

株主の皆様へ

第40期決算

(2011年4月1日～2012年3月31日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。



ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

当連結会計年度における当社を取り巻く環境は、東日本大震災の影響によるスポーツイベントの中止や競技・レジャーの自粛といった厳しい環境でスタートしましたが、スポーツ用品が防災対策や暑さ対策、その他生活必需品として注目され、復興需要を取り込むことで回復基調をたどりました。大きく変化する市場とお客様のニーズと向き合い、「スポーツ小売チェーン」としての原点に立ち返ることで、「店舗」「品揃」「接客」の在り方に多くの発見・気づきがあった1年でもありました。

このような状況下、当社グループでは、コア事業の再構築を進め、「地域・個別店舗ごとのマーチャンダイジング（地域個店MD）」をさらに強化・推進し、お客様の声をいち早く取り入れる体制を整えてまいりました。

まず、店舗による商品の発注権限を拡大し、それを実現するための本部から店舗への人事異動、組織再編を行いました。また、トレンドの変化に、それぞれの地域ごとに対応した改装投資も積極的に行いました。マーケットが拡大する商品カテゴリーの売場の拡大、新たなブランドの導入やブランドコーナーの展開を、それぞれの地域特性に合わせて実施し、プロモーションにおいても個々の店舗ごとに違ったチラシを実施するなどいたしました。

地域個店ごとの細かいニーズに対応しながら、「適時・適量・適価」のマーチャンダイジングを実践いたしました。お客様が求める商品の種類やサイズ、カラーなどを細かく分析し、アイテムごとの在庫コントロールを徹底して行うことで、機会ロスを無くしながら、在庫効率も高めております。販売価格につきましても、安易な一斉値下げは行わず、品番単位で、セール開始時期や割引率などを細かく見直すなど、出来るだけ適正価格で販売するように努めてまいりました。

既存店舗の活性化を図りながら、成長戦略の柱である出店も安定的に継続し、主力の大型スポーツ店スーパースポーツゼビオで8店舗、ヴィクトリアゴルフ、ゴルフパートナーなどを含めグループ全体で40店舗の新規出店をいたしました。

このように現場主義を徹底し、マルチカテゴリー業態の強みを十分に発揮し、安定した成長戦略を継続することが、当連結会計年度の好業績につながったものと考えております。

今後も、長期的な少子高齢化による人口減など社会環境の変化により、「勝ち組」によるマーケットの寡占化と競争の激化が予想されます。こうした市場環境に対応するため、グループ企業間の相乗効果を最大限に発揮し、スポーツ事業への効率を伴った投資を拡大することにより、スポーツ業界における確固たる競争優位性を確立し、グループの企業価値を高めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

当連結会計年度におけるスポーツ用品販売業界を取り巻く環境は、東日本大震災の影響によるスポーツイベントの中止や競技・レジャーの自粛といった厳しいスタートとなりましたが、スポーツ用品・アウトドア用品が防災対策や節電対策商品など生活必需品として注目されることで新たな需要の増加が生まれ、回復基調となりました。

このような状況下、当社グループは店舗と本部との連携を強化し、店舗の声を即時に取り込むことで、マーケットや顧客ニーズの変化に迅速に対応してまいりました。春には非常時に役立つアウトドア用品や生活必需品としてのトレーニングウェア、シューズの需要増加に対応し、節電関連商品として、夏はクールビズ用のポロシャツを、秋冬には発熱ウェアや防寒小物の品揃を拡充いたしました。

また、地域個店ごとのマーチャンダイジングをさらに強化し、本部から店舗への大規模な人事異動を行い、店舗の権限を拡大いたしました。地域ごとのニーズに合わせた改装、個々の店舗ごとのチラシ・プロモーションも積極的に実施いたしました。

マーケットの変化に個々店舗ごとに迅速に対応したことにより、売上は大きく伸び、併せて「適時・適量・適価」のマーチャンダイジングを実践することにより、在庫効率の改善、値下げロスの低下も同時に実現させております。以上の結果、当連結会計年度の売上高、営業利益、経常利益、当期純利益は過去最高となりました。

次期見通し

次期の見通しにつきましても、依然として景気の先行き不透明な状況が継続し、個人消費の伸び悩みや業態を超えた競争の激化も予想されます。

このような状況下、当社グループは、グループ内の商品流通や仕入業務の効率化を図るべく、グループの業務基幹システムの全面リニューアルを実施いたします。グループ経営の効率化を図るとともに、従来にはなかった様々な販売分析や納期管理の手法を加えることで、当社の強みである「地域個店MD」「52週MD」をさらに進化させてまいります。

さらに成長戦略の柱として、シェア拡大余地の大きい西日本を中心に今後も安定的な出店を継続し、中長期的な成長戦略として、経済成長が著しい中国や、スポーツ環境が日本と近い韓国においても出店を開始いたします。

平成25年3月期の通期連結業績予想につきましては、連結売上高1,980億30百万円（前期比9.1%増）、連結営業利益153億9百万円（前期比7.4%増）、連結経常利益154億42百万円（前期比5.3%増）、連結当期純利益88億78百万円（前期比14.2%増）を見込んでおります。

当期の業績

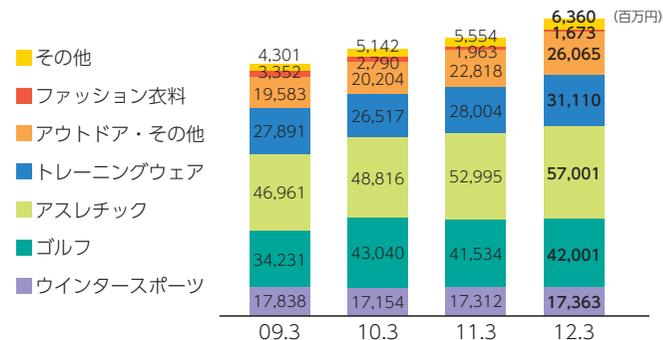


部門別売上高の推移

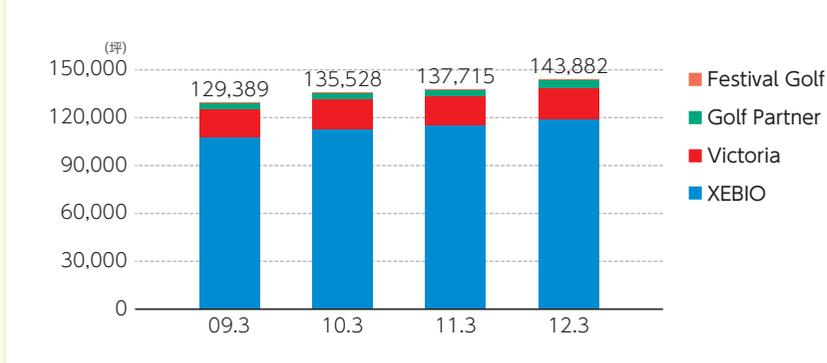
高齢化社会の進行とともに、スポーツ人口も年々増加する傾向にあり、とくにランニング、ウォーキング、トレッキングなどの参加人口は伸長しています。これによりシューズ（アスレチック）やアウトドアの販売は堅調に推移しております。

また、ジュニアや部活生向けの販売強化も行い、とくにサッカー、バスケットボール、バレーボール（いずれもアスレチック）では顧客層が着実に拡大し、販売も好調に推移いたしました。

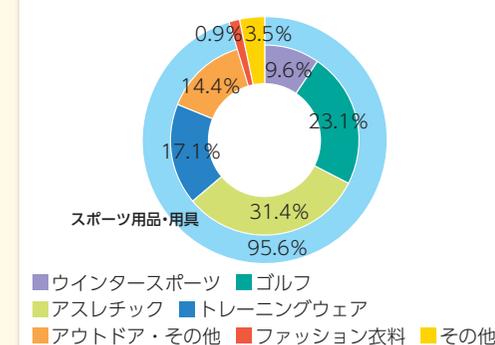
近年市場が縮小傾向であったゴルフ部門では、2009年3月期に中古ゴルフクラブ販売で業界シェアトップのゴルフパートナーをグループ化し、翌期より大きく売上を増加させております。ゴルフクラブの新品と中古の循環モデルを確立し、サービスの差別化により業績の向上を図っております。



売場面積の推移

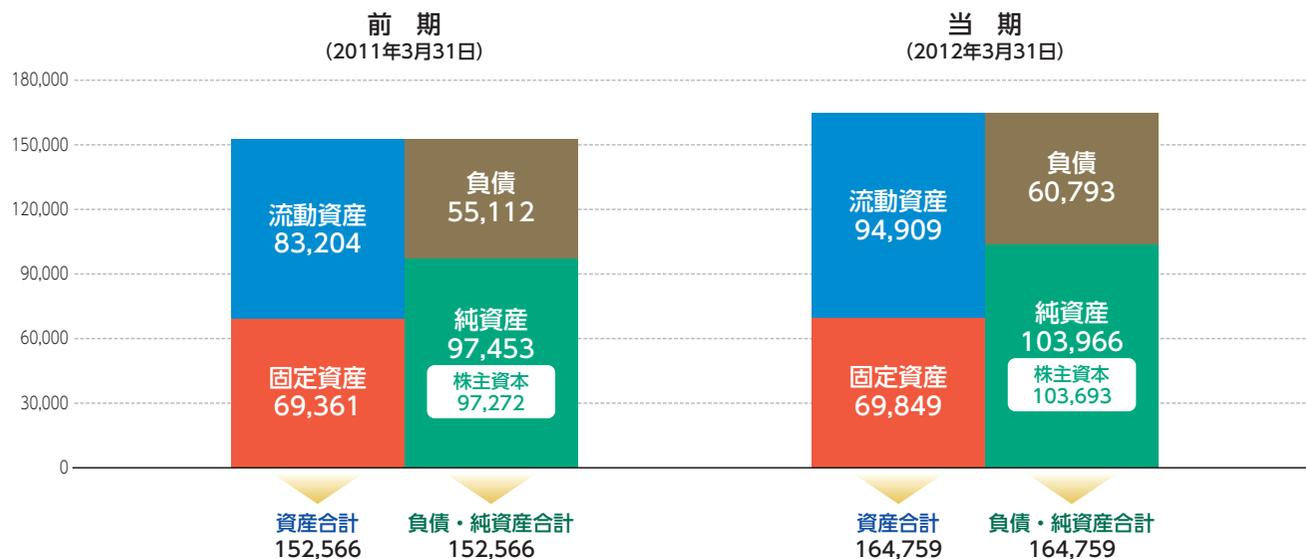


売上構成比

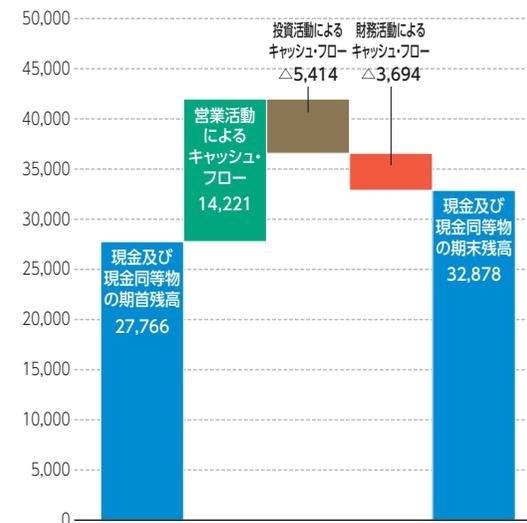


財務情報

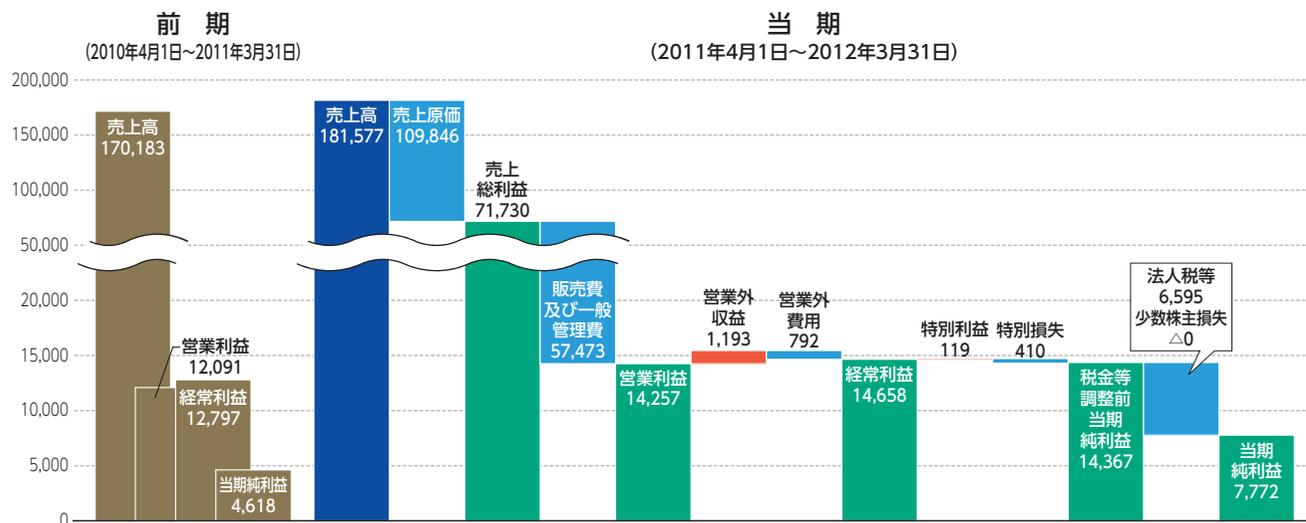
連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益の計上額が143億67百万円、仕入債務の増加による資金の増加額が40億83百万円、たな卸資産の増加による資金の減少額が29億93百万円、売上債権の増加による資金の減少額が28億6百万円、法人税等の支払額が41億13百万円であります。

投資活動によるキャッシュ・フロー

店舗の出店に伴う有形固定資産の取得による支出が41億72百万円、無形固定資産の取得による支出が13億38百万円であります。

財務活動によるキャッシュ・フロー

配当金の支払額が13億52百万円、借入金の返済が14億47百万円、ファイナンス・リース債務の返済による支出が8億94百万円であります。

当期の新規出店

新規出店では、全地方でシェア15%以上、全県出店を目指し、西日本方面を中心として未出店エリアへの出店を継続しております。

当期はスーパースポーツゼビオ8店、ヴィクトリアゴルフ8店、ゼビオスポーツ1店、ヴィクトリア1店、エルブレス2店を出店し、ゴルフパートナー直営店舗19店を出店いたしました。

スーパースポーツゼビオでは、岐阜県、徳島県に初出店し、これにより当期末の未出店県は8県となりました。

●2011年4月
スーパースポーツゼビオ
アリオ上田店



スーパースポーツゼビオ
福岡木の葉モール橋本店



スーパースポーツゼビオ
イオン四日市北店



●2011年9月
スーパースポーツゼビオ
カラフルタウン岐阜店



ヴィクトリア
町田東急ツインズ店



●2011年10月
スーパースポーツゼビオ
福島矢野目店



●2011年11月
スーパースポーツゼビオ
テラスモール湘南店



スーパースポーツゼビオ
ゆめタウン徳島店



●2012年2月
スーパースポーツゼビオ
ヨドバシ梅田店



新たな取組

●2011年9月
ゴルフパートナーR16入間インドア練習場

ゴルフ場ラウンドタイプ、練習タイプ、ゲームタイプなど、複数のタイプのシミュレーター24台を設置した国内最大級のインドアゴルフ練習場です。併設店舗にある中古クラブなら全品試打が可能で、お客様のクラブをその場で買い取るサービスも行っております。



店舗改装

マーケットや流行の変化に対応すべく、スーパースポーツゼビオでは、豊橋向山店・大阪守口店・福島南バイパス店3店の増床をはじめ、店舗全体の改装を22店、部分的な改装・什器投入を13店で実施し、ヴィクトリアゴルフも9店の改装を実施いたしました。

スーパースポーツゼビオでは、トレッキング・ランニング・サッカーなど需要が拡大している商品部門の売場を、それぞれの地域のニーズに合わせて、拡大・変更いたしました。

ヴィクトリアゴルフでは、五反田店・世田谷店・神田店などの大幅改装を実施し、アパレルの品揃えを強化し、新規投入ブランドや既存の人気ブランドのコーナーを展開しております。

ネクストでも旗艦店のリニューアルを進め、自由が丘店ではイギリス本国で大人気のシュールームを新設いたしました。



スーパースポーツゼビオゆめタウン久留米店 アウトドア売場



ヴィクトリアゴルフ神田店 ブランドコーナー



ネクスト自由が丘店 シュールーム

プライベートブランド

【素材と機能性の訴求】

プライベートブランド商品の販売では、スポーツ用品ならではの性能や品質の改善に取り組み、春夏には「DRY-PLUS (ドライプラス)」、秋冬には「HEAT-X (ヒートクロス)」というそれぞれの高い機能性を訴求し、これらの素材をアウターからインナー、小物まで幅広く展開いたしました。商品の機能性、コストパフォーマンスなどが総合的に支持され、適時・適価の販売により、売上は前年を大きく上回り、粗利益率も向上しております。また、国内外の仕入先や縫製工場の集約により、コスト削減や納期の短縮も進めました。

ゴルフクラブでは、クラブの設計概念を覆す超軽量クラブを開発し、アマチュアゴルファーからドラコン選手までがやさしく飛ばせるニューモデルを発売いたしました。



“NEXGEN (ネクスジェン) 201シリーズ”



【DRY-PLUS (ドライプラス)】



【HEAT-X (ヒートクロス)】



プロモーション活動

【スポーツを通じたコミュニケーション】

スポーツイベントへのスポンサーによるプロモーション活動を積極的に実施いたしました。以前から行っている全日本少年サッカーの特別協賛、東京ヴェルディホームゲームの主催などに加え、当期は新たに東京マラソンチャリティスポンサー、猪苗代湖ハーフマラソン特別協賛をいたしました。

また、様々なスポーツジャンルへの参加を促す活動をグループで連携し、新たな顧客層の開拓にも積極的に取り組んでまいりました。全国のゴルフ店にシミュレーションゴルフの設置を進め、初心者でも気軽に参加できるシミュレーションゴルフの全国大会を開催し、ウィンタースポーツ市場の活性化を目的として、大手リゾート企業やスキー場と連携し「わたしをスキーに連れてって」スノーキッズ応援団イベントを実施いたしました。

参加人口の増加が著しいランニングでは、「facebook」を活用した誰でも気軽に参加できるクラブ「ランニングユナイテッド」を設立し、初中級者向けのランニングクリニックやシューズフィッティング会などを各地で開催し、これらの活動を通じた「ONE to ONEマーケティング」、コミュニケーションの深耕により、顧客層の拡大を図っております。



越谷レイクタウンランニング



雪上運動会 in グランドコスノーリゾート

社会貢献活動

【復興支援活動】

東日本大震災以降、福島県、宮城県、岩手県を対象に、東北の店舗網・店舗スタッフを中心とした復興支援活動を継続し、当期のイベント実施回数は57回、参加人数は9,171人を数えました。特に、「スポーツ」を通じて子どもたちの心身の健康、夢や希望をサポートする活動に力を入れてまいりました。12月には、当社従業員の元プロ野球選手を派遣し、県内外各地に避難し離ればなれとなり、目標にしていた大会に出場することができなかった野球部の「3年生卒業記念試合」を開催するなどいたしました。その他、地域の皆様とともに「サッカーキャラバン」「復興支援野球交流戦」「XEBIO ICE FESTIVAL 2012」「バレーボール教室」など様々な競技を通じてスポーツに触れあう機会を提供いたしました。



福島県南相馬市にて「3年生卒業記念試合&元プロ野球選手による野球教室」

【子ども向け室内運動施設 キッズパーク】

福島矢野目店に、約150坪の被災地の子どもたちが自由に遊べる施設を併設いたしました。福島原子力発電所事故以降、子どもたちの屋外での活動に制限がある状況の中、運動スペースや読書コーナーなど子どもたちが自由に体を動かせ、楽しく遊べる場を提供することで、心身の健康促進に貢献していくことを目的としております。



福島矢野目店キッズパーク

ゼビオグループの店舗展開

店舗数地域別

XEBIO		あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型スポーツ用品専門店
		地域特性に合わせた品揃とサービスを展開する総合スポーツ店
		幅広い方に対応できる商品ラインナップとサービスのゴルフ専門店
		世界36カ国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド
		カジュアルスポーツウェアショップ
Victoria		都市型オールスポーツショップ
		幅広い方に対応できる商品ラインナップとサービスのゴルフ専門店
		ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店
Golf Partner		中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からびつたり1本を
FESTIVAL GOLF		中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格

	133
	24
	他	152
	8
	114
	他	13

※ゴルフパートナーFC店除く

2012年3月31日現在

九州地区

- 15店舗
- 17店舗
- 13店舗

中国地区

- 4店舗
- 5店舗
- 3店舗

北陸地区

- 5店舗
- 5店舗

甲信越地区

- 14店舗
- 14店舗
- 1店舗

北海道地区

- 13店舗
- 12店舗

東北地区

- 29店舗
- 24店舗
- 3店舗
- 2店舗

関東地区

- 32店舗
- 24店舗
- 53店舗
- 7店舗
- 69店舗
- 9店舗

中部地区

- 10店舗
- 11店舗
- 7店舗

近畿地区

- 8店舗
- 8店舗
- 1店舗

四国地区

- 3店舗
- 3店舗
- 2店舗

主要グループ会社

ALBAパートナーズ	ゴルフ関連WEBサイト
ゼビオカード	クレジットカード事業
ゼビオナビゲーターズネットワーク	人材育成・派遣業
清稜山	研修宿泊施設の経営等
ゼビオビジネスサービス	事務代行サービス
ゼビオインシュアランスサービス	保険代理事業
カイザー	品質管理事業
東北アイスホッケークラブ	アイスホッケーチームの運営
クロススポーツマーケティング	スポーツマーケティング事業

ゼビオグループ 店舗一覧 (2012年3月31日現在)

(注) ■は第40期の出店であります。



スーパースポーツゼビオ

- 北海道**
 - 旭川水山店 0166-46-0717
 - 北見店 0157-26-3115
 - 釧路店 0154-37-5561
 - 帯広いっぺや店 0155-38-5220
 - 滝川店 0125-23-6767
 - 札幌新発売店 011-665-5778
 - 新さっぽろ店 011-802-2666
 - モル工藤南店 0143-41-6333
 - ドーム札幌月夜店 011-859-6670
 - 札幌 太平店 011-771-4501
 - 苫小牧柳町店 0144-53-5755
 - 釧路駅前ツツガワ店 0138-40-0258
- 青森県**
 - 青森中央店 017-762-1755
 - 弘前高田店 0172-29-3100
 - 五所川原工藤店 0173-38-6700
 - ピアード八戸店 0178-47-0801
- 岩手県**
 - 盛岡山北バイパス店 019-636-1777
 - 盛岡盛南店 019-656-4666
 - 水沢店 0197-22-8381
- 宮城県**
 - 南方店 0220-58-5034
 - イオンタウン吉川店 0229-27-2356
 - 石巻店 022-521-5750
 - 仙台泉中央店 022-371-9139
 - サモール山台長町店 022-308-9888
 - 仙台名取店 022-383-1851
- 秋田県**
 - 秋田茨島店 018-863-8001
 - イオンモール吉田店 0187-66-3727
- 山形県**
 - ルパークあみかわ店 0235-68-0211
 - 山形吉原店 0235-647-3788
 - 米沢店 0238-24-4682
- 福島県**
 - 福島南バイパス店 024-545-3399
 - 会津若松町北店 0242-22-3839
 - 郡山西ノ内店 024-923-2739
 - メガステーション酒田店 0248-63-7511
 - いわき店 0246-28-3939
 - メガステーション河津店 0248-23-4223
 - 福島矢野目店 024-555-1240
- 茨城県**
 - 日立城南店 0294-26-7181
 - トイロび野駅北店 029-843-6610
 - イエアスつくば店 029-868-7161
- 栃木県**
 - 宇都宮宮谷店 028-643-6011
 - 宇都宮石井店 028-689-0045
 - 足利店 0284-73-7141
 - 小山店 0285-28-3261
- 群馬県**
 - スマーク伊勢崎店 0270-30-7800
- 埼玉県**
 - 蕨錦町店 048-447-8123
 - ビオウォーク東山店 0493-31-0075
- 三重県**
 - モラーージュ柏店 04-7137-6033
 - かみ湖町WONCITY店 04-7160-6200
 - 成田店 0476-20-2155
 - フルルガテンハ千代田 047-405-6820
 - イオンモール鎌子店 0479-20-5611
 - 555-21000000店 047-410-1131
 - 千葉美奈トーホー北 043-203-1061
 - 新浦安店 047-316-8111
 - アリオオ蘇我店 043-209-2777
- 東京都**
 - 葛西店 03-5675-6801
 - ららぽーと豊洲店 03-6219-6181
 - 多摩境店 042-798-6268
 - イオンモール八代店 042-588-8735
- 神奈川県**
 - ウエスト横浜店 046-828-6239
 - トレッサ横浜店 045-533-3351
 - ららぽーと横浜店 045-929-3277
 - 湘南スポーツモール店 045-910-0555
 - 横浜みなとみらいイオンアシスタ店 045-650-1680
 - アリオ橋本店 044-775-6021
 - 川崎ルフロンド店 044-223-1630
 - テラスモール湘南店 0466-38-3150
- 新潟県**
 - 新潟店 0254-27-1833
 - 新潟北山店 025-241-7361
 - 新潟亀田店 025-383-3939
 - アピタ新潟西店 025-201-1066
 - 長岡店 0258-27-5539
 - 上越店 025-544-5439
- 富山県**
 - 富山蜷川店 076-429-8744
 - アピタ富山東店 076-452-3355
- 石川県**
 - フェアモール松任店 076-274-6755
 - アピタツルギ店 076-225-2505
- 福井県**
 - フェアモール勝太郎店 0776-57-2181
- 長野県**
 - 長野南高田店 026-268-4811
 - 松本芳川店 0263-85-4939
 - 佐久平店 0267-66-0600
 - 諏訪店 0266-57-4455
 - 飯田南店 0265-21-6266
 - アリオ上田店 0268-29-6100
- 熊本県**
 - 熊本本山店 096-361-1600
 - 熊本駅前丸の内店 096-233-2200
 - ゆめタウンH代店 0965-35-7033
- 大分県**
 - 大分店 097-554-6776
- 佐賀県**
 - ゆめタウン佐賀店 0952-36-8220
- 鹿児島県**
 - オアシス鹿児島店 099-812-7177



ゼビオスポーツ

- 北海道**
 - アリオ札幌南店 011-743-9211
- 岩手県**
 - 花巻店 0198-23-4272
 - 一関店 0191-25-5270
- 秋田県**
 - 横手店 0182-36-2553
- 山形県**
 - イオンタウン酒田店 0234-34-2045
- 千葉県**
 - ららぽーと柏の葉店 04-7135-6603
- 兵庫県**
 - 神戸ハーバーランド店 078-366-6333
 - ららぽーと甲子園店 0798-81-6933
- 奈良県**
 - 奈良店 0742-64-5722
- 広島県**
 - 広島八木店 082-873-3325
 - 広島アルパーク店 082-501-3120
 - 福山店 084-971-1200
- 香川県**
 - ゆめタウン高松店 087-869-7710
- 愛媛県**
 - エミバIIMASAKI店 089-961-6630
- 徳島県**
 - ゆめタウン徳島店 088-693-0730
- 福岡県**
 - 小倉東インター店 093-932-1220
 - イオン若松店 093-772-3210
 - ゆめタウン博多店 092-643-9060
 - 春日店 092-595-5500
 - ゆめタウン筑紫野店 092-918-6565
 - ゆめタウン大牟田店 0944-41-5566
 - 福岡のぞみモール藤崎店 092-811-8290
- 熊本県**
 - 熊本本山店 096-361-1600
 - 熊本駅前丸の内店 096-233-2200
 - ゆめタウンH代店 0965-35-7033
- 大分県**
 - 大分店 097-554-6776
- 佐賀県**
 - ゆめタウン佐賀店 0952-36-8220
- 鹿児島県**
 - オアシス鹿児島店 099-812-7177



エクスタイル

総イオンイックラフ 048-990-1335



スポーツ用品小売事業
ゼビオ株式会社
福岡県京都市朝日3-7-35 TEL.024-938-1111 (代)
URL <http://www1.xebio.co.jp/>

スポーツ用品小売事業
株式会社ヴィクトリア
東京都千代田区神田小川町3-4-2 TEL.03-5282-7700 (代)
URL <http://www.victoria.co.jp/>

スポーツ用品小売事業
株式会社ゴルフパートナー
東京都千代田区神田小川町3-7-1 ミツウ小川ビル3F TEL.03-5217-9700 (代)
URL <http://corp.golfpartner.co.jp/>

クレジットカード事業
ゼビオカード株式会社
福岡県京都市朝日3-7-35 TEL.024-927-1885 (代)
URL <http://www.xebiocard.co.jp/>

ゴルフ用品の買取り販売 (直営事業)
株式会社フェスティバルゴルフ
東京都千代田区神田小川町3-4-2 TEL.03-5282-7760 (代)
URL <http://www.festivalgolf.jp/>

研修宿泊事業
清桜山株式会社
福岡県京都市熱海町熱海5-18 TEL.024-984-2811 (代)
URL <http://www.seiryozan.jp/>

インターネットを活用したゴルフ関連サービス事業
株式会社ALBAパートナーズ
東京都港区赤坂2-17-22 赤坂ツインタワー本館16F TEL.03-5574-7011 (代)
URL <http://www.alba.co.jp/>



ネクスト

- 神奈川県**
 - ザモール川崎台東店 022-308-6676
- 福島県**
 - 郡山朝日店 024-925-2937
- 栃木県**
 - 舘カミズメアソシエーツ 0283-27-1055
- 埼玉県**
 - 総合イオンイックラフ 048-990-1226
- 千葉県**
 - 555-21000000店 047-420-0636
- 東京都**
 - 自由が丘店 03-5731-2227
 - フタバビル前店 042-788-3461
 - 田原町イオンズ店 042-710-8790
- 神奈川県**
 - 湘南大和店 042-566-1511
 - 加平インター店 03-5697-3900
 - めじろ台店 0426-67-3291
 - 羽村店 042-554-0511
 - 羽が丘店 03-5998-2001
 - Viento 03-3219-2801
 - イオン北沢店 042-590-1041
 - 青森-と豊洲店 041-762-1508
- 山形県**
 - 湘南大和店 0466-42-4493
 - オロチノモール前店 045-828-2425
 - 盛岡盛南店 019-656-4669
- 宮城県**
 - 仙台山形店 022-371-9139
 - 名取店 022-383-1852
 - イオンタウン吉田店 0229-27-2356
 - 石巻店 022-521-5751
- 秋田県**
 - イオン大曲店 0187-66-3726
 - 横手店 0182-36-2553
 - 秋田茨島店 018-863-8002
- 山形県**
 - 山形吉原店 023-647-3784
 - ルパークあみかわ店 0235-68-0212
 - 米沢店 0238-24-4683
- 福島県**
 - スポーツセンター店 0246-28-3940
 - 会津若松町北店 0242-22-8069
 - メガステーション白河店 0248-23-4287
 - 福島南バイパス店 024-545-3756
 - 郡山並木店 024-995-5338
 - メガステーション酒田店 0248-63-7513
 - 福島矢野目店 024-555-1270
- 茨城県**
 - イエアスつくば店 029-868-7162
 - トイロび野駅北店 029-843-6120
 - 日立城南店 0294-26-7182
 - 水戸店 029-243-7151
 - 茨城鹿嶋店 0299-83-8731
- 栃木県**
 - 宇都宮宮谷店 028-643-6147
 - 宇都宮石井店 028-689-0049
 - 足利店 0285-31-2531
 - 小山店 0284-70-5071
- 群馬県**
 - スマーク伊勢崎店 0270-30-7801
- 埼玉県**
 - 埼玉栄谷店 048-574-0621
 - カミエタウン前店 0493-31-0095
 - 蕨 藤町店 048-447-8121
- 千葉県**
 - フルルガテンハ千代田 047-405-6822
 - アリオ蘇我店 043-209-2772
 - 千葉美奈トーホー北 043-203-1066
 - 市川インター店 074-376-3621



ヴィクトリア

- 茨城県**
 - 水戸店 029-241-9231
- 東京都**
 - 本町店 03-3295-2955
 - Wardrobe 03-3233-1861
 - 新宿店 03-3354-8311
 - 三鷹店 0422-72-8581
 - 東大和店 042-566-1511
 - 蒲田店 03-5711-1821
 - 加平インター店 03-5697-3900
 - めじろ台店 0426-67-3291
 - 羽村店 042-554-0511
 - 羽が丘店 03-5998-2001
 - Viento 03-3219-2801
 - イオン北沢店 042-590-1041
 - 田原町イオンズ店 042-710-8790
- 神奈川県**
 - 湘南大和店 042-566-1511
 - 加平インター店 03-5697-3900
 - めじろ台店 0426-67-3291
 - 羽村店 042-554-0511
 - 羽が丘店 03-5998-2001
 - Viento 03-3219-2801
 - イオン北沢店 042-590-1041
 - 青森-と豊洲店 041-762-1508
- 山形県**
 - 湘南大和店 0466-42-4493
 - オロチノモール前店 045-828-2425
 - 盛岡盛南店 019-656-4669
- 宮城県**
 - 仙台山形店 022-371-9139
 - 名取店 022-383-1852
 - イオンタウン吉田店 0229-27-2356
 - 石巻店 022-521-5751
- 秋田県**
 - イオン大曲店 0187-66-3726
 - 横手店 0182-36-2553
 - 秋田茨島店 018-863-8002
- 山形県**
 - 山形吉原店 023-647-3784
 - ルパークあみかわ店 0235-68-0212
 - 米沢店 0238-24-4683
- 福島県**
 - スポーツセンター店 0246-28-3940
 - 会津若松町北店 0242-22-8069
 - メガステーション白河店 0248-23-4287
 - 福島南バイパス店 024-545-3756
 - 郡山並木店 024-995-5338
 - メガステーション酒田店 0248-63-7513
 - 福島矢野目店 024-555-1270
- 茨城県**
 - イエアスつくば店 029-868-7162
 - トイロび野駅北店 029-843-6120
 - 日立城南店 0294-26-7182
 - 水戸店 029-243-7151
 - 茨城鹿嶋店 0299-83-8731
- 栃木県**
 - 宇都宮宮谷店 028-643-6147
 - 宇都宮石井店 028-689-0049
 - 足利店 0285-31-2531
 - 小山店 0284-70-5071
- 群馬県**
 - スマーク伊勢崎店 0270-30-7801
- 埼玉県**
 - 埼玉栄谷店 048-574-0621
 - カミエタウン前店 0493-31-0095
 - 蕨 藤町店 048-447-8121
- 千葉県**
 - フルルガテンハ千代田 047-405-6822
 - アリオ蘇我店 043-209-2772
 - 千葉美奈トーホー北 043-203-1066
 - 市川インター店 074-376-3621



ヴィクトリアゴルフ

- 北海道**
 - 釧路駅前ツツガワ店 0138-40-0264
 - 北見店 0157-36-8730
 - モル工藤南店 0143-47-6334
 - 福広いっぺや店 0155-38-5221
 - 旭川水山店 0166-46-0719
 - 札幌 太平店 011-771-4502
 - 新さっぽろ店 011-802-2668
 - ドーム札幌月夜店 011-859-4658
 - 滝川店 0125-23-6767
 - 苫小牧柳町店 0144-53-5756
 - 釧路店 0154-37-5567
- 東京都**
 - 三鷹店 0422-30-7181
 - 世田谷店 03-5316-7190
 - 銀座店 03-3569-2750
 - 神田店 03-3219-2781
 - 五反田店 03-5435-8790
 - 聖蹟桜ヶ丘店 042-357-0027
 - 新宿店 03-3352-5281
 - 葛西店 03-5675-6837
 - 江戸川店 03-5674-8751
 - ららぽーと豊洲店 03-6219-6181
 - 青山店 03-5414-1460
 - 多摩境店 042-798-6284
 - 碑文谷店 03-5704-7170
 - ウエストタウン前店 03-5731-5381
 - 練馬関町店 03-5927-6160
 - イオン北沢店 042-588-8736
- 神奈川県**
 - 川崎ルフロンド店 044-223-1633
 - 川崎野川店 044-752-3311
 - トレッサ横浜店 045-533-5051
 - 港南台店 045-833-3500
 - 横浜みなとみらいイオンアシスタ店 045-650-1685
 - 湘南スポーツモール店 045-910-0534
 - ららぽーと横浜店 045-929-3279
 - 湘北ニュータウン店 045-949-2671
 - たまプラーザ店 045-909-5770
 - 横須賀店 046-837-7691
 - ウエスト横浜店 046-820-6621
 - アリオ橋本店 042-775-6036
 - 藤沢川名店 0466-55-2970
 - テラスモール湘南店 0466-38-3156
- 新潟県**
 - 燕三楽店 0256-33-8278
 - 上越店 025-544-5439
 - 新潟東インター店 025-243-7753
 - 新潟亀田店 025-383-3931
 - アピタ新潟西店 025-201-1067
 - 新発売店 0254-27-1833
 - 柏崎店 0257-22-9326
 - 長岡店 0258-27-5578
- 富山県**
 - アピタ富山東店 076-452-3354
 - 富山蜷川店 076-429-8740
- 石川県**
 - フェアモール松任店 076-274-6754
 - アピタツルギ店 076-225-2510
- 福井県**
 - フェアモール勝太郎店 0776-57-2182
- 長野県**
 - アリオ上田店 0268-29-6122
 - 佐久平店 0267-66-0602
 - 松本芳川店 0263-85-4940
 - 諏訪店 0266-57-1543
 - 長野南高田店 026-268-4005
 - 飯田南店 0265-21-6267
- 岐阜県**
 - カラフトタウン岐阜店 058-218-3053
- 茨城県**
 - 成田店 0476-20-2159
 - モラーージュ柏店 04-7137-6034
 - かみ湖町WONCITY店 04-7160-6201
 - 南流山店 04-7150-3781
 - 新浦安店 047-316-8114
 - 555-21000000店 047-410-1133
 - イオン鎌子店 0479-20-5616
- 静岡県**
 - 富士店 0545-62-8811
 - 浜松宮竹店 053-466-3032
 - ららぽーと豊田店 0538-59-0413
- 愛知県**
 - 名古屋みなと店 052-665-2082
 - ザモール安城店 0566-74-9295
 - 岡崎インター店 0564-25-5476
 - 豊橋向山店 0532-64-5693
 - 豊田東新店 0565-33-6011
- 三重県**
 - イオン四日市北店 059-361-1321
 - 津ラッパ店 059-221-4703
- 滋賀県**
 - イオンモール草津店 077-516-0234
- 京都府**
 - イオンモールKYOTO店 075-693-7507
- 大阪府**
 - 大阪守口店 06-6916-5551
 - 東大阪藤江店 072-960-6572
 - ヨドバシ梅田店 06-6292-4084
- 兵庫県**
 - 神戸ハーバーランド店 078-366-6701
 - ららぽーと甲子園店 0798-81-6934
- 奈良県**
 - 奈良店 0742-64-5723
- 島根県**
 - ゆめタウン出雲店 0853-24-7635
 - 松江西引通店 0852-26-7811
- 広島県**
 - 広島八木店 082-873-3325
 - 広島アルパーク店 082-501-3123
 - 福山店 084-971-1305
- 山口県**
 - ゆめタウン高松店 087-869-7709
- 愛媛県**
 - エミバIIMASAKI店 089-961-6632
- 徳島県**
 - ゆめタウン徳島店 088-693-0730
- 福岡県**
 - 小倉東インター店 093-932-1220
 - 小倉練馬店 093-932-1207
 - イオン若松店 093-772-3214
 - ゆめタウン春日店 0944-41-5567
 - 春日店 092-595-5904
 - ゆめタウン博多店 092-643-9060
 - 福岡のぞみモール藤崎店 092-811-8292
 - ゆめタウン筑紫野店 092-918-6575
- 熊本県**
 - ゆめタウンH代店 096-35-7035
 - 熊本本山店 096-361-1603
 - 熊本駅前丸の内店 096-233-2225
- 大分県**
 - 愛知県 052-846-0020
 - 日進香久山店 052-846-0020
 - 長久手店 0561-64-2135
 - R1岡崎店 0564-65-3331
 - イオンタウン筑紫野 0567-66-0022
- 宮崎県**
 - スポーツセンター前店 0985-52-8086
- 鹿児島県**
 - オアシス鹿児島店 099-812-7179



ゴルフパートナー

- 三重県**
 - 四日市店 059-359-5227
- 大阪府**
 - 本町店 06-4964-7222
 - なにわ筋長堀店 06-6543-7201
 - 東住吉富里店 06-6769-5688
 - 豊中駅前店 06-6867-0216
 - 大塚環状内長野店 0721-50-0511
 - R26第二阪和店 072-267-5157
 - 第二阪和泉佐野店 0724-58-2707
 - 阪南練馬店 072-476-2410
 - 171茨木店 072-640-3150
 - 外環豊原川店 072-811-5626
 - 緑園-カシノ店 0729-31-5235
 - 171真面目店 072-749-1115
- 群馬県**
 - 日高練馬店 042-985-8588
 - 南浦和店 048-872-8980
 - 川越高田三芳店 049-274-5320
 - 蓮田店 048-765-2261
 - R16長野川777前店 04-2935-0466
- 千葉県**
 - おゆみ野店 043-293-6681
 - 千葉練馬店 043-295-1200
 - 市原白金里店 0436-20-8801
 - R16木更津店 0438-30-6870
 - R16柏店 04-7160-3631
 - 柏南増尾店 04-7178-1261
 - 中山競馬場前店 047-302-3681
 - R296中野木店 047-403-7680
 - R18木更津店 0475-20-0900
- 東京都**
 - 甲州街道上沢店 03-3303-8107
 - 八重洲北口店 03-3517-6130
 - 新橋日谷谷店 03-3539-5186
 - 赤坂六本木通店 03-3560-2431
 - 大島店 03-5628-1515
 - 新大崎通船場店 03-5659-3541
 - 世田谷通り站店 03-5727-2251
 - 環八層山台店 03-5752-4650
 - 山手通り目黒店 03-5773-1356
 - 高島平店 03-5922-6951
 - 文京音羽店 03-5940-3290
 - 小倉駅前環状線店 042-479-1511
 - 八王子めじろ台店 042-669-4698
 - 山手通り目黒店 042-737-3617
 - 青梅街道柳沢店 0424-51-8555
 - 玉取駅前通り店 03-3538-7363
- 神奈川県**
 - ゆめタウン博多店 092-643-9060
 - 福岡のぞみモール藤崎店 092-811-8292
 - ゆめタウン筑紫野店 092-918-6575
- 熊本県**
 - ゆめタウンH代店 096-35-7035
 - 熊本本山店 096-361-1603
 - 熊本駅前丸の内店 096-233-2225
- 愛知県**
 - 愛知県 052-846-0020</

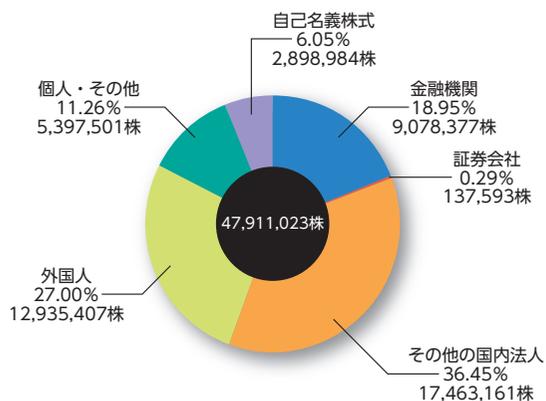
株式状況 (2012年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
 (3) 株主数 4,786名
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
有限会社サンビック	8,252,605	18.3
財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.0
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,366,600	5.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,742,500	3.9
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,172,950	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイ ロンドン エス エル オムニパス アカウント	716,000	1.6
野村信託銀行株式会社 (投信口)	708,100	1.6

(注) 1. 当社は、自己株式2,898,984株を保有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



会社概要及び役員

商号	ゼビオ株式会社 (XEBIO CO.,LTD.)				
本社所在地	〒963-8024 福島県郡山市朝日三丁目7番35号 電話 024-938-1111 (代表) ホームページアドレス http://www1.xebio.co.jp/				
創業	昭和37年8月				
会社設立	昭和48年7月5日				
事業内容	スポーツ用品・用具、紳士、婦人、子供服の販売				
従業員数	924名 (2012年3月31日現在) ※従業員数には、パートタイマー及びアルバイト3,641名 (1日実働8時間換算)は含んでおりません ※連結会社における従業員数は1,561名				
店舗	268店舗 北海道25店舗 青森県 8店舗 岩手県 7店舗 宮城県12店舗 秋田県 6店舗 山形県 7店舗 福島県15店舗 茨城県 6店舗 栃木県 9店舗 群馬県 2店舗 埼玉県 5店舗 千葉県20店舗 東京都10店舗 神奈川県18店舗 新潟県16店舗 富山県 4店舗 石川県 4店舗 福井県 2店舗 長野県12店舗 岐阜県 2店舗 静岡県 4店舗 愛知県10店舗 三重県 4店舗 滋賀県 2店舗 京都府 3店舗 大阪府 6店舗 兵庫県 4店舗 奈良県 2店舗 島根県 2店舗 広島県 6店舗 徳島県 2店舗 香川県 2店舗 愛媛県 2店舗 福岡県16店舗 佐賀県 1店舗 熊本県 6店舗 大分県 2店舗 宮崎県 2店舗 鹿児島県2店舗 ※連結会社における店舗数は444店舗 (ゴルフパートナーFC店含まず)				

取締役及び監査役 (2012年6月28日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北沢猛	監査役●	小谷野幹雄
取締役	大滝秀雄	監査役●	佐々木庸雄
取締役*	谷代正毅		
取締役*	石綿学		

*は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります
 ●は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります

執行役員 (2012年6月28日現在)

担当	氏名	担当	氏名
常務執行役員	大山雄彦	執行役員	木原正剛
常務執行役員	石塚晃一	執行役員	加藤正秀
常務執行役員	中村和彦	執行役員	高橋保
常務執行役員	大島康夫	執行役員	江川正規
常務執行役員	荒木裕一郎	執行役員	本多浩行
常務執行役員	石田純哉	執行役員	内海俊一
常務執行役員	中村考昭	執行役員	猪股祐一

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日	期末配当金 毎年3月末日 中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会	毎年6月開催
公告方法	電子公告 (http://www1.xebio.co.jp/) ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。
株主名簿管理人	東京証券代行株式会社 東京都千代田区大手町二丁目6番2号 (日本ビル4階)
郵便物送付先 (連絡先)	〒168-8522 東京都杉並区泉東二丁目8番4号 東京証券代行株式会社 事務センター ☎0120-49-7009 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払について

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込 (株式数比例配分方式を除きます。) または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

