-828-6239  
トレッサ横浜店 045-533-3351  
らばーと横浜店 045-929-3277  
港北ノースポートモール店 045-910-0555  
駒込ゆめタウンイエースト店 045-650-1680  
アリオ橋本店 042-775-6021  
川崎ルフロン店 044-223-1630

### [新潟県]

新発田 店 0254-27-1833  
新潟桜木インター店 025-241-7361

### [富山県]

富山 鳥川店 076-429-8744  
アピタ富山東店 076-452-3355

### [石川県]

フェアモール松任店 076-274-6755  
アピタ新潟西店 025-201-1066

### [福井県]

小倉東インター店 093-932-1220  
イオン若松店 093-772-3210

### [長野県]

ゆめタウン博多店 092-643-9060  
春日 店 092-595-5500  
ゆめタウン筑紫野店 092-918-6565

### [岐阜県]

ゆめタウン久留米店 0942-45-7456  
ゆめタウン大牟田店 0944-41-5566

### [静岡県]

福岡の葉モール橋本店 092-811-8290

### [愛知県]

名古屋みなど店 052-665-2081  
豊田 新店 0565-33-6011  
岡崎インター店 0564-25-5422  
ザ・モール安城店 0566-74-9293

### [三重県]

カナルタウン岐阜店 058-218-3050  
津 ラ ッ ツ 店 059-221-4700

### [滋賀県]

イオンモール四日市北店 059-361-1315  
千葉美浜ニューポート店 043-203-1061  
新浦 安店 047-316-8111  
アリオ蘇我店 043-209-2777

### [奈良県]

奈 良 店 0742-64-5722

### [鳥取県]

ゆめタウン出雲店 0853-24-7655  
広島 岸 木 店 082-873-3325

### [島根県]

広島アルパーク店 082-501-3120  
福 山 店 084-971-1200

### [香川県]

ゆめタウン高松店 087-869-7710  
イオンモール大塚店 025-383-3939

### [徳島県]

アピタ徳島店 025-201-1066  
長 岡 店 0258-27-5539  
上 越 店 025-544-5439

### [高知県]

ゆめタウン高知店 087-772-3210  
ゆめタウン多摩店 092-643-9060

### [香川県]

ゆめタウン松任店 092-595-5500  
アピタ新潟西店 025-201-1066

### [福岡県]

小倉東インター店 093-932-1220  
イオン若松店 093-772-3210

### [奈良県]

ゆめタウン博多店 092-643-9060  
春日 店 092-595-5500  
ゆめタウン筑紫野店 092-918-6565

### [岐阜県]

ゆめタウン久留米店 0942-45-7456  
ゆめタウン大牟田店 0944-41-5566

### [福岡県]

福岡の葉モール橋本店 092-811-8290

### [長野県]

長野 野 高 店 026-268-4811  
松 本 芳 川 店 0263-85-4939

### [宮崎県]

佐 久 平 店 0267-66-0600  
諫 訪 店 0266-57-4455

### [大分県]

飯 田 鼎 店 0265-21-6266  
アリオ 上田店 0268-29-6100

### [佐賀県]

浜 松 宮 竹 店 053-466-3030  
らばーと磐田店 0538-59-0415



## ゼビオスポーツ

### [北海道]

アリオ 札幌店 011-743-9211

### [岩手県]

花 卷 店 0198-23-4272  
一 関 店 0191-25-5270

### [秋田県]

横 手 店 0182-36-2553

### [山形県]

イオンタウン酒田店 0234-34-2045

### [福島県]

燕 三 条 店 0256-33-8278

### [新潟県]

柏 崎 店 0257-22-9326



## ネクスト

### [宮城県]

ザ・モール仙台長町店 022-308-6676

### [福島県]

郡 山 朝 日 店 024-925-2937

### [栃木県]

佐野アリーナモール店 0283-27-1055

### [埼玉県]

越谷イオンレイクタウン店 048-990-1226

### [千葉県]

らばーとTOKYO-BAY店 047-420-0636

### [東京都]

表 参 道 店 03-5778-3881

自 由 が 丘 店 03-5731-2227

ゲランバーモール南町田店 042-788-3461

## X'tyle

## エクスタイル

### [埼玉県]

越谷イオンレイクタウン店 048-990-1335



### スポーツ用品小売事業

#### ゼビオ株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-938-1111 (代)

URL <http://www1.xebio.co.jp/>

### スポーツ用品小売事業

#### 株式会社ヴィクトリア

東京都千代田区神田小川町3-4-2 TEL.03-5282-7700 (代)

URL <http://www.victoria.co.jp/>

### スポーツ用品小売事業

#### 株式会社ゴルフパートナー

東京都千代田区神田小川町3-7-1 ミツワ小川町ビル3F TEL.03-5217-9700 (代)

URL <http://corp.golfpartner.co.jp/>

### クリケットカード事業

#### ゼビオカード株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-927-1885 (代)

URL <http://www.xebiocard.co.jp/>

### サービス事業

#### ゼビオビジネスサービス株式会社

福島県郡山市朝日3-7-7 TEL.024-927-7715 (代)

URL <http://www.xebio-xbs.jp/>

### 研修宿泊事業

#### 清稜山株式会社

福島県郡山市熱海町熱海5-18 TEL.024-984-2811 (代)

URL <http://www.seiryozan.jp/>

### サービス事業

#### ゼビオナビゲーターズネットワーク株式会社

福島県郡山市朝日3-7-35 TEL.024-927-1744 (代)

# ゼビオグループ店舗一覧 (2011年9月30日現在)

(注) ■は第40期の出店あります。

## Victoria

### ヴィクトリア

【茨城県】  
水戸店 029-241-9231

【東京都】  
本店 03-3295-2955

Wardrobe 03-3233-1861

新宿店 03-3354-8311

三鷹店 0422-72-8581

東大和店 042-566-1511

蒲田店 03-5711-1821

加平インター店 03-5697-3900

めじろ台店 0426-67-3291

羽村店 042-554-0511

光が丘店 03-5998-2001

Viento 03-3219-2801

イオンモールむしろ村山店 042-590-1041

町田東急ツインズ店 042-710-8790

【神奈川県】

湘南台店 0466-42-4493

オーロラモール東戸塚店 045-828-2425

港北ニュータウン店 045-941-7733

横須賀店 046-834-2778

秦野店 0463-83-0221

【千葉県】

おゆみ野店 043-226-9901

【埼玉県】

大宮店 048-622-1731

所沢店 04-2998-4649

スポーツモール越谷 048-990-3391

イオンレイクタウン店

【宮崎県】

宮崎店 0985-22-1741

## L-Breath

feel the earth, open-air sports

### エルプレス

【東京都】

新宿店 03-3354-8951

御茶ノ水店 03-3233-3555

池袋西口店 03-5985-0831

吉祥寺店 0422-23-6701

【神奈川県】

横浜ワールドポーターズ店 045-222-2621

トレッサ横浜店 045-533-5171

【CLUB WORLD FESTIVAL GOLF】

フェスティバルゴルフ

上野本店 03-5812-0335

新宿1号店 03-5339-0270

新宿WING店 03-5909-2241

五反田TOC店 03-5759-0105

## Victoria Golf

### ヴィクトリアゴルフ

【北海道】

函館朝日タウンプラザ店 0138-40-0264

北見店 0157-36-8770

モルエ室蘭中島店 0143-47-6334

帯広いきゅうう店 0155-38-5221

旭川永山店 0166-46-0719

札幌太平店 011-771-4502

新さっぽろ店 011-802-2668

新発寒店 011-665-5702

ドーム札幌月寒店 011-859-4658

滝川店 0125-23-6767

苫小牧柳町店 0144-53-5756

釧路店 0154-37-5567

【青森県】

五所川原エルム店 0173-38-6701

ビアドゥ八戸店 0178-47-0803

弘前高田店 0172-29-3102

青森中央店 017-762-1508

【岩手県】

水沢店 0197-22-8381

盛岡南店 019-656-4669

【宮城県】

サモール仙台長町店 0244-24-5539

仙台中央店 022-371-9139

名取店 022-383-1852

イオンタウン古川 0229-27-2356

石巻店 022-521-5751

【秋田県】

イオン大曲店 0187-66-3726

横手店 0182-36-2553

秋田茨島店 018-863-8002

【山形県】

山形吉原店 023-647-3784

ル・パークみかわ店 0235-68-0212

米沢店 0238-24-4683

【福島県】

スーパー・スポーツゼビオ店 0246-28-3940

会津若松北店 0242-22-8069

メガストア白河店 0248-23-4287

福島南バイパス店 024-545-3756

郡山木井店 024-995-5338

メガステージ須賀川店 0248-63-7513

【茨城県】

アーバーストックばくばく店 029-868-7162

ドームつばく園東大通り店 029-843-8120

日立城南店 0294-26-7182

水戸店 029-243-7151

茨城鹿嶋店 0299-83-8731

【栃木県】

宇都宮細谷店 028-643-6147

宇都宮石井店 028-689-0049

小山店 0285-31-2531

足利店 0284-70-5071

【群馬県】

スマート伊勢崎店 0270-30-7801

【埼玉県】

ゴルフ深谷店 048-574-0621

ゴルフピオカワオ松戸店 0493-31-0095

蕨錦町店 048-447-8121

【千葉県】

フルガーデン八千代店 047-405-6822

アリオ蘇我店 043-209-2778

【千葉県】

千葉美浜ニューポート店 043-203-1062

市川インター店 047-376-3621

成田店 047-60-2159

モラージュ柏店 047-7137-6034

かわ沼南WOOWCITY店 047-7160-6201

南流山店 047-7150-3781

新浦安店 047-316-8114

ららぽーと磐田店 0538-59-0413

イオン銚子店 0479-20-5616

【東京都】

三鷹野崎店 0422-30-7181

世田谷店 03-5316-7190

銀座店 03-3569-2750

神田店 03-3219-2781

五反田店 03-5435-8790

聖蹟桜ヶ丘店 042-357-0027

新宿店 03-3352-5281

葛西店 03-5675-6837

江戸川店 03-5674-8751

ららぽーと豊洲店 03-6219-6187

青山店 03-5414-1460

多摩境店 042-798-6284

碑文谷店 03-5704-7170

ウーマンスタイル由比ヶ丘店 03-5731-5381

練馬町店 03-5927-6160

イオンモール日の出店 042-588-8736

【神奈川県】

川崎ルフロン店 044-223-1633

川崎野川店 044-752-3311

トレッサ横浜店 045-533-5051

港南台店 045-833-3500

鶴が丘セカンドイースト店 045-650-1685

横浜北ポートモール店 045-910-0534

ららぽーと横浜店 045-929-3279

港北ニュータウン店 045-949-2671

たまプラーザ店 045-909-5770

横須賀店 046-837-7691

ウイスバ横須賀店 046-820-6621

アリオ橋本店 042-775-6036

藤沢川名店 0466-55-2970

【新潟県】

燕三条店 0256-33-8278

上越店 025-544-5439

新潟桜木インター店 025-243-7753

新潟亀田店 025-383-3931

アピタ新潟西店 025-201-1067

新發田店 0254-27-1833

柏崎店 0257-22-9326

長岡店 0258-27-5578

【富山県】

アピタ富山東店 076-452-3354

富山姫川店 076-429-9240

【石川県】

フェアモール松任店 076-274-6754

アピタタウン金沢ベイ店 076-225-2510

【福井県】

フェアモール福井大和田店 0776-57-2182

【長野県】

アリオ上田店 0268-29-6122

佐久平店 0267-66-0602

松本芳川店 0263-85-4940

諏訪店 0266-57-1543

長野南高田店 026-268-4005

飯田鼎店 0265-21-6267

【岐阜県】

カラフルタウン岐阜店 058-218-3053

【静岡県】

富士士店 0545-62-8811

浜松宮竹店 053-466-3032

ららぽーと磐田店 0538-59-0413

【愛知県】

名古屋みなと店 052-665-2082

ザ・モール安城市店 0566-74-9295

岡崎インター店 0564-25-5476

豊橋向山店 0532-64-5693

豊田東新店 0565-33-6011

【三重県】

イオン四日市北店 059-361-1321

津ラツツ店 059-221-4703

【滋賀県】

イオンモール草津店 077-516-0234

【京都府】

イオンモールKYOTO店 075-693-7507

【大阪府】

大阪守口店 06-6916-5551

東大阪菱江店 072-960-6572

【兵庫県】

神戸ハーバーランド店 078-366-6701

ららぽーと甲子園店 0798-81-6934

【奈良県】

奈良良店 0742-64-5723

【島根県】

ゆめタウン出雲店 0853-24-7635

松江国引通り店 0852-26-7811

【広島県】

広島八木店 082-873-3325

広島アルパーク店 082-501-3123

福山店 084-971-1305

【香川県】

エミフル松前店 089-961-6632

【福岡県】

ゆめタウン久留米店 0942-45-7457

小倉東インター店 093-932-1207

イオン松店 093-772-3214

ゆめタウン大牟田店 0944-41-5567

春日日店 092-595-5904

ゆめタウン博多店 092-643-9061

福岡の葉モール福岡店 092-811-8292

ゆめタウン筑紫野店 092-918-6575

【佐賀県】

佐賀店 0952-30-7971

【熊本県】

ゆめタウン八代店 0965-35-7035

熊本本山店 096-361-1603

熊本ゆめタウン光の森店 096-233-2325

【大分県】

スパースポーツゼビオ大分店 097-554-6886

大分店 097-556-8101

【長崎県】

スパースポーツゼビオ宮崎店 0985-52-8086

【鹿児島県】

オブシア鹿児島店 099-812-7179

## GOLF Partner

### ゴルフパートナー

【茨城県】

R 6 取手店 0297-70-6481

谷和原インター店 0297-57-6591

水戸練習場店 029-244-2211

■ R 6 石岡店 0299-28-5035

【栃木県】

佐野茂呂山店 0283-27-0581

【群馬県】

館林練習場店 0276-82-3333

【埼玉県】

日高線習場店 042-985-8588

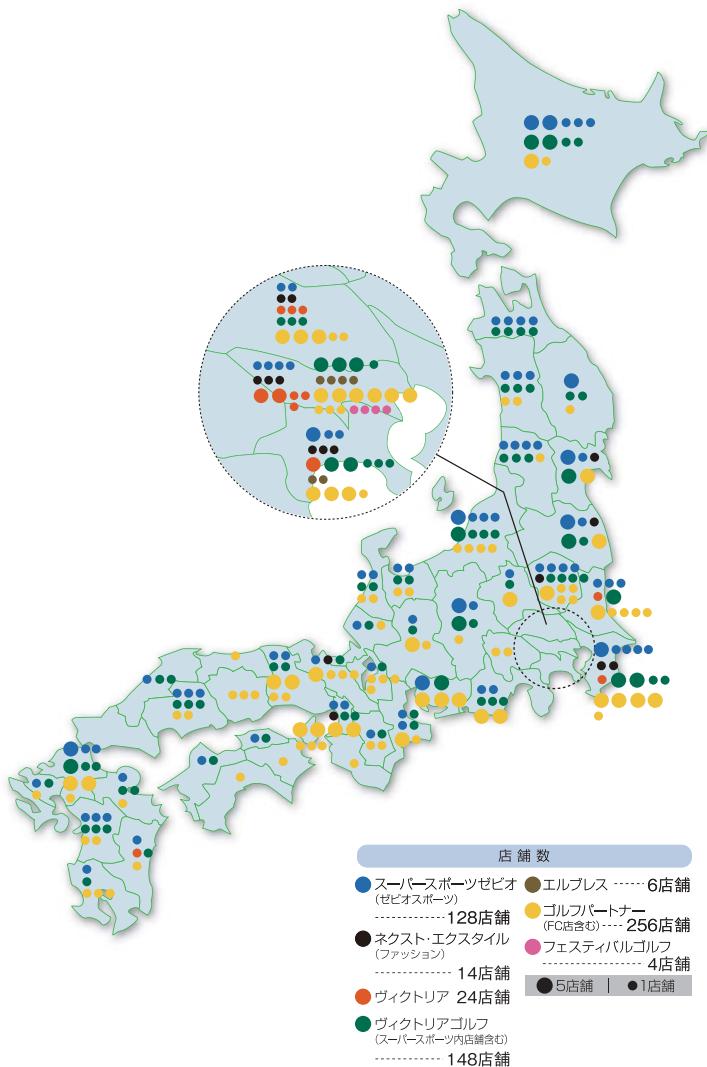
南浦和店 048-872-8980

川越街道三芳店 047-274-5320

蓮田店 048-765-2261

■ R 16 入間アンドウ練習場店 049-295-0466

【千葉県】

**■エリア別店舗数**

	SPORTS	SPORTS	next	X'tyle	Victoria	GOLF	L-Breath	GOLF Partner	ELPRE
北海道	12	1			12		6		
東北	24	4	2		23		14		
北信越	17	2			19		12		
関東	30		9	1	23	53	6	110	4
中部	10					11		37	
近畿	7		2			7		50	
中国	4					5		6	
四国	2					2		2	
九州	15				1	16		19	
合計	121	7	13	1	24	148	6	256	4

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月末日まで
剩余金の配当の基準日	期末配当金 每年3月末日 中間配当金 每年9月末日
定 時 株 主 総 会 公 告 方 法	毎年6月開催 電子公告 ( <a href="http://www1.xebio.co.jp/">http://www1.xebio.co.jp/</a> ) ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。
株 主 名 簿 管 理 人	東京証券代行株式会社 東京都千代田区大手町2丁目6番2号(日本ビル4階)
郵 便 物 送 付 先 (連絡先)	〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 東京証券代行株式会社 事務センター TEL 0120-49-7009 取次事務は、中央三井信託銀行株式会社の本店 および全国各支店で行っております。

**●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について**

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

**●末支払配当金のお支払について**

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

**●「配当金計算書」について**

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。